

# 2011

## VÝROČNÍ ZPRÁVA

DĚČÍN – ÚSTÍ NAD LABEM – TEPLICE – MOST – CHOMUTOV

## Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE .....	4
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE .....	6
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE .....	7
3.1. Výpis z obchodního rejstříku .....	7
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI .....	9
4.1. Představenstvo .....	9
4.2. Dozorčí rada .....	9
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S. ....	10
5.1. Management společnosti k 31. 12. 2011 .....	13
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary .....	13
5.2. Komise a poradní orgány .....	13
5.2.1. Vědecká rada .....	13
5.2.2. Etická komise .....	14
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU .....	15
6.1. Nemocnice Děčín, o. z. ....	16
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z. ....	16
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z. ....	17
6.1.3. Centra excelence – Nemocnice Děčín, o. z. ....	17
6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z. ....	18
6.2. Nemocnice Chomutov, o. z. ....	19
6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z. ....	19
6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z. ....	20
6.2.3. Centra excelence – Nemocnice Chomutov, o. z. ....	20
6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z. ....	23
6.3. Nemocnice Most, o. z. ....	25
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z. ....	25
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z. ....	25
6.3.3. Centra excelence – Nemocnice Most, o. z. ....	26
6.3.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z. ....	26
6.4. Nemocnice Teplice, o. z. ....	30
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z. ....	30
6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z. ....	31
6.4.3. Centra excelence – Nemocnice Teplice, o. z. ....	31
6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z. ....	33
6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	34
6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	34
6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	34
6.5.3. Centra excelence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	35
6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	45

7. EKONOMIKA .....	55
7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč) .....	55
7.1.1. Aktiva .....	55
7.1.2. Pasíva .....	56
7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč) .....	56
7.3. Nezdravotní činnosti .....	60
7.4. Stav majetku společnosti .....	61
7.5. Provozní dotace .....	62
7.6. Investiční dotace .....	63
8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA .....	64
8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií .....	64
8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %) .....	65
8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč .....	66
8.4. Stipendijní program .....	68
8.5. Vzdělávání (CVDV) .....	68
9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	70
10. MANAGEMENT KVALITY .....	73
10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ .....	73
10.2. Trendová analýza KZ .....	74
10.3. Stížnosti a poděkování KZ .....	77
11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE .....	81
12. VÝZKUM A VÝVOJ .....	83
12.1. Věda a výzkum, výuková činnost .....	83
12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT) .....	83
12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání .....	87
12.4. Projekt univerzitní nemocnice .....	89
12.5. Organizační zajištění vědy a výzkumu v KZ .....	90
12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2011 .....	90
12.7. Konference .....	92
12.8. Spolupracující instituce .....	92
12.9. Granty IGA MZ ČR .....	94
12.10. Mezinárodní projekty .....	95
12.11. 3D Full HD videokonference a přenosy .....	95
13. LÉKAŘSKÁ KNIHOVNA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S. ....	96
14. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI .....	98
15. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2011 .....	99
16. ZPRÁVA AUDITORA .....	100
17. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI .....	130

## 1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážené dámy a pánové,

již počtvrté vydává Krajská zdravotní, akciová společnost výroční zprávu, tentokrát s hodnocením předchozího roku 2011. Společnost sdružuje pět nemocnic Ústeckého kraje a je se svými téměř 6300 zaměstnanci největším poskytovatelem zdravotní péče nejen v Ústeckém kraji ale i v celé ČR. Ani čtvrtý rok Krajské zdravotní nebyl lehkým obdobím, což se ale ve „zvláštním“ prostředí českého zdravotnictví ani nedalo očekávat. Přesto si dovoluji tvrdit, že obdobím opět celkově velmi úspěšným.

Tak trochu v očekávání se také rok 2011 částečně nesl ve znamení sice doznívajících, ale bohužel stále pokračujících následků celosvětové finanční krize, s přímými důsledky na příjmovou stranu rozpočtu společnosti. Klid do nového roku nevnesl opakující se scénář, kdy rozhodující plátcí – zdravotní pojišťovny – již od závěru roku 2010 avizovali pokračující zhoršující se bilanci svých příjmů. Důsledky celkového šetření státu se nadále negativně až ve stovkách milionů korun projevovaly v podmínkách naší společnosti. Zkušenost a dobrý odhad vedení společnosti, které tento negativní vývoj správně předpokládalo a snažilo se společnost na tento trend maximálně připravit, se ale ukázaly velmi prozíravými. Dobré hospodaření roku 2010 a celkové ekonomické ozdravení společnosti, byly dobrým předpokladem také pro zvládnutí hospodaření v roce 2011. Nemalou měrou se na schopnosti společnosti vyrovnat obrovské výpadky příjmů od zdravotních pojišťoven podílelo i nově zavedené procesní řízení.

Statutární orgán – představenstvo naší společnosti v minulém roce pracovalo v neměnném, sedmičlenném složení. Ke změně ale došlo na pozici předsedy představenstva, kde Ing. Petra Bendu vystřídal Mgr. Radek Scherfer, dosavadní člen tohoto orgánu. Dosavadní předseda dozorčí rady Mgr. Tomáš Kříž následně přešel do představenstva společnosti. Do uvolněné pozice předsedy dozorčí rady byl poté zvolen Bc. Martin Klika, dosavadní člen tohoto orgánu, a uvolněné místo bylo následně doplněno novým členem dozorčí rady, která tak dál pokračovala v devítičlenném počtu.

Dalším vývojem procházel způsob řízení celé Krajské zdravotní, akciové společnosti, a to v pokračujícím projektu přechodu na procesní řízení postupnou změnou všech základních procesů. Odborné úseky pod vedením náměstků ředitele Krajské zdravotní, a. s., Ing. Eduarda Reichelta zůstaly po většinu roku beze změn. Úsek zdravotní péče vedl MUDr. Jiří Madar, Ing. Mgr. Jindřich Zetek spravoval úsek ekonomického řízení a controllingu, MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA vedl úsek systému řízení, Ing. Miloslav Řehák řídil úsek správy a údržby majetku a MUDr. Jan Lami vedl úsek řízení lidských zdrojů. V průběhu roku došlo ke změně na úseku ekonomického řízení a controllingu, jehož vedení předal Ing. Mgr. Jindřich Zetek Ing. Martinu Šumovi, aby se uvolnil pro nově zřízenou pozici náměstka pro strategii a rozvoj. Tato pozice se následně ukázala zbytnou a byla v rámci dalších úsporných opatření koncem roku zrušena.

Start nového modelu řízení, včetně 1. etapy procesních změn byl naplánován na začátek roku 2011. Některé z úkolů, potřebných k úspěšnému fungování společnosti, mohly být zvládnuty pouze díky již předtím provedené centralizaci mnoha činností v rámci naší akciové společnosti. V rámci jednotlivých nemocnic by toto bylo prakticky nemožné. Právě tuto centralizaci všech obslužných činností bylo nutné současně s přechodem na procesní způsob řízení dokončit. Změna způsobu řízení Krajské zdravotní byla nutným opatřením ve stále se zhoršujícím finančním prostředí českého zdravotnictví a také již přinesla první výsledky hmatatelných úspor.

Frekvencovaným tématem minulého roku dál byla celosvětová finanční krize a její dopad na náš každodenní život. Díky systémovým opatřením a usilovné snaze zaměstnanců společnosti mohu konstatovat, že v období, které bylo nadále všeobecně považované za krizové, jsme opět dokázali hospodařit ziskově. A to vše bez snižování platů našich zaměstnanců tak, jak se již stalo trendem v jiných oblastech.

Počátek roku 2011 ovlivnila akce lékařů „Děkujeme, odcházíme“, která se dotkla i pěti nemocnic Krajské zdravotní, a. s. Zmíněná akce sice primárně nebyla zaměřena proti Krajské zdravotní, ale proti Ministerstvu zdravotnictví, s jejími důsledky jsme se ale museli potýkat my. Navýšení mezd lékařů požadované v rámci protestní akce po ministru zdravotnictví bylo mimo jakékoliv možnosti Krajské zdravotní, vezmeme-li navíc v úvahu drastické snížení příjmů od zdravotních pojišťoven, ke kterému došlo změnou úhradové vyhlášky.

Krajská zdravotní nebyla příjemcem ministerských návrhů a protest i případná stanoviska protestujících k návrhům ministerstva zdravotnictví byly plně v kompetenci organizátorů akce. Snahy o ovlivnění situace z naší strany byly proto nesnadné a omezené. Doslova řečeno „na stole“ bylo ale 111 výpovědí lékařů ze čtyř nemocnic naší společnosti a přes složitost situace bylo třeba jednat.

V reakci na situaci představenstvo Krajské zdravotní zintenzivnilo svá zasedání, managementu společnosti uložilo neprodleně zahájit přípravy na restrukturalizaci zdravotní péče v nemocnicích, sestaven byl také akční tým z členů vedení společnosti, který se problematice začal systémově věnovat a ustaven byl i tým krizový, mj. také za účasti zástupců Všeobecné zdravotní pojišťovny i Zdravotnické záchranné služby Ústeckého kraje. Hlavním úkolem tohoto týmu byla příprava krizového scénáře tak, aby případný dopad celé akce na naše pacienty byl pokud možno co nejmenší.

I když se v Krajské zdravotní jednalo o přibližně 12 % podaných výpovědí lékařů a Ústecký kraj patřil k nejméně postiženým, případný odchod lékařů mohl přesto způsobit vážné komplikace v chodu nemocnic. Na začátku roku bylo navíc těžké předjímat výsledek lékařského protestu, kdy lékařům začala dvouměsíční výpovědní lhůta, a přístup ministerstva zdravotnictví nenabízel uspokojivá řešení.

Jsem rád, že nakonec na připravený krizový scénář nedošlo, a naopak došlo k dohodě mezi Lékařským odborovým klubem a ministrem zdravotnictví, resp. vládou. Slibované finanční prostředky sice nakonec musela Krajská zdravotní bezmála 13 milionů korun dotovat z vlastních peněz, ale vážnou krizi se podařilo zažehnat.

Jsou tomu už téměř tři roky, co musíme čelit vykonstruovanému „běsnění“ kolem nákupů našich přístrojů z evropských peněz. Expertiza nezávislého znaleckého ústavu přitom jasně ukázala, jak účelově zkreslený a nekompetentní byl audit firmy Deloitte na objednávku ministerstva financí.

Zaručené zprávy o údajném předražování se objevují v poslední době stále častěji v nemocnicích po celé ČR. To podle mého názoru znamená, že nastává doba, kdy samozvaní bojovníci proti korupci a možná i někteří novináři pochopí, že chyba je někde úplně jinde – v systému. Mimořádně významným byl výsledek auditu objednaného Policií ČR, který definitivně potvrdil, že Krajská zdravotní žádné předražené přístroje nenakupovala.

Navyšování objemu prostředků z evropských i krajských zdrojů nedosáhlo v minulém roce sice takových rozměrů jako v předchozích obdobích, přesto lze správu dotací považovat za úspěšnou a prospěšnou pro zvyšující se úroveň zdravotnictví Ústeckého kraje, jehož jsou nemocnice Krajské zdravotní nositelem.

Mezi již tradiční radosti patří další dobré výsledky stipendijního programu naší společnosti, kdy se opět podařilo získat další zájemce, především z řad mediků, kteří již také nastupují do nemocnic společnosti.

Krajská zdravotní funguje již více než čtyři roky a myslím, že si na tomto místě mohu dovolit říci, že funguje velmi úspěšně. Čtyři roky se nezdají jako příliš dlouhá doba, ale změn, kterými musela naše společnost projít, je až neuvěřitelně mnoho a jejich rozsah si vždy uvědomím až při sestavování nejrůznějších zpráv a přehledů, třeba i v souvislosti s bilancováním předchozích období.

Jsem rád, že mohu konstatovat, že Krajská zdravotní čtyřletou existencí dokazuje nejen svou životaschopnost, ale i opodstatněnost, o které někteří při transformaci bývalých příspěvkových organizací Ústeckého kraje pochybovali. Současní nejhlasitější oponenti konceptu Krajské zdravotní ve světle výše popsaných výsledků tak působí velmi směšně.

Závěrem bych chtěl všem, kdo se na úspěšné činnosti naší společnosti v minulém roce podíleli, velmi poděkovat. Musíme stále pracovat na zkvalitňování našich služeb a zejména mít na paměti, že přes prakticky nepřetržitý důraz na ekonomiku a hlavně úspory, zůstává i nadále jedinou prioritou Krajské zdravotní poskytování co nejvyšší zdravotní péče občanům Ústeckého kraje. Všechny naše klienty-pacienty bych pak chtěl ujistit, že i v budoucnu budou mít v Krajské zdravotní, akciové společnosti spolehlivého partnera při poskytování zdravotní péče na velmi vysoké úrovni.

*Ing. Eduard Reichelt  
ředitel Krajské zdravotní, a. s.*

## 2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

### Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s. jsou nemocnice:

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Děčín

Nemocnice Teplice

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

### Motto

Chceme být zákaznický orientovanou společností, opírající se o všestranně vzdělané, vnitřně motivované a se strategií ztotožněné zaměstnance.

### Vize

Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.

Chceme být nejen velkým, ale i vyhledávaným zaměstnavatelem, umožňujícím kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.

### Strategie

- orientace na zákazníka
- vůdčí úloha ve zdravotnictví Ústeckého kraje, přesahující do širšího regionu
- univerzitní nemocnice součástí Krajské zdravotní, a. s.
- finanční stabilita
- jednotná firemní kultura při zachování vnitřní soutěživosti

### 3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

#### 3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004  
 Obchodní firma: Krajská zdravotní, a. s.  
 Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13  
 Identifikační číslo: 254 88 627  
 Právní forma: Akciová společnost

##### Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím



<b>Jediný akcionář:</b>	Ústecký kraj Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02
<b>Identifikační číslo:</b>	708 92 156
<b>Akcie:</b>	4 735 606 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč Omezení převoditelnosti akcií na jméno: Převoditelnost akcií se omezuje tak, že převod akcií je podmíněn souhlasem valné hromady a o tomto rozhodnutí o souhlasu s převodem akcií rozhoduje valná hromada alespoň dvěma třetinami hlasů všech akcionářů.
<b>Základní kapitál:</b>	4 735 606 000,- Kč
<b>Splaceno:</b>	100 %



## 4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

### 4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva k 31. 12. 2011

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Mgr. Radek Scherfer	předseda představenstva	17. 12. 2008	16. 8. 2011
Ing. René Budjač	místopředseda představenstva	1. 1. 2007	17. 12. 2008
MUDr. Tomáš Indra	člen představenstva	1. 1. 2007	-
Ing. Petr Fiala	člen představenstva	1. 1. 2007	-
Ing. Eduard Reichelt	člen představenstva	1. 1. 2008	-
Ing. Pavel Kouda	člen představenstva	17. 12. 2008	-
Mgr. Tomáš Kříž	člen představenstva	21. 7. 2011	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

### 4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady k 31. 12. 2011

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Martin Klika	předseda dozorčí rady	1. 1. 2009	2. 8. 2011
PhDr. Václav Hofmann	místopředseda dozorčí rady	1. 1. 2009	20. 1. 2009
Ing. Petr Pípal	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
Ing. Ladislav Drlý	člen dozorčí rady	1. 9. 2011	-
Petr Husák	člen dozorčí rady	1. 9. 2011	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-
doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-

## 5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.

### Popis organizační struktury a řízení společnosti

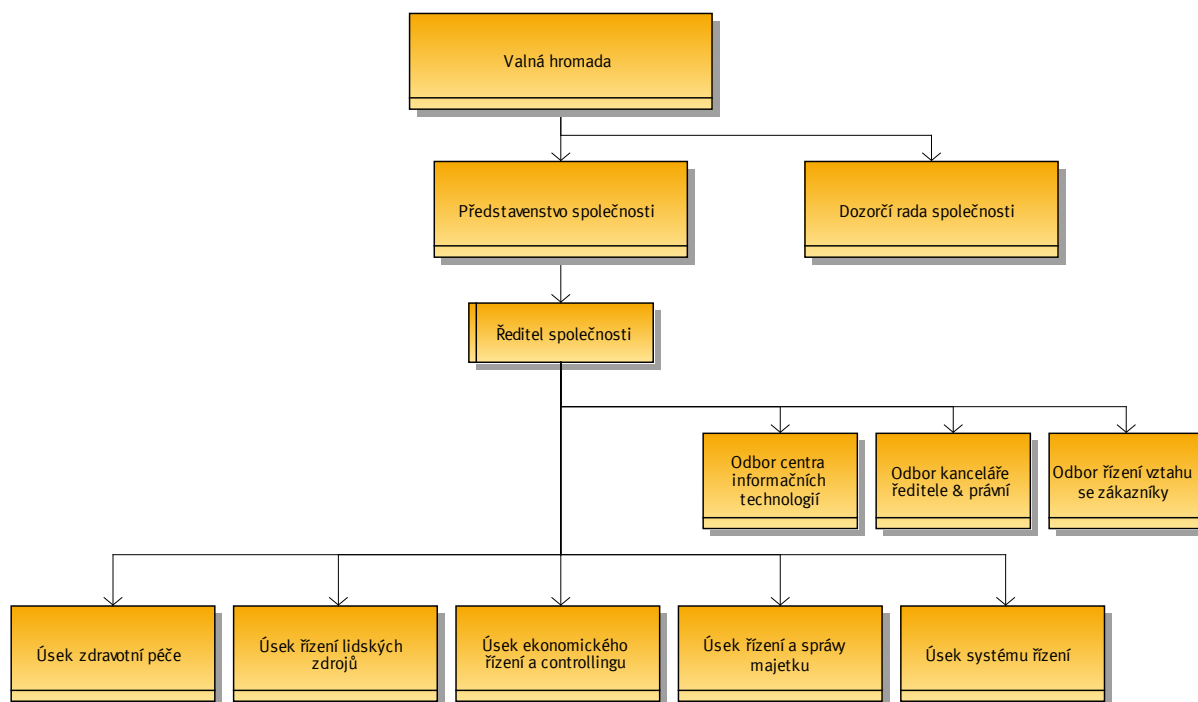
Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

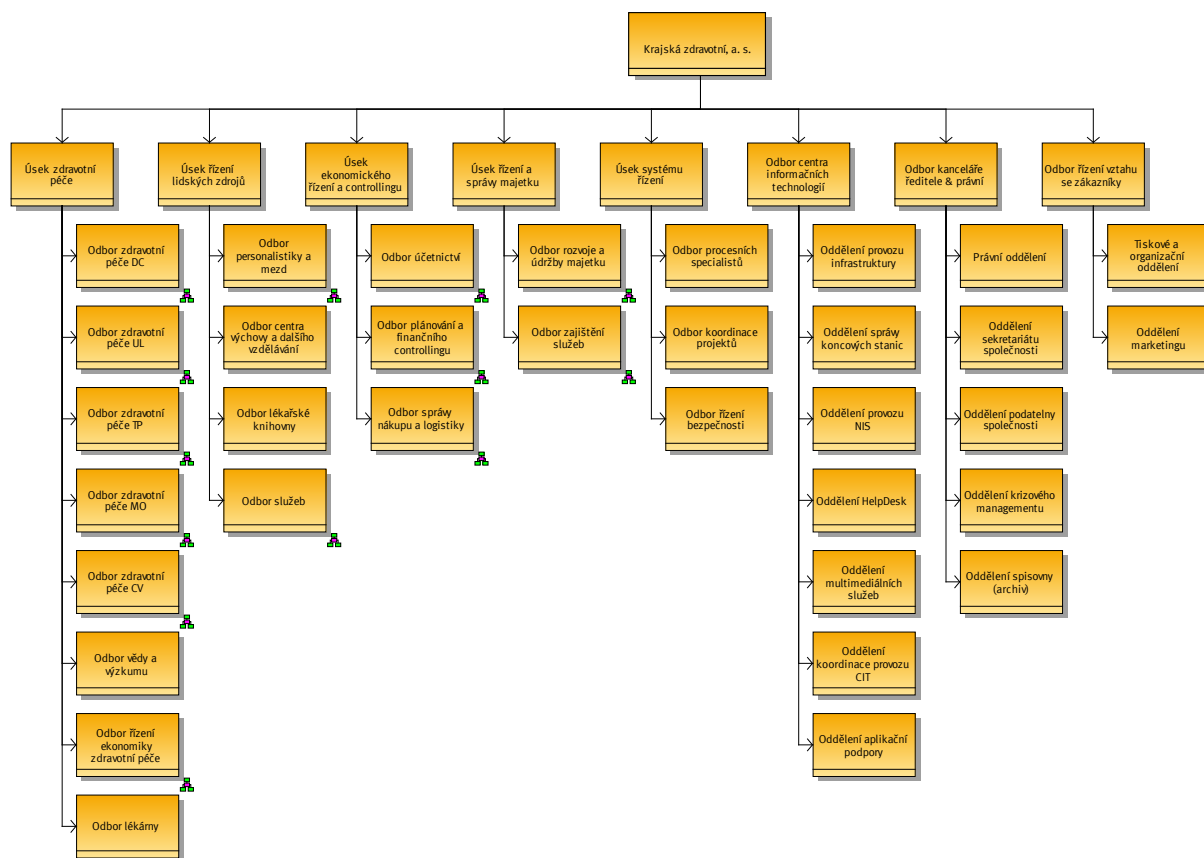
- Úseky:
  - Úsek zdravotní péče
  - Úsek řízení lidských zdrojů
  - Úsek ekonomického řízení a controllingu
  - Úsek řízení a správy majetku
  - Úsek systému řízení
- Úsek systému řízení a odbory:
  - Odbor centra informačních technologií
  - Odbor řízení vztahu se zákazníky
  - Odbor kanceláře ředitele a právní
- Odštěpné závody jsou:
  - Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
  - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,
  - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,
  - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,
  - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a samostatně řízené odbory, a to na Úsek zdravotní péče, Úsek řízení lidských zdrojů, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek systému řízení, Odbor centra informačních technologií, Odbor řízení vztahu se zákazníky a Odbor kanceláře ředitele a právní. Tyto útvary jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.



## Organizační struktura Krajské zdravotní, a. s.



## Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2011

K 30. 6. 2010 byly zrušeny funkce ředitelů nemocnic – odštěpných závodů, od 1. 7. 2010 došlo k přeskupení odborných úseků pod vedení uvedených náměstků ředitele Krajské zdravotní, a. s. Od 1. 10. 2010 došlo v Krajské zdravotní, a. s. k přechodu na procesní řízení. V roce 2011 se organizační řád měnil celkem čtyřikrát a to 1. 1. 2011, 15. 3. 2011, 1. 4. 2011 a 1. 12. 2011. Všechny změny se týkaly uspořádání organizačních celků.

## 5.1. Management společnosti k 31. 12. 2011

### 5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Ředitel Krajské zdravotní, a. s.

Ing. Eduard Reichelt

Náměstek pro zdravotní péči

MUDr. Jiří Madar

Náměstek pro řízení lidských zdrojů

MUDr. Jan Lami

Náměstek pro ekonomické řízení a controlling

Ing. Martin Šuma

Náměstek pro správu a údržbu majetku

Ing. Miloslav Řehák

Náměstek pro systém řízení

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

Vedoucí odboru Centra informačních technologií

Jaroslav Příbyl

Vedoucí odboru řízení vztahu se zákazníky

Jiří Vondra

Vedoucí odboru kanceláře ředitele a právní

Kateřina Trojáčková

## 5.2. Komise a poradní orgány

### 5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s. jako poradní orgán ředitele a náměstka pro zdravotní péči. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001.

### Složení Vědecké rady KZ

doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.

přednosta Neurochirurgické kliniky MN,  
(předseda VR KZ)

doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI

přednosta Kardiologické kliniky MN,

MUDr. Pavel Dlouhý

primář infekčního odd. MN,

MUDr. Daniel Nalos

primář oddělení intenzivní medicíny MN,

MUDr. Petr Opletal, CSc.

chirurgická klinika MN,

MUDr. Aleš Chodacki

primář oddělení nukleární medicíny Chomutov,

MUDr. Marta Vachová

neurologické oddělení Teplice,

Mgr. Vlasta Čejnová

oddělení lékařské genetiky MN,

Mgr. Eva Bendová

onkologické oddělení MN,

MUDr. Igor Greguš

anesteziologicko-resuscitační oddělení Most.

### 5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem ředitele a NZDP KZ.

#### Seznam členů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem  
Nemocnice Most  
Nemocnice Chomutov  
Nemocnice Děčín  
Nemocnice Teplice

MUDr. Jiří Král  
MUDr. Igor Greguš  
MUDr. Jiří Kroh  
MUDr. Jana Ullrychová  
MUDr. Jiří Černý

## 6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

Rok 2011 byl na úseku zdravotní péče zaměřen v rámci celoplošných aktivit pokrývajících všechny odbory zdravotní péče na kroky vedoucí k zahájení restrukturalizace zdravotní péče ve všech nemocnicích společnosti. Byla stanovena priorita dokončit optimalizaci personálu v podpůrných procesech, definovat pozitivní listy léků a spotřebního zdravotnického materiálu u všech možných komodit, implementovat je do informačních systémů a NEOSu (nemocničního elektronického objednávkového systému), provést revizi NEOSu po jeho kompletním naplnění s jasným kritériem ceny pro uzavření smluv bez seskupování komodit a přehodnotit i provedená výběrová řízení, nastavit profesní kariérní řád a transparentní motivační program po celé vertikále, připravit vybudování Centra sdílených služeb (CSS) s rozsahem všech podpůrných činností (účetnictví, ICT, logistika, controlling, atd.) CSS připravovat tak, aby bylo schopno získávat příjmy i mimo KZ.

Probíhající přestavba směrem k procesnímu řízení společnosti se zaměřila na zlepšení komunikace na odštěpných závodech, nastavení interprocesních vztahů a optimalizace interpersonálních vztahů.

Nově vznikl samostatný odbor řízení a ekonomiky zdravotní péče se čtyřmi odděleními. Oddělení smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami a výkaznictví se zaměřilo na dodržování platné metodiky při vykazování zdravotní péče, vykazování péče dle smluvních ujednání, měsíční uzávěrky, tvorba K-dávek, fakturace ZP, opravné dávky, příloh smluvních ujednání s plátcí zdravotní péče, vedení statistiky NZIS a ÚZIS a služby pro zdravotní personál při vykazování zdravotní péče. Oddělení klinického controllingu vzniklo se zaměřením na modelace úhrad od zdravotních pojišťoven, stanovení, controlling a reportování hlavních key performance indexes. Oddělení optimalizace zdravotní péče má za úkol následující oblasti: optimalizaci zdravotní péče ve vztahu k aktuálnímu úhradovému prostředí a klasifikačnímu sy. IR-DRG (bez ohledu zdali regulační či úhradový parametr) pro o. z., KZ, a. s., kultivaci klinického datového zdroje – klasifikace a kódování, metodické vedení o. z., KZ, a. s. v oblasti IR-DRG, MKN-10, analytickou a konzultační činnost pro lékaře a zdravotníky (help-desk). Cílem oddělení zákaznického centra je sjednotit příjem objednaných pacientů k hospitalizaci a sjednotit výběr všech plateb nehrazených ze zdravotního pojištění.

Během roku 2011 pokračovala práce na analýzách a benchmarkingu jednotlivých odborností v rámci celé KZ, a. s. Na základě těchto informací byl připravován plán na rok 2012, nově orientovaný podle definovaných úhradových mechanismů, v dominantní oblasti lůžkové akutní péče zaměřený na DRG systém a definovaný produkt zdravotních služeb v jednotlivých odbornostech.

Byl spuštěn Projekt DRG. Východiskem pro jeho realizaci byl nejednotný systém vykazování DRG v rámci zdravotnické dokumentace, a absence systému odpovědností a školení lékařů a sester, výrazná chybovost a velké množství oprav. Cílem projektu je sjednocení práv a povinností lékařů akutní lůžkové péče při vykazování poskytnuté zdravotní péče v rámci celé KZ, a. s. Projekt byl ukončen s definovanými výstupy realizovanými v 1. čtvrtletí roku 2012.



## 6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

### 6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1  
Všeobecné údaje DC

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2011
Lůžka akutní péče	283
Lůžka JIP	24
Lůžka následné péče	22
Využití lůžek akutní péče DC	k 31. 12. 2011
Využití lůžek v %	56,9
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,1
Počet hospitalizovaných	14 285
Počet ambulantních ošetření	177 630
Počet ošetrovacích dnů	57 916
Počet operací	5 763
Využití lůžek následná péče DC	k 31. 12. 2011
Využití lůžek v %	50
Prům. ošetrovací doba ve dnech	17
Počet hospitalizovaných	231
Počet ošetrovacích dnů	3 828

### 6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.

#### Pracoviště dle organizační struktury

Ambulance pohotovostní péče  
Anesteziologicko-resuscitační oddělení  
Dětské oddělení  
Gynekologicko-porodnické oddělení  
Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie  
Chirurgické oddělení  
Interní oddělení  
Kožní oddělení  
Neurologické oddělení  
Oční oddělení  
Oddělení hlavní sestry  
Otorinolaryngologické oddělení  
Patologické oddělení  
Radiodiagnostické oddělení  
Rehabilitační oddělení

#### Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Anna Briestenská  
MUDr. Michal Hanauer, MBA.  
MUDr. Milan Pánek  
MUDr. Dana Žáková  
MUDr. Jana Ullrychová  
MUDr. Jan Rejholec  
MUDr. Michal Hondl  
MUDr. Miroslav Šulc  
MUDr. Iva Onděčková  
MUDr. Juraj Kostolný  
Bc. Barbora Mudrová  
MUDr. Vítězslav Veselý  
MUDr. Kamila Žatečková  
MUDr. Jaroslava Linhartová  
MUDr. Petra Straussová

### 6.1.3. Centra excellence – Nemocnice Děčín, o. z.

#### Chirurgické oddělení DC

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z. zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlé části okresu Česká Lípa a v některých oblastech výběrově celého Ústeckého kraje. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu vyjma specializovaných případů. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči ve spolupráci s Urologickým oddělením MNUL. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat. Vlastními silami zajišťuje endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice včetně ERCP.

Hlavním zájmem je celá šíře laparoskopické chirurgie. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se soustřeďuje na onkologickou problematiku a otázku operačního řešení divertikulózy. V oblasti onkochirurgie se výrazně podílí na činnosti Centra robotické chirurgie KZ, kde je vedoucím činitelem v sekci robotické onkochirurgie. V souladu s novými trendy rozvíjí techniku „jednoho portu“, kde se pohybuje na špici ČR v počtu provedených operací. Výsledkem toho je ustanovení „Výukového centra laparoskopické chirurgie KZ“. Oproti roku 2010 byla zavedena do praxe laparoskopická varianta SILS i v operativě kolorekta.

V roce 2011 jsme provedli celkem 656 laparoskopických operací, což je 32% všech operací a 43% netraumatologických operací.

Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., se účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce středního zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetřovatelství.

Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu. Taktéž je akreditovaným pracovištěm pro výuku sester perioperační péče. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 10 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky a byli účastní v předsednictvu 4 kongresů. Z pera chirurgického oddělení byl zveřejněn 1 článek v celostátních medicínských časopisech.

#### 6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.

Ošetřovatelská péče je v Nemocnici Děčín, o. z. poskytována formou ošetřovatelského procesu. Jeho cílem je prevence, odstranění nebo zmírnění problémů v oblasti individuálních potřeb pacientů/klientů. Naší prioritou je poskytování kvalitní a bezpečné ošetřovatelské péče zaměřené na respektování lidské důstojnosti, s cílem minimalizovat pochybení v procesu poskytované péče.

Kvalitu ošetřovatelské péče určují především ošetřovatelské standardy, které současně stanovují její minimální měřitelná kritéria. V děčínské nemocnici je v současnosti vypracováno na 100 standardních postupů ošetřovatelské péče. V roce 2011 započal proces sjednocování řízených dokumentů léčebné a ošetřovatelské péče napříč společnostmi, společně se zpracováním resortních bezpečnostních cílů MZ ČR. Cílem je vytvoření jednotných pravidel a zajištění srovnatelné kvality poskytované péče v KZ, a. s. Naplňování standardů je v nemocnici pravidelně auditováno. V roce 2011 se podařilo zkvalitnit nutriční péči o nemocné zavedením každodenních návštěv nutričního terapeuta na odděleních a pravidelných edukací hospitalizovaných pacientů.

V oblasti hygieny byla vyřešena problematika centralizace sterilizace nástrojů a spotřebního zdravotnického materiálu a změněna kontrola sterilizačního cyklu. Došlo tak k výraznému zefektivnění procesu sterilizace.

V druhé polovině roku byl dokončen interní projekt: „Systemizace pracovních míst KZ“. Řešením projektu byl stanoven optimální počet pracovních míst nutných k efektivnímu plnění všech činností stanovených dle organizačního řádu pro dané oddělení. Naplněním podmínek projektu se podařilo zlepšit odměňování vrchních sester. Počet zdravotnických pracovníků zůstal nezměněn, zapracované změny se týkají přehodnocení struktury pracovního týmu, ve prospěch nižšího a pomocného zdravotnického personálu. Výsledná systemizace pracovních míst je v souladu s potřebami zdravotnických oddělení a respektuje platnou legislativu.

V rámci zajištění kvality péče je podporováno další zvyšování odborné úrovně našich zaměstnanců. Zejména v souvislosti s inovativními změnami – zavádění nových medicínských a ošetřovatelských postupů. V roce 2011 bylo pořádáno několik odborných seminářů s aktuální tematikou – vlhké hojení ran, dodržování hygienicko-epidemiologického režimu, hygiena rukou, komunikace zdravotníka, léčebná výživa, apod. Tradiční podzimní odborná konference nelékařů byla zaměřena na problematiku komunikace s pacientem se zvláštními potřebami.

Pokračuje dobrá spolupráce s koordinátorkou dobrovolnické kanceláře. V roce 2011 připravila koordinátorka programu spolu s dobrovolníky mnoho výtvarných a zábavných aktivit, např. výtvarnou dílnu, divadelní představení, zábavné odpoledne pro dětské pacienty, pravidelně zajišťuje sezónní výzdobu zdravotnických oddělení. Ze sponzorského daru dobrovolnické centrum nakoupilo hračky a didaktické pomůcky pro dětské a logopedické pacienty. Na některých akcích dobrovolnického centra spolupracují i střední a základní školy města Děčína. Nejaktivnější dobrovolník byl nominován do soutěže o „Dobrovolníka roku“, kterou každoročně vyhlašuje Magistrát města Děčína.

## 6.2. Nemocnice Chomutov, o. z.

### 6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1  
Všeobecné údaje CV

Lůžka akutní péče	391
Lůžka JIP	38
Využití lůžek v %	67,0
Prům. ošetrovací doba ve dnech	7,04
Počet hospitalizovaných	16 914
Počet ambulantních ošetření	125 961
Počet ošetrovacích dnů	87 424
Počet operací	3 791
<hr/>	
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	91,0
Prům. ošetrovací doba ve dnech	73,72
Počet hospitalizovaných	364
Počet ošetrovacích dnů	26 763

### 6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.

#### Pracoviště dle organizační struktury

Ambulance pohotovostní péče  
Anesteziologicko-resuscitační oddělení  
Dětské oddělení  
Gynekologicko-porodnické oddělení  
Hematologicko-transfuzní oddělení  
Chirurgické oddělení  
Interní oddělení  
Kožní oddělení  
Léčebna dlouhodobě nemocných  
Neurologické oddělení  
Oční oddělení  
Oddělení centrálních operačních sálů  
Oddělení hlavní sestry  
Oddělení klinické biochemie  
Oddělení klinické psychologie  
Oddělení nukleární medicíny  
Oddělení zdravotnické dopravy  
Onkologické oddělení  
Ortopedické oddělení  
Otorhinolaryngologické oddělení  
Patologické oddělení  
Plicní oddělení  
Radiodiagnostické oddělení  
Rehabilitační oddělení  
Urologické oddělení

#### Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Jiří Mrázek  
MUDr. Pavel Smetana  
MUDr. Jiří Kroh  
MUDr. Michal Zeman, Ph.D.  
MUDr. Vladimíra Kašková  
MUDr. Roman Pilař  
MUDr. Jiří Dostál  
MUDr. Radka Neumannová – vedoucí lékař  
MUDr. Petr Štika  
MUDr. Jiří Neumann  
MUDr. Jitka Marschová – vedoucí lékař  
MUDr. Stanislav Koptiš  
Mgr. Anna Marie Malá  
Mgr. Lukáš Loub  
Mgr. Stanislav Poláček – vedoucí úseku  
MUDr. Aleš Chodacki  
Irena Pospíšilová  
MUDr. Martina Chodacká  
MUDr. Ota Staňo  
MUDr. Jitka Šlosarová – vedoucí lékař  
MUDr. Miroslav Šulc  
MUDr. Oldřich Zyk  
MUDr. Dagmar Kollertová  
MUDr. David Richtr  
MUDr. Jiří Král – vedoucí lékař

### 6.2.3. Centra excellence – Nemocnice Chomutov, o. z.

#### Onkologické oddělení

Onkologické centrum Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatickou, hormonální, imunoterapii, včetně léčby biologické ve vazbě na detašované pracoviště Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. dále aktinoterapii (teleterapii a brachyterapii), včetně nenádorové aktinoterapie.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

Pracoviště je jako jediné v Ústeckém kraji vybaveno 2 duálními lineárními urychlovači. Pro brachyterapii se používá přístroj Gammamed HDR. Do praxe byly zavedeny nové ozařovací techniky – intenzitou modulované radiační terapie (IMRT) v indikaci karcinomu hlavy, krku a prostaty. K dispozici je RTG simulátor, plánovací

3D systémy a přístup na CT, k nastavení pacientů se využívá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dosimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z. se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií. Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z. má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

V roce 2011 bylo pokračováno v provozu centrálního ředění cytostatik na pracovišti lékárny. Z kapacitních důvodů došlo k modernizaci a rozšíření denního stacionáře.

Veškeré léčebné procedury prováděné na Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. jsou prováděny na nejmodernější úrovni. Zařazením do centra excelence a splněním výše uvedeného by byla povýšena péče o každého jednotlivého pacienta na úroveň evropských standardů.

## Neurologické oddělení

Neurologické oddělení zajišťuje nadregionální komplexní i specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pro choroby nervového systému, svalů i páteře pro jihozápadní oblast Ústeckého kraje. Oddělení je členěno na všeobecnou neurologickou ambulanci, specializované poradny, elektrofyziologické laboratoře, standardní lůžkové oddělení a jednotku intenzivní péče. Oddělení je akreditované pracoviště 2. stupně, které také realizuje vědecko-výzkumnou činnost včetně prezentace výsledků a postgraduální vzdělávací činnost.

Neurologické oddělení je centrem pro léčbu cévních onemocnění mozku (iktové centrum akreditované od r. 2010 MZ ČR) a koncipuje interdisciplinární péči o pacienty s cerebrovaskulárními chorobami včetně výzkumné činnosti. Úspěšná spolupráce v rámci iktového programu je vedle KCC v ústecké Masarykově nemocnici, též s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, kardiologií a chirurgickým oddělením Nemocnice Chomutov. Součástí iktového centra je vedle JIP, rehabilitace, neurovaskulární poradny i neurosonologická laboratoř. V roce 2011 bylo provedeno 39 systémových trombolýz v léčbě mozkového infarktu, 45 intervenčních výkonů na magistralních mozkových tepnách (z toho 24 karotických endarterektomií ve spolupráci s chirurgickým oddělením Nemocnice Chomutov) a 4 dekompresní kraniektomie. Od r. 2011 je rozvíjena sonotrombolýza, která je relativně novou metodou v léčbě akutního mozkového infarktu pomocí ultrazvuku při uzávěru mozkové cévy. Používá se transkraniální ultrazvukové vlnění o frekvenci až 2 MHz, zejména v kombinaci s intravenózní trombolýzou. Tato léčebná metoda byla prezentována ve formě kazuistik na neurosonologickém semináři. Jako iktové centrum je neurologické oddělení registrováno v národní databázi IKTA, v mezinárodním registru trombolytické terapie mozkového infarktu SITS a v mezinárodním registru tranzitorní ischemické ataky TIA.org.

Neuromuskulární program s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervosvalových onemocnění včetně akutních onemocnění, poranění periferních nervů a orphan disease. V roce 2010 bylo provedeno 1302 EMG vyšetření a 649 vyšetření evokovaných potenciálů. V rámci nadregionální péče se v případě dystonií a spasticity využívá léčba pomocí botulotoxinu pod EMG kontrolou. Na pracovišti jsou léčeni pacienti s akutní i chronickou zánětlivou polyradikuloneuritidou (AIDP, CIDP) a s myasthenia gravis.

Neuroonkologický program zahrnuje léčbu primárních i sekundárních nádorů mozku a míchy ve spolupráci s Onkologickým centrem Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. a Neurochirurgickou klinikou ÚZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Součástí neuroonkologického programu je i diagnostika a léčba paraneoplastických syndromů s neurologickými projevy.

Poradna pro záchvatová onemocnění a epilepsii je v klinické části zaměřena na diagnostiku, diferenciální diagnostiku a léčbu záchvatů včetně léčby status epilepticus na neurologické JIP. Součástí epileptologického programu jsou 3 EEG laboratoře (v r. 2011 bylo provedeno 2083 EEG vyšetření). Ze specializovaných poraden s nadregionální působností je to zejména poradna pro bolesti hlavy, dětská neurologická ambulance (se



samostatnou EEG laboratoří a sonografií) a poradna pro abnormální pohyby a Parkinsonovu nemoc včetně diagnostiky pomocí DaTSCAN ve spolupráci s oddělením nukleární medicíny. Poradna pro bolesti hlavy a Parkinsonovu nemoc slouží i jako konzultační pracoviště. Při neurologickém oddělení je také logopedická ambulance a poradna pro sclerosis mutliplex a zánětlivá neurologická onemocnění, která spolupracuje s MS centrem Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z. Pro vertebrogenní onemocnění spojené s herníí disku a radikulární symptomatikou je k dispozici ambulantní rehabilitace a denní stacionář pro infuzní léčbu. Vedle léčebně-preventivní péče je neméně důležitá i vědecko – výzkumná, přednášková, publikační a edukační činnost. O velmi dobré úrovni pracoviště svědčí to, že od roku 2008 má akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro neurologii 2. stupně ke vzdělávání lékařů v oboru neurologie. Oddělení se také velmi angažuje v organizaci a koordinaci celostátních informačních a edukačních kampaní o cévních mozkových příhodách – nejvýznamnějším projektem je „30 dnů pro léčbu a prevenci CMP“, národním koordinátorem je primář oddělení MUDr. Jiří Neumann. V rámci této akce byl dne 20. 6. 2011 organizován celostátní seminář v Poslanecké sněmovně Parlamentu ČR.

Od roku 2009 je na pracovišti realizován grant MŠMT s podporou fondů EU – „Vzdělávací síť iktových center“, jehož hlavním cílem je řešení problematiky spolupráce, komunikace, vzdělávání v oblasti CMP a přenos aktuálních poznatků do výzkumných, vzdělávacích a léčebně-preventivních programů. V roce 2011 byl ukončen grant IGA 10650-3 „Klinický standard pro diagnostiku a léčbu pacientů s ischemickou cévní mozkovou příhodou a s tranzitorní ischemickou atakou“, jehož spoluředitelem a spoluautorem byl prim. MUDr. Jiří Neumann. Lékaři a zdravotní sestry se v roce 2011 podíleli na třech mezinárodních, multicentrických a randomizovaných klinických studiích: MACSI – akutní léčba CMP, TRUST a SP0796 – léčba Parkinsonovy nemoci.

V r. 2011 lékaři prezentovali 14 prací na regionálních i celostátních akcích (3 abstrakta byla publikována v časopisech s impakt faktorem). Publikovány byly 2 odborné články. Pracoviště organizovalo dva krajské neurologicko-neurochirurgické semináře, neurosonologický seminář a regionální neurologický sesterský seminář. 17. ročníku celostátního sympózia „Podkrušnohorské elektrofyziologické dny“ se zúčastnilo více než 180 lékařů a EMG specialistů.

Jeden lékař absolvuje doktorandské postgraduální studium, jedna lékařka úspěšně složila atestaci z neurologie. Primář oddělení je členem výboru České neurologické společnosti ČLS JEP, členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS, členem akreditační komise Ministerstva zdravotnictví ČR a externím poradcem ICF Research Branch-WHO.

## Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny v Chomutově vzniklo v polovině 80. let jako druhé pracoviště tohoto typu v Ústeckém kraji. Původně bylo oddělení koncipováno jako malé pracoviště s nevelkým rozsahem diagnostických možností. V roce 1995 se situace změnila pořízení první SPECT (single photon emission computer tomography) gama kamery, kdy došlo k podstatnému nárůstu počtu vyšetřených pacientů a výraznému zkvalitnění diagnostiky s využitím tomografického zobrazení.

V současné době je Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. vybaveno třemi SPECT gama kamerami a dvěma planárními gama kamerami, díky tomu je největším pracovištěm v Ústeckém kraji. V roce 1991 bylo oddělení rozšířeno o terapeutickou část, zpočátku zaměřenou na terapii metastatického postižení skeletu u pacientů se solidními tumory, později i s možností léčby z ortopedických indikací. V roce 2006 pak získalo certifikát systému řízení jakosti dle ISO 9001:2001. Pracoviště se rovněž účastní mezinárodních studií v rámci vývoje nových radiofarmak.

Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění.



Ve spektru terapeutických možností je i tzv. radiační synovectomie, tato je indikovaná v případě recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů.

V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho tři vyšetřovny jsou vybaveny spectrovými gamakamerami, dvě vyšetřovny jsou vybaveny planárními gamakamerami. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu čtyři lůžka.

#### 6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.

##### Nové vybavení organizačních úseků na úseku zdravotní péče

Dominantní investicí v Krajské zdravotní a. s. – Nemocnici Chomutov o. z. bylo pořízení dvou zásadních modalit pro radiodiagnostické oddělení. V prosinci 2012 byl instalován do rekonstruovaných prostor původní budovy nemocnice nový 64řadý celotělový tomograf (CT). Nahradil původní přístroj, používaný od roku 2002. Tato nová modalita umožní využití nejnovějších radiologických vyšetřovacích metod a představuje významný posun v diagnostických i terapeutických možnostech chomutovské nemocnice. Ve stejném čase byl uveden do provozu i nový digitální mamografický přístroj, který nahradil původní analogový pracující od roku 2004. Nový digitální přístroj je připraven během své životnosti vyšetřit přibližně 100 000 pacientek. Mamografické centrum v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z. splňuje podmínky pro zařazení do center programu MZ ČR screening nádorů prsů. Na pracovišti je každoročně vyšetřeno více jak 10 000 pacientek.

**Gynekologicko-porodnické oddělení** obdrželo dar pro své pacientky, od společnosti Severočeské doly, a. s. Moderní porodnické lůžko, které je plně polohovatelné, s možností nastavit co nejlepší a nejpříjemnější polohu pro rodičku v průběhu porodu. Oddělení dále rozšířilo své vybavení novými přístroji pro operační sály (hysteroskop a sady osvětlovací techniky pro gynekologicko-porodnický operační sál).

**Operační sály** byly doplněny přístroji pro artroskopické operace a dovybaveny příslušenstvím ke sterilizačním přístrojům.

**Hematologicko-transfuzní oddělení** zahájilo provoz nové mrazící komory pro skladování transfuzních přípravků.

**Oddělení nukleární medicíny** získalo nový přístroj pro zátěžovou diagnostiku kardiovaskulárního systému.

**Neurologické oddělení** bylo dovybaveno novým ultrazvukovým přístrojem, doplňujícím diagnosticko-terapeutické modality iktového centra, které jsou zmiňovány v předcházející kapitole, věnované neurologickému oddělení jako centru excelence.

**Oddělení zdravotnické techniky** získalo 6 zánovních vozů z vozového parku ZZS ÚK.

Celkově byly pro chomutovskou nemocnici pořízeny přístroje v úhrnné hodnotě dosahující takřka 30 mil. Kč.

##### Ošetřovatelská péče

V průběhu roku 2011 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. 4 odborné celoustavní semináře s různým tematickým zaměřením. VIII. ročník KORN (Konference registrovaných sester) je naplánován na rok 2013. Každý z pěti odštěpných závodů bude realizovat společnou konferenci jednou do roka.

Při projektu vzdělávání pracovníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace). V průběhu roku 2011 proběhl jeden certifikovaný kurz pro sanitáře, který je akreditovaný u MZ ČR. K problematice vlhkého hojení ran má nemocnice speciálně vyškolené sestry. Současně se Nemocnice Chomutov, o. z. podílela na tvorbě obsahu odborné přílohy časopisu Infolisty – STATIM. Publikovány byly články věnující se ošetřovatelské problematice, popisu onemocnění či vyšetřovacím metodám.

V souvislosti s naplňováním strategie zajištění a zvyšování kvality ošetřovatelské péče byl rok 2011 zaměřen na aktualizaci standardů. V rámci sjednocování a centralizaci platných SPOP, bylo rozhodnuto o 13 SPOP, které budou mít centrální působnost. V roce 2011 proběhly 2 /IA/ interní audity na dodržování SPOP (standardizovaných postupů v ošetřovatelské péči). Nebyly shledány neshody.

**Za rok 2011 byly zpracovány analýzy těchto indikátorů kvality:**

1. Analýza pádů 2011
2. Analýza dekubitů 2011
3. Analýza dodržování SPOP 2011

U žádné z těchto analýz nebyla překročena stanovená prahová hodnota.

Orgán ochrany veřejného zdraví uskutečnil v průběhu roku 2011 audity v celkovém počtu 40. Byly auditované všechny organizační útvary úseku zdravotní péče v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. Žádný útvar úseku zdravotní péče nebyl penalizován či pokutován.

## Lékárna

V roce 2011 byla lékárenská péče v nemocnici Chomutov poskytována ve veřejné lékárně a v prodejně zdravotnických potřeb. Od 1. 1. 2011 byl zprovozněn nový software Apothéke, dále během roku došlo ke změně zasílání a vyúčtování dávek pro pojišťovnu VZP portálem VZP.

Oddělení ředění cytostatik zajišťuje celý rozsah požadavků onkologického oddělení na sortiment i ředění cytostatik.

### 6.3. Nemocnice Most, o. z.

#### 6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1  
Všeobecné údaje MO

Lůžka akutní péče	594
Lůžka JIP	65
Využití lůžek v %	77,1
Prům. ošetrovací doba ve dnech	5,7
Počet hospitalizovaných	25 879
Počet ambulantních ošetření	201 528
Počet ošetrovacích dnů	176 221
Počet operací	10 288
<hr/>	
Lůžka následné péče	0
Využití lůžek v %	0
Prům. ošetrovací doba ve dnech	0
Počet hospitalizovaných	0
Počet ošetrovacích dnů	0

#### 6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhouněk
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení I.	MUDr. Bořivoj Lůžek
Interní oddělení II.	MUDr. Petr Blažka
Kožní oddělení	MUDr. Magdaléna Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Jan Rejda
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Milan Fidler
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení hlavní sestry	Marcela Šárová
Oddělení klinické biochemie	Ing. Eva Herkommerová, PhD.
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Miloslava Strašíková
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Roman Záruba

Onkologické oddělení  
Ortopedické oddělení  
Otorinolaryngologické oddělení  
Patologické oddělení  
Plicní oddělení  
Psychiatrické oddělení  
Radiodiagnostické oddělení  
Rehabilitační oddělení  
Transfuzní oddělení  
Urologické oddělení

MUDr. Alena Jelínková  
MUDr. Pavel Vlasák  
MUDr. Petr Najman  
MUDr. Michal Pavlovský  
MUDr. Hana Mrázková  
MUDr. Radek Špecián  
MUDr. Ivan Čech  
MUDr. Stanislav Zeman  
MUDr. Eliška Vyskočilová  
MUDr. Jiří Král

### 6.3.3. Centra excellence – Nemocnice Most, o. z.

#### Perinatologické centrum MO

Perinatologické centrum Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z. je jedním z předních center v České republice – zajišťuje superspecializovanou péči o matku i dítě od nejnižších porodních váhových kategorií. Porodnice patří se svými 1094 porody v roce 2011 i nadále mezi nejvýznamnější porodnice v Ústeckém kraji. Jednotka intenzivní péče na dětském a dorostovém oddělení zabezpečuje intenzivní a resuscitační péči pro dětské pacienty nejen z Mostecka, ale i z širokého okolí, zasahující i do celé spádové oblasti v rámci perinatologického centra (okres Louny, Chomutov, částečně Karlovy Vary a Teplice). Důležitým úkolem zůstává užší spolupráce s porodníky a to nejen z našeho pracoviště, ale z celého spádového území. Dosud ne zcela funguje koncentrace patologických těhotenství na naše pracoviště a matky jsou zbytečně hospitalizovány na pracovištích nižší úrovně. Mnohdy jsou překládány až těsně před porodem, někdy až po porodu těžce nezralého dítěte, což podstatně ovlivňuje mortalitu a morbiditu.

### 6.3.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.

#### Úsek léčebné péče – rok 2011

Léčebná a ošetřovatelská péče je poskytována v Nemocnici Most, o. z. v rámci lůžkové i ambulantní péče. Nemocnice poskytuje lékařskou péči včetně nepřetržité UPS služby pro obyvatele okresu Most, ale i spádové oblasti Louny, Žatce a okolí. Léčebná a ošetřovatelská péče je na lůžkových odděleních zajištěna v rámci 13 odborností, další odbornosti jsou obsaženy v ambulantní složce a nepřetržitým laboratorním a RDG provozu.

V roce 2011 byl na **patologickém oddělení** zaveden NIS Akord, který zefektivnil informační systém v rámci ZZ. Dále byl v rámci rozšíření IT sítě v dokumentační místnosti bioptické laboratoře instalován počítač pro zadávání bioptických průvodků.

Na **transfuzním oddělení** byly v roce 2011 oba dva odběrové sály vybaveny klimatizací pro zvýšení komfortu jak dárců, tak i personálu. Zároveň zde byl zaveden nemocniční informační systém LIS. Zároveň také došlo k personální změně na pozici vedoucí laboranta.

Na **rehabilitačním oddělení** byl v roce 2011 zakoupen multifunkční přístroj pro elektroterapii BTL 5625, který rozšíří rozsah poskytované rehabilitační péče.

Na **urologickém oddělení** byla v roce 2011 prohloubena kvalifikace personálu složením atestační zkoušky lékařem urologického oddělení. Zároveň v roce 2011 vrcholily přípravy k získání statutu akreditovaného

pracoviště I. stupně, což se předpokládá v březnu 2012. Urologické oddělení kvalitně poskytuje péči přesahující rámec okresu Most. Nejen že zcela bezproblémově převzalo lůžkovou péči pacientů ze spádové oblasti Chomutovska, ale také dosahuje v lékařské i ošetrovatelské péči velmi dobrých výsledků používáním šetrné metody drcení močových kamenů pomocí lipotryptoru. Oddělení pracuje na rozšíření spolupráce s okolními ambulantními a lůžkovými zdravotnickými zařízeními. Nejužší spolupráce je navázána s Centrem robotické chirurgie v MN UL, aktivně se zde činnosti účastní MUDr. Miloš Bočan.

Na **oddělení centrálního příjmu a propouštění pacientů** je trvale umístěno signalizační zařízení baby boxu, které je umístěno v recepci. V roce 2011 bylo aktivováno 22x, z toho 1x z důvodu uložení dítěte.

**Rentgenologické oddělení** se v roce 2011 připravovalo na akreditaci pracoviště, plánovanou v roce 2012. Zároveň je během roku 2011 používán rentgenový informační systém firmy Stapro – Akord. RDG oddělení v Mostě je také zařazeno v databázi PACS, což výrazně rozšíří možnost zasílání zdravotnické rentgenologické dokumentace. V roce 2011 došlo k personální změně na pozici vedoucího laboranta.

Na **anesteziologicko – resuscitačním oddělení** došlo v roce 2011 k zahájení studie ke zjištění efektu kanabinoidů při léčbě bolesti u onkologických pacientů léčených opioidními analgetiky v rámci ambulance bolesti. Přístrojové vybavení oddělení bylo rozšířeno o infusní pumpy Alaris.

Na **oddělení klinické hematologie** v r. 2011 proběhla úspěšně obhajoba certifikace ISO 9001: 2001 a zároveň, stejně jako v ostatních laboratorních provozech byl zaveden nemocniční informační systém LIS.

Na **dermatovenerologickém oddělení** došlo k 1. 7. 2011 v rámci restrukturalizace lůžkového fondu k zrušení lůžkové kapacity. Veškerá péče o pacienty byla přesunuta v rámci nemocnice Most, o. z. do ambulantní části.

Na **mikrobiologickém oddělení** byly v roce 2011 pořízeny přístroje Elisa Atlantis a Elisa fotometr expres Plus. Mikrobiologické oddělení v roce 2011 umístilo v systému EHK (externí hodnocení kvality) s velmi dobrými výsledky. Oddělení se podílelo na činnosti v mezinárodním projektu EARSS (European Antimicrobial Resistance Surveillance System), v rámci kterého jsou jednak sledovány klinicky významné rezistentní bakterie a jednak probíhá mezinárodní systém kontroly kvality práce zúčastněných laboratoří. Ve své aktivitě pokračovalo mikrobiologické oddělení v roce 2011 i účastí a zapojením do PSMR (Programu Sledování Mikrobiální Rezistence) pravidelné surveillance respiračních patogenů. V roce 2011 oddělení pokračovalo v práci podle pravidel systému řízení jakosti ISO 9001. V roce 2011 byly vedeny kontinuální přehledy rezistence pro potřeby klinických oddělení, které jsou součástí „Mikrobiologické ročenky“ obsahující i přehled výsledků dalších mikrobiologických vyšetření (např. hemokultur), vydávané od roku 2008. Zároveň byl zde zaveden nemocniční informační systém LIS.

V roce 2011 byl primář **neurologického oddělení** MUDr. Jan Rejda spoluautorem tří prací publikovaných v odborné literatuře, čím výrazně obohatil svými rozsáhlými vědomostmi obor neurologie. Zároveň byla neurologickým oddělením v roce 2011 podána II. žádost k zařazení do Iktového centra.

Na **ORL oddělení** v roce 2011 vyvrcholily přípravy k získání statutu akreditovaného pracoviště pro ORL oddělení Nemocnice Most, o. z., souhlasné stanovisko se očekává v březnu 2011. Přístrojové vybavení bylo rozšířeno o sestavu endoskopů pro ORL, které výrazně rozšíří diagnostickou a léčebnou péči. Dále na ORL oddělení došlo k plánované restrukturalizaci s očním oddělením.

Na **I. interním oddělení** bylo přístrojové vybavení rozšířeno o EKG – Cardiovit, které zvýší rozsah poskytované diagnosticko – léčebné péče.

Na **II. interním oddělení** bylo přístrojové vybavení rozšířeno o EKG – Cardiovit s příslušenstvím a EKG Holter systémem s patientským záznamníkem. Tyto přístroje tak zvýší rozsah poskytované diagnosticko – léčebné péče.

Na **očním oddělení** v roce 2011 došlo k plánované restrukturalizaci s ORL oddělením. V prosinci 2011 oční oddělení organizovalo již 3. regionální odborný seminář pro lékaře i sestry „MOS(t) 2011“. Přednášející byli z Prahy, Plzně, Ústí nad Labem a Mostu. V plánu očního oddělení je snaha zařadit výše uvedený seminář do pravidelných periodicky se opakujících akcí České oftalmologické společnosti. Přístrojové vybavení očního oddělení bylo rozšířeno o parní sterilizátor a bezkontaktní optický biometr IOL Master. Zároveň je přínosem



publikační činnost prim. MUDr. Radomíra Macha a MUDr. Jitky Koutské. Prim. MUDr. Mach se podílel buď sám, či v kolektivu na 3 zásadních publikacích v oftalmologii a např. nakladatelství Grada Publishing, a. s. navrhlo knihu autorů Jiřího Řeháka, Matúše Řeháka a kol.: „Venózní okluze sítnice“ Nadací Českého literárního Fondu na výroční cenu Nadace ČLF za vědeckou literaturu a na Cenu Josefa Hlávky v oblasti věd lékařských za rok 2011. Návrh nadace vyplynul z přesvědčení, že kniha je v současné době velkým přínosem a významným obohacením našeho odborného literárního fondu.

V roce 2011 byl v rámci **psychiatrického oddělení** zřízen a zařazen do P2 nový obor klinická psychologie. Tento obor významně doplnil služby poskytované pacientům nejen psychiatrického oddělení.

V rámci **chirurgického oddělení** byla v roce 2011 ukončena činnost na detašovaném pracovišti Podkrušnohorské polikliniky Litvínov. Všechny obory, které byly provozovány na detašovaném pracovišti (dětská chirurgie, mammologie, cévní chirurgie a v minulosti i proktologická poradna) jsou zastoupeny v ambulantní složce chirurgického oddělení v Mostě. V roce 2011 došlo k personální změně ve funkci primáře oddělení. Chirurgické oddělení Nemocnice Most o. z. se velkou měrou podílí na screeningu, diagnostice a následné léčbě, jak radikální – chirurgické, tak konzervativní, ve spolupráci s ostatními odbornostmi, např. s onkologickým oddělením, či s oddělením centrální endoskopie. Diagnostika zejména colorektálního karcinomu, který patří v ČR a zejména v naší spádové oblasti k jedné z nejzávažnějších morbidit a mortalit je jednou z priorit chirurgického oddělení Nemocnice Most, o. z. Tým lékařů pod vedením primáře oddělení MUDr. Františkem Janů kontinuálním vzděláváním přináší inovační postupy v chirurgické léčbě, jež jsou realizovány např. pomocí harmonického skalpelu. Velmi významnou součástí péče, která je poskytována pacientům je přítomnost poradny pro stomiky pod vedením staniční sestry Jany Hykové. Ta poskytuje pacientům nadstandardní péči, často na úkor vlastního osobního volna, čímž pomáhá zmírňovat obtíže spojené se stomiemi. Je členkou redakční rady časopisu Radim, který je určen pro stomiky. Zároveň spolupracuje s renomovanými firmami na vývoji a testování pomůcek pro stomiky. Zajímavostí chirurgického oddělení je i fakt, že se dlouhodobě používá larvární léčba ran, jejíž úspěchy již byly součástí přednáškové činnosti lékařů chirurgického oddělení.

Na **oddělení klinické biochemie** v roce 2011 došlo k personální změně ve funkci primáře oddělení a posílení o odborného garanta. Koncem roku 2011 byl uveden do provozu LIS včetně úspěšného testování, propojení do NIS a zavedení testovací elektronické žádanky. V rámci přístrojového vybavení bylo oddělení rozšířeno o laboratorní mikroskop.

Přístrojové vybavení **Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace** bylo v roce 2011 rozšířeno o 3 akumulátorové vrtačky a irigační pumpu a příslušenství k operačnímu stolu pro operace na ramenním kloubu včetně držáku hlavy. Dále byl zahájen zkušební provoz programu MEDIX – použití vytvořených oper. programů (časy, pořadí, oper. skupiny). Postupně došlo k zahájení používání programu Medix – tvorba webových žádanek na objednávání ZM a nástrojů ze všech standardních oddělení nemocnice. V rámci dotačního programu „Bezpečnost pacienta“ proběhla instalace a testovací provoz na oddělení operačních sálů i centrální sterilizace. Ke konci roku 2011 prošel software testováním. Dále bylo z dotačního programu „Zvyšování bezpečnosti pacienta“ na COS instalováno 6 PC a čteček, síťová tiskárna pro program MEDIX. a na CS instalováno 10 PC, 11 čteček a 9 tiskáren pro užívání počítačového programu Medix.

V rámci **dětského oddělení** bylo přístrojové vybavení rozšířeno o plicní ventilátor Babylog, řadu infusomatů a pasterizátor (ohříváč BW – 10). V roce 2011 bylo také umístěno na oddělení první dítě, uložené do Babyboxu Nemocnice Most, o. z.

**Ortopedické oddělení** dosahuje počtem 1226 operací, provedených v roce 2011 velmi dobrých výsledků ve své činnosti, spojené zejména s TEP jak kyčelního, kolenního, tak i operacemi ramenního kloubu. Tým erudovaných lékařů pod vedením MUDr. Pavla Vlasáka poskytuje dlouhodobě kvalitní péči jak léčebnou, tak i ošetrovatelskou, která řadí ortopedické oddělení právem na jedno z čelních oddělení Nemocnice Most, o. z.

## Úsek ošetrovatelství – rok 2011

Nejvýznamnější změnou v roce 2011 bylo dokončení implementace NIS a zahájení instalace LIS.

Na úseku ošetrovatelství jsou i nadále sledovány indikátory kvality. Kontinuálně jsou sledovány pády, dekubity. Zpětnou vazbu o kvalitě poskytované ošetrovatelské péče získáváme prostřednictvím ošetrovatelských auditů, hodnocením spokojenosti pacientů a pomocí monitoringu indikátorů ošetrovatelské péče. V péči o dekubity je aktivní skupina konzultantek pro hojení ran v rámci setkávání. „Setkání u kulatého stolu“, které se koná pravidelně 4x ročně.

Kvalita ošetrovatelské péče závisí na erudici ošetrovatelského personálu.

V roce 2011 jsme pokračovali v **podpoře celoživotního vzdělávání** a uspořádali jsme pro nelékařské zdravotnické pracovníky tyto vzdělávací akce:

- IX. Regionální odborná konference „Bezpečná nemocnice“.
- Odborný kurz – Kinestetická mobilizace Modul 1 + Modul 2
- 4 kurzy KPR „Základní a rozšířená podpora života u dospělého a u dětí“
- II. Konferenci dobrovolnického centra „Mosty 2011“
- 31 odborných seminářů na jednotlivých odděleních Nemocnice Most, o. z.

Dále jsme ve spolupráci s Aesculap Akademií, ČAS a IPVZ uspořádali celodenní konferenci a dva semináře pro NLZP „Možnosti nelékařských profesí v péči o pacienty s kardiovaskulárním onemocněním“.

V rámci KZ, a.s. absolvovalo několik nelékařských zdravotnických pracovníků kurz mentora klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství. Vybraní NLZP pokračují ve specializačním vzdělávání a několik NLZP si doplňuje VŠ vzdělání. NLZP jsou zapojeni do publikační a přednáškové činnosti.

Pro veřejnost pořádá porodní asistentka gynekologického oddělení pravidelné předporodní kurzy pro těhotné a jejich partnery s prohlídkou porodnice a porodního sálu.

Ortoptická sestra očního oddělení nemocnice Most provádí depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix.

Nemocnice Most má akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu ošetrovatelská péče v pediatrii, akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu perioperační péče a ošetrovatelská péče v ARIP. V rámci úzké spolupráce zajišťuje NM odbornou praxi pro studenty VOŠ a SZŠ a UJEP.

Od února roku 2009 zde pro pacienty poskytuje službu na 30 dobrovolníků a od prosince roku 2010 i 4 kaplaní. V roce 2011 jsme uskutečnili dotazníkové šetření zaměřené na hodnocení kaplanské služby pacientem a zdravotnickým personálem.

Pacienty dětského oddělení i nadále navštěvuje pravidelně zdravotní klaun.

V roce 2011 se nemocnice Most zapojila do celostátního průzkumu spokojenosti pacientů a zaměstnanců českých nemocnic „Nemocnice 2011“. V celostátním hodnotícím projektu „Nemocnice ČR 2011“ se nemocnice Most umístila v celkovém hodnocení za celou ČR v hodnocení z pohledu pacientů nemocnic na 59. místě a na 4. místě v celkovém hodnocení za Ústecký kraj. Z pohledu zaměstnanců nemocnic se umístila nemocnice Most v celkovém hodnocení za celou ČR na 6. místě a v celkovém hodnocení za Ústecký kraj na 1. místě.

V roce 2011 proběhl recertifikační audit zaměřený na hlavní, řídicí a podpůrné procesy na OKB, OKH, PAT, MIK, TRO a RDG Nemocnice Most ISO 9001:2009.



Na rok 2012 byly stanoveny priority ošetrovatelské péče:

- Interní audity zaměřené na kvalitu ošetrovatelské péče v NM.
- Nastavení ošetrovatelské dokumentace tak, aby byly hodnoceny všechny složky ošetrovatelského procesu
- Pokračovat v podpoře celoživotního vzdělávání NLZP
- Spolupráce na projektu INVOŠ (Inovace a modernizace vzdělávání a odborné praxe VOŠ v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost)
- Aktualizace SPOP
- Canisterapie na vybraných odd. NM
- Realizace ošetrovatelského kurzu pro pečující v domácím prostředí

## 6.4. Nemocnice Teplice, o. z.

### 6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1  
Všeobecné údaje TP

<b>Lůžkový fond TP</b>	<b>k 31. 12. 2011</b>
Lůžka akutní péče	420
Lůžka JIP	49
Lůžka následné péče	51
<b>Využití lůžek akutní péče TP</b>	<b>k 31. 12. 2011</b>
Využití lůžek v %	69,4
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,7
Počet hospitalizovaných	18 993
Počet ambulantních ošetření	290 271
Počet ošetrovacích dnů	108 579
<b>Využití lůžek následné péče TP</b>	<b>k 31. 12. 2011</b>
Využití lůžek v %	91
Prům. ošetrovací doba ve dnech	39
Počet hospitalizovaných	257
Počet ošetrovacích dnů	10 017

#### 6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

##### Pracoviště dle organizační struktury

Anesteziologicko-resuscitační oddělení  
Dětské oddělení  
Gynekologicko-porodnické oddělení  
Hematologicko-transfuzní oddělení  
Chirurgické oddělení  
Interní oddělení I.  
Interní oddělení II.  
Kožní oddělení  
Léčebna dlouhodobě nemocných  
Neurologické oddělení  
Oční oddělení  
Oddělení centrální sterilizace  
Oddělení hlavní sestry  
Oddělení klinické biochemie  
Oddělení klinické mikrobiologie  
Onkologické oddělení  
Ortopedické oddělení  
Otorinolaryngologické oddělení  
Patologické oddělení  
Radiodiagnostické oddělení  
Rehabilitační oddělení  
Urologické oddělení

##### Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Tomáš Hrubý  
MUDr. Jaroslav Procházka  
MUDr. Michal Šoltés  
MUDr. Jiří Šiman  
MUDr. Ladislav Němeček  
MUDr. Petr Reichert  
MUDr. Vlastimil Woznica  
MUDr. Libuše Němcová  
MUDr. Eva Šimralová  
MUDr. Jaroslav Pejša  
MUDr. Aleš Čech  
MUDr. Jiří Mikš  
Bc. Kateřina Vágnerová  
Ing. František Hájek  
MUDr. Inna Petrová  
MUDr. Alena Jelínková  
MUDr. Jozef Garnek  
MUDr. Jana Novotná  
MUDr. Hana Staničová  
MUDr. Magdalena Frajsová  
MUDr. Petr Batěk  
MUDr. Jiří Mikš

#### 6.4.3. Centra excellence – Nemocnice Teplice, o. z.

##### MS centrum

MS centrum v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z. je jedním ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. Spádová oblast sahá od Aše až po Jablonec nad Nisou. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných bude v budoucích letech i nadále stoupat.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných poskytuje MS centrum 3x týdně již zcela pravidelně ambulantní lékařskou péči. Dále poskytuje ambulantní cestou kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat léky formou infuze, jsou léčeny ambulantní cestou.

V roce 2011 byly služby pacientům rozšířeny o speciální rehabilitační péči, kterou zajišťuje odborně vyškolená pracovnice – fyzioterapeutka. Poskytovaná rehabilitační péče je zaměřena a uzpůsobena speciálně na rehabilitaci pacientů s roztroušenou sklerosou.

Centrum se podílí i na doškolování lékařů a sester. Pravidelně pořádá 1x ročně regionální seminář pro spádovou oblast 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. Sestry i lékaři MS centra se aktivně účastní celostátních konferencí týkajících se RS. Podílí se také aktivně na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde připravují osvětové přednášky nejen v problematice RS.

### Ambulance pro léčbu chronických ran TP

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z. působí v teplické nemocnici již 4. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ.

Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality udělovaný Českou společností pro léčbu rány.

Provoz na ambulanci probíhá 5 dní v týdnu a je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají a zajišťují její každodenní chod. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly.

Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu. Právě pro ně, jejich blízké a podobně nemocné lidi je ve spolupráci s Aesculap Akademií vždy v první polovině roku pořádán odborný osvětový seminář – v roce 2011 již třetí.

Kontroly a konzultace stavu rány probíhají ve spolupráci s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Pokračujeme ve spolupráci s Kožní klinikou FN Plzeň, kam jsou odesíláni pacienti nebo pouze výsledky jednotlivých vyšetření, včetně fotodokumentace ke konzultaci.

Sestry poskytují odborné konzultace v péči o dekubity a chronické rány i na různých odděleních v rámci nemocnice. Ve druhé polovině roku 2011 byl zahájen projekt sjednocení péče v rámci celé nemocnice, na kterém se podílí sestry z ambulance a sestry konzultantky z klinických oddělení v nemocnici.

## II. interní oddělení – gastroenterologie a endoskopie

II. interní oddělení je rozděleno na dvě části – část lůžkovou (oddělení gastroenterologie) a část ambulantní (endoskopie).

Lůžková část je jedním z několika oddělení, které prošly v minulých letech kompletní rekonstrukcí. Celé oddělení je barevně vymalováno, 2 – 3 lůžkové pokoje mají samostatná sociální zařízení a nabízejí možnost připojení k internetu u každého lůžka. Pro náročnější klienty je k dispozici i jednolůžkový, nadstandardní pokoj. Chodby oddělení jsou monitorovány kamerami v rámci zvýšení bezpečnosti klientů.

Všichni členové zdravotnického personálu jsou na vysoké odborné úrovni a vždy respektují bio – psycho – sociální potřeby svých pacientů.

Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části zažívacího traktu, žlučových i pankreatických cest. Endoskopické sálky jsou vybaveny moderní endoskopickou technikou. K dispozici je i ultratenký endoskop umožňující vyšetření dětí. Empatický personál se maximálně snaží respektovat pocity strachu a studu přicházejících klientů a navodit klidnou atmosféru, kterou dotváří výmalba a vybavení oddělení, které je laděno do zelené barvy.

Endoskopické oddělení teplické nemocnice je dalším kandidátem na centrum excelence.

#### 6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.

##### Nemocnice Teplice, o. z. má lůžkovou a ambulantní část.

Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče.

Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. Oddělení transfuze a hematologie je držitelem osvědčení o akreditaci dle ISO 15189:2007, radiodiagnostické a biochemické oddělení je akreditováno podle ISO 9001:2011.

Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice kvalitní a vysoce specializovanou léčebnou a ošetřovatelskou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra, jako například MS centrum, endoskopie, RHB stacionář a podobně, poskytují péči i o pacienty z jiných okresů a krajů. Neurologická JIP má statut iktové jednotky, udílenou MZ ČR. Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality, kterou udílí Česká společnost pro léčbu rány.

Vedení nemocnice, spolu s personálem i nadále aktivně pracují na neustálém zlepšování poskytované léčebné a ošetřovatelské péče a komunikace s pacienty a jejich rodinami.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Některé sestry se věnují i publikační činnosti v odborných periodících. Oddělení ARO aktivně spolupracuje s Aeskulap akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, ale i v rámci celé České republiky.

Nemocnice Teplice také pořádá různé odborné konference nebo semináře určené nejen pro zdravotníky, ale také pro občany Teplic. Mezi už tradiční patří „Den otevřených dveří“ spojený s preventivními vyšetřeními v rámci iktové prevence a seminář pořádaný ambulancí chronických ran ve spolupráci s Aeskulap Akademií pro pacienty s chronickými defekty, zaměřený na syndrom diabetické nohy. Zcela unikátní je kurz „manipulace s miminko“ pořádaný dětským oddělením ve spolupráci s dobrovolnicí pí. Věrou Jonczy, který je určen pro budoucí rodiče a je integrován do předporodních kurzů.

V Nemocnici Teplice působí již čtvrtým rokem kaplani různých církví, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i být průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života.

Nemocnice Teplice, o. z. spravuje a provozuje i jedno detašované pracoviště – Rehabilitační stacionář pro pohybové postižení dětí. Rehabilitační stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Vznikl již v roce 1983. O této době se specializuje na rehabilitační léčbu dětí s různými typy neurologických, pohybových a kombinovaných postižení ve věku od 0 do 18 let. Ve stacionáři je poskytována péče ambulantní i pobytová (denní pobyt). Tým, který se o děti stará a poskytuje rehabilitační péči, je složen ze speciálně vyškolených pracovníků, které mimo běžných rehabilitačních technik provádějí i speciální rehabilitační techniky na neurofyzilogickém podkladě, jako je Vojtova metoda, Bobath, Kabath, dále například mobilizaci periferních kloubů, nácviky lokomoce a mnoho dalších. Budova stacionáře se nachází v klidné lázeňské části města Teplice. Zázemí stacionáře je situováno do vily se zahradou, která je umístěna zcela mimo nemocnici.

##### Budova stacionáře je rozdělena na několik částí.

1. rehabilitační a vodoléčebnou – kde jsou poskytovány procedury
2. část, která je určena pro provoz speciální školky
3. provozně – technické zázemí, které tvoří vlastní kuchyň, prádelna a podobně.

Součástí služeb, které stacionář poskytuje je i speciální mateřská školka pro handicapované děti ve věku 1–6 let. Vybavení a denní režim se zde neliší od běžné mateřské školy, rozdíl je však v individuálním přístupu ke každému dítěti, speciálním pedagogicko – výchovným programem a možnosti čerpání rehabilitačních procedur během dne.

## 6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

### 6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1  
Všeobecné údaje MNUL

Lůžka akutní péče	1 152
z toho lůžka JIP	120
Využití lůžek v %	68,1
Prům. ošetrovací doba ve dnech	5,8
Počet hospitalizovaných	42 201
Počet ambulantních ošetření	487 068
Počet ošetrovacích dnů	243 663
Počet operací	22 037
Lůžka ošetrovatelské péče	30
Využití lůžek v %	80,9
Prům. ošetrovací doba ve dnech	39
Počet hospitalizovaných	153
Počet ošetrovacích dnů	5 944

### 6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

#### Pracoviště dle organizační struktury

Ambulance pohotovostní péče  
Dětská klinika  
Emergency  
Gastroenterologické oddělení  
Gynekologicko-porodnické oddělení  
Chirurgická klinika  
Infekční oddělení  
Interní oddělení  
Kardiologická klinika  
Kožní oddělení  
Nefrologicko-dialyzační oddělení  
Neurochirurgická klinika  
Neurologické oddělení  
Novorozenecké oddělení  
Oční oddělení  
Oddělení dětské chirurgie

#### Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Josef Liehne  
MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.  
MUDr. Jana Bednářová  
MUDr. Jiří Stehlík  
MUDr. Ivo Blšťák  
MUDr. Martin Sauer  
MUDr. Pavel Dlouhý  
MUDr. Jiří Laštůvka  
Doc. MUDr. Pavel Červinka, PhD., FESC, FSCAI  
MUDr. Olga Filipovská  
MUDr. Zuzana Bitterová  
Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.  
MUDr. Tomáš Jerie  
MUDr. Petr Janec  
MUDr. Ivana Liehneová  
MUDr. Petr Polák

Oddělení funkčního vyšetřování  
Oddělení hlavní sestry  
Oddělení hrudní chirurgie  
Oddělení Intenzivní medicíny  
Oddělení klinické biochemie  
Oddělení klinické hematologie  
Oddělení klinické mikrobiologie  
Oddělení lékařské genetiky  
Oddělení lůžek následné péče  
Oddělení nemocí z povolání  
Oddělení nukleární medicíny  
Oddělení robotické chirurgie, urologie,  
centrálních operačních sálů  
Oddělení soudního lékařství a toxikologie  
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie  
Oddělení všeobecného lékařství  
Onkologické oddělení  
Ortopedické oddělení  
Otorinolaryngologické oddělení  
Patologické oddělení  
Plicní oddělení  
Protetické oddělení  
Psychiatrické oddělení  
Radiodiagnostické oddělení  
Rehabilitační oddělení  
Sexuologické oddělení  
Transfuzní oddělení  
Úrazové centrum

MUDr. Jarmila Fišerová  
Mgr. Markéta Svobodová  
MUDr. Ivan Staněk  
MUDr. Daniel Nalos  
MUDr. Jan Špička  
MUDr. Jiří Libiger  
MUDr. Marta Štolbová  
MUDr. Jana Laštůvková  
MUDr. Jan Nebáznivý  
MUDr. Emílie Nevšímalová  
MUDr. Rudolf Kopáček  
  
MUDr. Jan Schraml  
MUDr. Jiří Fialka, CSc.  
MUDr. et MUDr. Štefan Nátek, Ph.D.  
MUDr. Marcela Landová  
MUDr. Milan Lysý  
MUDr. Vladimír Beneš  
MUDr. Karel Sláma  
MUDr. Martin Čegan  
MUDr. Pavel Reiterer  
MUDr. Jana Tábořská  
MUDr. Zdeňka Staňková  
MUDr. Milouš Derner  
MUDr. Pavel Maršálek  
MUDr. Miroslav Zoubek  
MUDr. Jiří Masopust  
MUDr. Jan Houser

### 6.5.3. Centra excellence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

#### Krajské onkologické centrum

Řadu výhod v léčbě onkologických pacientů umožnilo na oddělení radioterapie plné využití nové přístrojové techniky, získané z Integrovaného operačního programu v roce 2009 (zejména lineární urychlovač Clinax DHX, automatický afterloading HDR GammamedPlus iX, lékařský simulátor Aquity iX, verifikační systém Aria, plánovací systémy Eclipse a BrachyVision i mobilní digitální rentgen BV Pulsera s C-ramenem). V rámci komplexního onkologického centra tak vzniklo osvědčené a praxí prokázané fungující spojení diagnostika (CT/MR) – plánovací systém (TPS) – simulátor – lineární urychlovač – brachyterapie, ověřené předními pracovišti radiační onkologie nejen v ČR.

Nová zařízení poskytují vyšší komfort nejen pro pacienta, ale i pro obsluhu a současně jsou také využívány bezpečnější prvky radiační ochrany.



Současný moderní přístroj – Clinax umožňuje využívat pro ozařování metodu IMRT (Intensity Modulated Radiotherapy), což znamená dosáhnout lepší prostorové distribuce dávky záření v cílovém objemu při výrazně lepším efektu šetření zdravých tkání, převážně pro pacienty s nádory prostaty a v oblasti hlavy a krku. Nové vybavení vede k minimalizaci časných a pozdních vedlejších účinků léčby. V neposlední řadě se jedná o zpřesnění reprodukovatelnosti nastavení pacienta při ozáření s využitím portálového snímkování a spektra nových fixačních pomůcek – jako např. pánve.

#### Akce, realizované v roce 2011 v rámci oddělení radioterapie:

- vybavení rekonstruovaných prostor centrálního ředění v ústavní lékárně Masarykovy nemocnice třemi izolátory z roku 2010, uvedení v prosinci 2011 do zkušebního klinického provozu
- 25. 1. 2011 proběhl úspěšný audit ONKO, jeho působení přiznáno do prosince 2011
- prodloužení provozu na ozařovnách, aby mohla být aktinoterapie prováděna u 80–85 pacientů denně a zkrátila se tak čekací doba na léčbu, poslední pacient je většinou ozářen kolem 20. hodiny
- v roce 2011 mělo pracoviště zastoupení ve výboru KLS – CLSG, v Radě NOR a v Oborové grantové komisi o3 při MZČR
- pracovníci centra se stále podílí na výuce bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- pracoviště zorganizovalo každoroční regionální Onkologickou konferenci 1. 11. 2011 s účastí přednášejících z celé republiky, pravidelně (minimálně 1x za měsíc) pořádalo odborné semináře na oddělení se zaměřením na novinky v oboru za účasti přizvaných přednášejících z fakultních pracovišť
- probíhal Grant KLS NR/9453-3 (jako spoluřešitelé VFN Praha) Intenzifikace léčby nemocných na základě intermediárního PET restagingu, analýza efektivity léčby u nemocných s indolentními lymfoproliferacemi
- jako spoluřešitel se podílelo pracoviště na dalším grantu PET- RIMCEP u maligních lymfomů, pokračovalo ve všech v roce 2009 zahájených mezinárodních i tuzemských studiích a podílelo se na aktualizaci registrů ČOS – KLS, Avastin, Herceptin, Mabthera, Ikarus, Metoda, Horizon ad.
- na oddělení začala pracovat nutriční terapeutka
- pokračovala úzká spolupráce s I. interní klinikou VFN v léčbě lymfomů včetně diagnostiky, léčby zahrnující podávání vysokodávkované chemoterapie + cílené léčby, aplikace indukčních režimů u pacientů před autologní transplantací, dlouhodobé podávání udržovací léčby rituximabem + follow up, podána Mabthera u 30 a 2 pacienti úspěšně transplantováni
- stejně tak pokračovala spolupráce s hematologickým oddělením FN Královské Vinohrady a s hematologií Masarykovy nemocnice v léčbě myelomů a to i podávání novějších léků (Revlimid , Velcade)



## 6.5.3.1.

Tabulka: statistika v posledních 3 letech

Indikátor	2008	2009	2010	2011
Na ambulanci RTO vyšetřeno celkem nemocných	25 686 přijato 1 645	25 816 přijato 1 740	25 485 přijato 1 610	24 914 přijato 1 875
Provedeno dispenzárních prohlídek	11 136	11 324	11 538	11 835
Ostatní ošetření a vyšetření	12 905	12 752	12 648	12 752
Počet výkonů při amb. nenádorové rtg terapii	15 648 přijato 1 578	14 818 přijato 1 587	12 644 přijato 1 412	11 782 přijato 1 618
Kobaltový ozařovač počet výkonů – Teragam	6 907 pacientů 229	2 785 ** pacientů 109	3 975 pacientů 110	Mimo provoz jen ozařování krve pro transfuzní odd.
LU-Mevatron(od 1.3.01 12.10.09) CLINAC od 29.3.2010	41 254 pacientů 516	37 260 ** pacientů 499	CLINAC 55 807 pacientů 455 od 29. 3. 2010	CLINAC 85 131 pacientů 690
Léčba těžkými zářiči počet výkonů celkem (do 12.10.09)	48 161 pacientů 745	40 045 pacientů 608	59 782 pacientů 565 od 29. 3. 2010	85 212 pacientů 690
Brachyterapie	42 pacientů 33	28 pacientů 21	64 pacientů 27 od 31. 5. 2010 HDR	HDR 81 pacientů 24
Počet chemoterapeut. ošetření	17 951 cykly 8 830	14 695 cykly 8 518	15 491 cykly 9 145	18 421 cykly 9 257
Počet pacientů léčených chemoterapií	850 nových pac. 379	1 549 nových pac. 432	10 633 nových pac. 394	10 782 nových pac. 396

Indikátor	2008	2009	2010	2011
<b>Simulátor</b>	výkony <b>3 235</b> plánů <b>1 351</b> nov. pac. <b>692</b>	výkony <b>2 701</b> plánů <b>830</b> nov. pac. <b>587**</b>	od 29.3.2010 Aquity iX, výkony <b>3 190</b> plánů <b>895</b> nov. pac. <b>529</b>	výkony <b>3 950</b> plánů <b>786</b> nov. pac. <b>676</b>
<b>Plánování</b>	<b>1 351</b> pacientů <b>709</b>	<b>547</b> pacientů <b>510 **</b>	od 29.3.2010 Eclipse 803 pacientů <b>712</b>	<b>Eclipse</b> <b>786</b> pacientů <b>662</b>
<b>Propuštěno přeloženo</b>	<b>1 505</b> přeloženo <b>36</b>	<b>1 670</b> přeloženo <b>17</b>	<b>1 652</b> přeloženo <b>28</b>	<b>1 809</b> přeloženo <b>25</b>
<b>Průměrná oš. doba</b>	<b>11,1</b>	<b>10,3</b>	<b>7,3</b>	<b>6,6</b>
<b>Využití lůžek v %</b>	<b>73,7 %</b>	<b>77,1 %</b>	<b>72,7 %</b>	<b>66,2 %</b>

\*\* K 12.10.2009 ukončena aktinoterapie na LU a Co 60 – oprava Co ozařovače a výměna lineárního urychlovače

## Traumacentrum

Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče pro občany Ústeckého kraje (cca 850 000 obyvatel). Platnost statutu Traumacentra I. stupně byla na základě reauditu prodloužena Ministerstvem zdravotnictví do 31. 12. 2013. Základem Traumacentra je úrazové oddělení, které koordinuje péči o poraněné a úzce spolupracuje s ostatními specialisty.

Na vlastním úrazovém oddělení již několik let v řadě roste počet provedených operací. V roce 2011 bylo provedeno 2 226 operací, což je opět o 7,2% (o 160 operací) více než v roce předchozím. Pro další rozvoj už začíná být limitující kapacita sálů či ambulancí. Nárůst výkonů jde hlavně na konto operací oblastí, na které se naše traumacentrum blíže specializuje, a to je operativa ruky a zápěstí, nohy a hlezna, a též pánve a acetabula. Opět byly do praxe uvedeny některé z nejmodernějších operačních postupů a instrumentárií, např. instrumentace operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. V oblasti zlomenin proximálního humeru byla ve větší míře zavedena miniinvazivní technika podvlékaných dlah, za pomoci speciálního cíliče. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí byly zavedeny některé nové a v rámci republiky premiérové výkony, např. aplikace antibiotiky potažených implantátů a masivně se zavedlo ošetřování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení.

Na konci studijního roku 2010/2011 dva lékaři úrazového oddělení úspěšně dokončili doktorandské studium a po obhajobě dizertačních prací jim byl udělen vědecký titul Ph.D., u dalšího lékaře je předpoklad ukončení studia v dohledné době. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají v rámci např. mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku 3 lékaři z oddělení a máme též zastoupení v celorepublikovém výboru AO.

Primář oddělení je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Jeden z lékařů s vědeckou hodností přednáší jako asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP, jiní lékaři přednáší v IPVZ nebo v rámci VOŠ.

Lékaři oddělení publikovali několik prací v odborných časopisech, a to i s impakt faktorem (IF), a dále přednesli více přednášek na odborných akcích v rámci České republiky a na Slovensku. O vysoké úrovni ošetrovatelského personálu svědčí i přednášková aktivita sester. Jako každý rok, i v roce 2011 oddělení uspořádalo tradiční Krajský traumatologický seminář, který má již mezinárodní přesah a vzhledem k dobrým vztahům s úrazovým centrem v Drážďanech, zde přednášeli mimo našich lékařů též kolegové z Německa. Je zde velký zájem o rozvoj další přeshraniční spolupráce v rámci sítě traumacenter Evropské unie.

#### Výkonnost Úrazového oddělení:

Rok	2008	2009	2010	2011
Operací celkem	1 880	2 050	2 186	2 226
Pažní kost	118	117	118	103
Předloktí	137	132	159	161
Stehenní kost	195	181	200	211
z toho proximální	154	129	147	163
Bérec	142	153	151	164
Noha+pata	54	69	82	111
Pánev+acetabulum	37	36	38	45
Artroskopie	301	343	461	422
Hospitalizovaných	2 332	2 526	2 622	2 565
Ambulantních ošetření	25 344	27 064	26 982	21 848

#### Výkonnost Traumacentra celkem:

Rok	2008	2009	2010	2011
Polytrauma (ISS nad 15)	136	135	119	118
Oper., spinální poranění	173	161	231	134
Oper., kranio cerebr. poranění	121	167	123	162

### Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí traumatologického programu Masarykovy nemocnice, dále konstituuje spinální centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře, neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra, neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik a operací při vědomí, centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře, operativa je dále zaměřena na dětskou

neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MN a Fakultní nemocnicí Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi.

Pracoviště se tradičně věnuje řešení výzkumných grantů IGA Ministerstva zdravotnictví ČR.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2011 publikovali lékaři 12 prací v časopisech s IFs celkovou hodnotou 16,748, přednášeli na evropském fóru v Římě a Mnichově a prezentovali zvané přednášky v Belgii, Brazílii, Japonsku a Ukrajině.

Přednosta oddělení je členem výboru České neurochirurgické společnosti, sekretářem Centrální evropské neurochirurgické společnosti (CENS), členem výboru České spondylochirurgické společnosti a výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je držitelem certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie "A". Pět lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností).

Kompletní nové vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Dva moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign 100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku.

Pracovníci kliniky zorganizovali v roce 2011 Live Surgery v MN se světovým neurochirurgem T. Fukushima z USA, operace byly živě přenášeny internetovým spojením do Číny a Japonska. Následoval anatomický kurz v Praze zaměřený na operace baze lební a mozkové bypassy pod hlavičkou Světové neurochirurgické federace (WFNS). V tomto kurzu byly poprvé na světě testovány nové preparáty japonské výroby vyhotovené laserovou technikou podle skutečných 3D CT scanů.

## Centrum robotické chirurgie KZ (CRCH)

CRCH zahájilo svou činnost dne 19. 08. 2008 první roboticky asistovanou operací. V roce 2009 byl zakoupen robot da Vinci č. 2. Spuštěn byl 23. 4. 2009. Celkem bylo na obou systémech od jejich spuštění provedeno 769 operačních výkonů. Největší počet tvořily v roce 2011 roboticky asistované radikální prostatektomie, dále resekce tumorů rekta, operace ledvin (jak resekce tumorů ledvin, tak pyeloplastiky), dále radikální hysterektomie a cystektomie.

V roce 2011 se účastnilo operativy celkem 9 proškolených lékařů (3x urolog, 2x chirurg, 2x gynekolog, 2x lékař ORL) a 10 instrumentačních sester. Během roku proběhlo několik dvou či třídenních školení urologických týmů ze Slovinska, Ruska, Maďarska i z České republiky s hodnocením velmi dobré úrovně operativy a zázemí operačních sálů. Robotičtí operatři se účastní i operací jinde na světě jako tzv. „proktoři“.

CRCH zvýšilo prestiž KZ, a. s. v očích pacientů i odborné veřejnosti. Stalo se nedílnou součástí spektra chirurgických výkonů a je příkladem účelné centralizace vysoce specializovaných výkonů v týmu lékařů napříč celou KZ, a. s.

## Makulární centrum očního oddělení

Oční oddělení v roce 2011 rozšířilo počet a spektrum vitreoretinálních operací, které provádí jako jediné v kraji v souvislosti s nákupem nové mikrochirurgické jednotky. Pokračovala činnost makulárního centra jako jediného mimofakultního centra v ČR, kde je léčeno 110 pacientů s vlhkou formou makulární degenerace. Oční oddělení se zapojilo do Světového týdne glaukomu, i nadále se zde provádí jako na jediném pracovišti v ČR kanaloplastika – operace glaukomu, provedena byla rovněž v kombinaci s operací katarakty. Oční oddělení uspořádalo tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo před 150 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů oddělení se objevily v prestižních českých publikacích i zahraničních časopisech s IF. Oddělení se zapojilo do 5 mezinárodních klinických studií.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

## Kardiologická klinika

Kardiovaskulární onemocnění jsou nejčastější příčinou úmrtí ve všech vyspělých zemích světa. Ani České republika není výjimkou, protože srdečně-cévní onemocnění jsou příčinou úmrtí ve více než 50%. Nicméně, pokroky v diagnostice, léčbě a prevenci vedly k poklesu kardiovaskulární mortality za posledních 20 let o přibližně 30%.

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice Ústí nad Labem vzniklo administrativně 1. 6. 2003 z Interní kliniky IPVZ MN Ústí nad Labem. Faktický vznik oddělení se však datuje otevřením katetrizační laboratoře v „Dostavbě Na Bukově“ dne 6. 10. 2003 a zejména kompletním přestěhováním oddělení do těchto nových prostor v listopadu 2003. Vznik tohoto pracoviště byl plně v souladu s koncepcí Národního kardiovaskulárního programu MZ České republiky.

Hlavním cílem, se kterým oddělení vznikalo, bylo poskytnout obyvatelům celého Ústeckého kraje odpovídající diagnostickou i léčebnou péči podle nejnovějších poznatků současné medicíny na poli kardiologie. Jedná se především o diagnostiku a léčbu nemocných s akutními i chronickými formami ICHS a diagnostiku a léčbu nemocných s vrozenými i získanými srdečními vadami. Ústecký kraj byl totiž jedním z posledních, který tuto péči svým obyvatelům neposkytoval, ačkoli se jedná o region populačně velmi silný (cca 830 000 obyvatel). Během necelých 8 měsíců provozu se podařilo vytvořit strukturu oddělení (koronární jednotka, standardní oddělení, pracoviště neinvazivní kardiologie, pracoviště invazivní kardiologie a konečně pracoviště kardiostimulace a elektrofyziologických vyšetřování), která je shodná s kardiologickými pracovišti fakultních nebo jiných velkých krajských nemocnic.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře. Během října až listopadu 2003 probíhal zkušební provoz a již v prosinci 2003 byl zahájen 24 hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno 2300–2500 vyšetření s asi 1000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou. V roce 2011 pracoviště jako 3. v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu.

Nepostradatelnou součástí oddělení je koronární jednotka, která disponuje v současné době 14 plně monitorovanými lůžky. Díky technickému vybavení a erudovanému týmu jsme schopni léčit i nejkomplikovanější kardiologické nemocné včetně těch, kteří vyžadují mechanickou podporu oběhu (IABK, mechanická podpora levé komory). Oddělení ošetří přibližně 1200 nemocných/rok s průměrnou ošetřovací dobou 3,3 dne. Obloženost se pohybuje více než 85%. Opět díky sponzorskému daru se podařilo získat přístroj pro umělou plicní ventilaci poslední generace. V minulém roce se podařilo úspěšně zavést novou metodu – celotělovou hypotermii u nemocných po kardiopulmonální resuscitaci.

Oddělení neinvazivní kardiologie provádí kompletní neinvazivní kardiovaskulární diagnostiku. Standardně se provádí jícnová UZ vyšetření, dobutaminové zátěžové ECHO testy i všechny ostatní typy zátěžových testů. V roce 2008 bylo provedeno více než 4800. Běžně se provádí test na nakloněné rovině, Holterovo monitorování srdečního rytmu i ambulantní měření krevního tlaku. Tento segment kardiologického oddělení vyšetří okolo 5000 nemocných ročně. V roce 2009 bylo pracoviště vybaveno novým ultrazvukovým přístrojem nejvyšší třídy prostřednictvím regionálních operačních programů EU.

V průběhu roku 2004 byl zahájen provoz elektrofyziologické laboratoře, kde jsou vyšetřováni a léčeni nemocní se srdečními arytmiemi. Běžně se provádí radiofrekvenční ablace či programovaná stimulace komor. V roce 2005 pracoviště získalo také licenci pro implantace kardiovertrů-defibrilátorů a přístrojů pro resynchronizační terapii. V roce 2008 bylo provedeno více než 80 implantací kardiovertrů-defibrilátorů, okolo 200 implantací standardních kardiostimulátorů a provedeno 60 radiofrekvenčních ablací.



Standardní oddělení má k dispozici 39 lůžek, z nichž 12 má možnost telemetrického sledování. Pracoviště představuje lůžkovou základnu pro intervenční výkony a současně slouží jako diagnostický segment i jako „doléčovací“ oddělení pro nemocné po akutních koronárních příhodách. O velkém tlaku na lůžka a tím i na výkon personálu svědčí to, že každým rokem projde tímto segmentem okolo 2800 nemocných s průměrnou ošetrovací dobou 4,3 dne. Obloženost se pohybuje okolo 86–90%!

O velmi dobré úrovni pracoviště svědčí to, že v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. Toto znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie.

Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. Úspěchem byly přednášky prezentované na nejprestižnějších zahraničních kongresech. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech s vysokým impakt faktorem.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy Praha, LF UK Plzeň. Pracoviště je také školitelem uchazečů doktorandského studia (Ph.D. titul).

Velkým oceněním dosavadních výsledků naší práce bylo to, že Ministerstvo zdravotnictví ČR jmenovalo v srpnu 2007 oddělení „Kardiologickou klinikou“ při UJEP Ústí nad Labem a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pro rok 2012 se podařilo z integrovaných operačních programů Evropské unie získat prostředky v celkové hodnotě cca 60 milionů Kč na obnovu přístrojů na oddělení a vybudování druhého katetrizačního sálu.

## AIDS centrum

AIDS centrum, které je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice, poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví v ambulantní a lůžkové části péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2011 registrovalo ve spádové oblasti 137 osob s HIV/AIDS, v roce 2011 došlo k nárůstu nově zjištěných případů o 8,7%. U pacientů s HIV se pravidelně monitoruje vývoj klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Centrum poskytuje nemocným nákladné protivirové (centrové) léky, zajišťuje stomatologickou a gynekologickou péči, konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. Podílí se na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým, poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

## Novorozenecké oddělení – perinatologické centrum

Novorozenecké oddělení je jedním z 12 **perinatologických center** v ČR. Neonatologická péče je od roku 1991 organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje novorozenecké oddělení všechny 3 úrovně péče od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Spádová oblast oddělení přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Novorozenecké oddělení je od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice samostatným oddělením.

### Struktura oddělení

Lůžková část má tyto stanice:

Stanice fyziologických novorozenců – 25 lůžek +10 observačních lůžek

Stanice fyziologických novorozenců nadstandard – 10 lůžek

Stanice intermediární péče – 15 lůžek

Stanice intenzivní a resuscitační péče – 9 lůžek

## Ambulantní část Poradna pro rizikové novorozence

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku 2 let sledovány děti s porodní hmotností pod 1500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality.

**Transportní služba** slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje 2 transportními inkubátory a ve spolupráci se záchrannou službou jsou novorozenci převáženi sanitou nebo letecky vrtulníkem. Zajištění transportní služby v poslední době naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci lékaři Dětské kliniky. V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2500 g (Ústecký kraj 10,48%/ČR 7,64%) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.

Na JIRP jednotku intenzivní a resuscitační péče se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.

*Počet ošetřených dětí v roce 2011 byl o 12,8 % nižší než v roce 2010 (1857/2132).*

	r. 2010	r. 2011
<1000g	34	32
<1500g	75	66
<2000g	88	75
<2500g	149	131
>2499	1789	1553

*Důvodem byla 6 týdenní přestavba oddělení a 2 týdenní výpadek porodnice pro havárii.*

**Počet transportovaných dětí** v roce 2011 byl 172 proti 162 v roce 2010.

**Celotělová řízená hypotermie** – touto metodou, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko ischemickou encefalopatií jsme v roce 2011 ošetřili 5 dětí. V severočeském regionu jsme nadále jediným pracovištěm disponující touto možností v oblasti neonatální. Stále část dětí není zřejmě ze spádových pracovišť včas indikována k této léčbě. Tento počet dětí, vzhledem k literární udávané incidenci těžké porodní asfyxie a vzhledem k počtu porodů, by měl v našem regionu být až 12 ročně.

V roce 2010 byla provedena rekonstrukce oddělení. Bylo nově zřízeno oddělení intermediární péče a observační jednotka na oddělení šestinedělí. Důvodem byla nevyhovující hygienická dispozice oddělení. Podařilo se tak stavebně oddělit jednotku intermediární péče a observační jednotku od jednotky resuscitační. Novorozenecké oddělení také navýšilo kapacitu intermediárních lůžek o 8. Byl zakoupen přístroj umělé plicní ventilaci Babylog Draeger VN 500, resuscitátor Neopuff, bilirubinometr, fototerapeutické lampy, zřízena UPS záložní jednotka.

V roce 2011 jeden lékař oddělení získal atestaci z neonatologie, dvě lékařky úspěšně složily test pediatrického kmene. Jeden z lékařů byl přijat ke studiu v programu Master of Healthcare Administration (MHA). Oddělení pořádalo tradiční regionální konferenci pro dětské a neonatologické sestry „Novinky v péči o novorozence“, společně s gynekologicko-porodnickým oddělením 10. perinatologické dny Ústeckého kraje v Ostrově u Tisé a zapojilo se do Pediatrického dne dětské kliniky. Podílelo se na výuce mediků s plzeňské lékařské fakulty. Zahájilo ve spolupráci s dětským kardiologem výuku neonatologů v oblasti echokardiografie.

Snahou novorozeneckého oddělení je zkvalitňovat naši péči a snižovat novorozeneckou mortalitu a morbiditu u extrémně nezralých novorozenců. V posledních dvou letech úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1000 g dosáhla na ústeckém oddělení historicky nejnižších hodnot 10,6% v roce 2010 a 12,8% v roce 2011 (v roce 2008 34%). Přispělo k tomu sledování nových trendů v péči o nezralé děti tj. důsledná aplikace kortikoidů



rodičkám při hrozícím předčasném porodu, kladen je důraz na šetrné a neinvazivní ošetření nezralých dětí během prvních minut na porodním sále, neinvazivní ventilace nCPAP s variabilním flow, kontrolovaná a graduovaná oxygenace na porodním sále, intubace a aplikace surfaktantu individuálně dle kliniky, používání nižších dávek inotropik, spíše konzervativní terapie otevřené tepenné dučeje apod. Problémem zůstává absence sběrný mateřského mléka. Zahájení krmení nezralých dětí nejlépe kolostrem nebo alespoň pasterizovaným mateřským mlékem je prokázaným způsobem, jak snížit incidenci vážných komplikací u nezralých dětí, jako je nekrotizující enterokolitida. Ta výrazně zhoršuje prognózu těchto dětí včetně důsledků ekonomických v souvislosti s prodlouženou dobou hospitalizace a nákladnou péčí stomickou.

## Dětská klinika

Na dětské klinice byla provedena rekonstrukce příjmové části. Byla zavedena metoda vyšetření oxidu NO ve vydechovaném vzduchu, která je využívána u dětí s onemocněním dýchacího systému včetně alergií. Na JIRP (jednotka intenzivní a resuscitační péče o děti a dorost) se podařilo získat pomocí nadace Kapka naděje přístroj LIDCO (Lithium Dilution Cardiac Output), umožňující monitorovat u dětí v šoku další ukazatele, které dosud nebylo možné sledovat. Sledování těchto dalších parametrů umožňuje mnohem dokonalejší léčbu a zlepšuje tím vyhlídky dětí v šokovém stavu.

Dětská klinika uspořádala v roce 2011 tradiční již 18. Pediatrický den v Ústí nad Labem a Kongres dětských hematologů a onkologů České a Slovenské republiky. Zapojuje do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. je členem Vědecké rady 2. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Grantové komise pro pediatrii a genetiku IGA MZD ČR a členem redakčních rad 2 odborných časopisů. V roce 2011 byla vydána jeho publikace „Sport u dětí s diabetem“ (Sdružení rodičů a přátel diabetických dětí ČR a Sportpropag Praha a.s.), MUDr. Jan Pajerek je členem vědecké rady České lékařské komory a členem redakční rady odborného časopisu. Na dětské klinice probíhalo v roce 2011 6 klinických studií.

## Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost). JIRP zajišťuje péči o pacienty ve věku od narození do 19 ti let s ohrožením a selháním životních funkcí. Úzce spolupracuje s **traumatologickým centrem** pro děti a dorost. Na JIRP dětské kliniky bylo v roce 2011 přijato celkem 244 pacientů, z toho bylo 34% ústeckých, 66% z jiných okresů. 34% dětí (tj. 83) mělo chirurgickou problematiku (38 dětí z dětské chirurgie, 23 dětí z neurochirurgie a 12 dětí z hrudní chirurgie). Zemřelo 10 dětí, tj. 4,1%. Ventilováno uměle bylo 55 dětí, celková doba umělé ventilace byla 375 dní, průměrná doba 8,3 dne.

Na dětské klinice funguje dalších 5 center:

**Diabetologické centrum pro děti a dorost** zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobytů. V péči má celkem 220 diabetiků.

**Centrum léčby růstovým hormonem** zajišťuje ve spolupráci s komplementem nemocnice a zejména ve spolupráci s Oddělením lékařské genetiky diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí 170 dětí z regionu Ústí nad Labem a Liberec.

**Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost** je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 3 nové případy leukémie u dětí za rok.

**Centrum pro trombózu a hemostázu** zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy.

**Centrum pro děti s hemofilí** (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis.

Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologek. Potřeba klinických psychologů poslední dobou výrazně roste.

## Centra Ženského oddělení

**Ženské oddělení** poskytuje zdravotní péči prostřednictvím specializovaných center.

**Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké oddělení)** zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a přilehlé okresy okolních krajů (Libereckého, Karlovarského).

V roce 2011 bylo na porodnici MN 1737 porodů, bylo porozeno 1802 dětí (z toho dvojčata 51, trojčata 1x). Bylo provedeno 402 císařských řezů. Bylo dosaženo významného snížení perinatální mortality – 5,5 promile (bez vrozených vývojových vad), což je výsledek srovnatelný se špičkovými centry.

**Onkogynekologické centrum** je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé České republiky. Radikální operace gynekologických malignit byly prováděny částečně na pracovišti robotické chirurgie. Výsledky robotických operací byly prezentovány na celostátní Konferenci sekce gynekologické endoskopie 6. 10. 2011 v Poděbradech – „Robotická chirurgie – naše zkušenosti“ (autoři MUDr. Ivo Blšířák, MUDr. Marcel Vančo). Ženské oddělení organizovalo v roce 2011 ve spolupráci s výukovým centrem KZ cyklus pěti regionálních gynekologických konferencí. Dále organizovalo Krajský perinatologický seminář v Ostrově a seminář Moderní trendy v gynekologii a porodnictví.

V roce 2011 lékaři úspěšně složili atestační zkoušku z perinatální medicíny (MUDr. Pavel Gerych) a z onkogynekologie (MUDr. Ivo Blšířák a MUDr. Marcel Vančo), čímž jsou splněny personální podmínky pro činnost specializovaných center v Masarykově nemocnici.

## 6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pod **Centrální operační sály** bylo organizačně začleněno nově vzniklé **Centrum jednodenní chirurgie (JEPL)**, jež zahájilo svoji činnost 1. 7. 2011. Pro Centrum byly nově upraveny prostory bývalého ORL oddělení. Na 2 operačních sálech JEPL v současnosti operuje 5 chirurgických oborů 5 dní v týdnu, a to v režimu celkové a regionální anestezie. I Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem tak svým pacientům (klientům) nabízí u vybraných operačních zákroků možnost tzv. one day surgery, s možností absolvovat proces příjem–operace–propuštění během 1 dne.

Do každodenního provozu Centrálních operačních sálů a Centrální sterilizace se postupně zavádí počítačový systém pro zvýšení bezpečnosti operovaných pacientů Medix.

V roce 2011 bylo na urgentním příjmu **oddělení Emergency** ošetřeno 38 000 pacientů a to na ambulancích, na akutních lůžkách, na expektačních lůžkách. Dále byla zajišťována akce „zástava“ v rámci celé Masarykovy nemocnice. Současně byly rozšířeny aktivity v resuscitaci, a to prováděním pravidelných školení nezdravotnických zaměstnanců KZ. Na oddělení probíhá kontinuální vzdělávání a školení sester, záchranářů i mediků. Lékařský personál byl rozšířen z původních 2 na 4 kmenové lékaře. Oddělení prezentovalo 4 přednášky na celostátním traumatologickém kongresu. V prosinci 2011 bylo zažádáno o akreditaci urgentního příjmu nemocnice.

Současnou nabídkou vyšetřovacích metod **Oddělení funkčního vyšetřování jsou**: – spirometrie, křivka průtok-objem, bronchodilatační testy, bronchoprovokační testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy – test během, 6-MWT, rhinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO – metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie – **nabízíme nejširší paletu metod vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice**. Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji oddělení provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku) a spiroergometrické vyšetření.

**Oddělení hrudní chirurgie** uspořádalo v prosinci tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice, spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty.

Pracoviště je akreditováno pro pre i postgraduální vzdělávání v hrudní chirurgii. Po fázi příprav byla plně zprovozněna **ambulance pro léčbu závislosti na tabáku**.

**Infekční oddělení** jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje ambulantní i lůžkovou péči v oboru přenosných nemocí, a to pacientům všeho věku – od novorozenců po seniory. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje, pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším pracovištím v České republice. Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření jednotky intenzivní péče na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi vysoce odolnými k antibiotikům (zejména MRSA a ESBL).

Na Jednotce intenzivní péče infekčního oddělení v Ústí nad Labem byl v roce 2011 uveden do provozu nový přístroj pro kontinuální eliminační metody (CVVHD), který umožňuje nahradit selhávající ledvinové funkce u pacientů v kritickém stavu. Tento moderní a technicky náročný léčebný postup není k dispozici na žádném jiném infekčním oddělení v České republice. V průběhu roku 2011 bylo ošetřeno 7 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 109 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi.

Lékaři Infekčního oddělení metodicky řídí antibiotickou léčbu v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik pro pacienty s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. Podílejí se na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení celé Krajské zdravotní.

Na oddělení je prováděna vlastními silami ultrazvuková diagnostika a jaterní biopsie. Při oddělení pracovalo **Centrum cestovní medicíny a očkování**, kde bylo poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, doporučována opatření proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťovalo také vyšetření a léčbu osob, které se vracely ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

Na infekčním oddělení pracovalo v roce 2011 16 lékařů, 68 zdravotních sester a 10 sanitářů. Deset lékařů má atestaci v oboru přenosné nemoci, tři atestaci z interního lékařství a dva jsou v předatestační přípravě. Dva lékaři pokračovali v doktorandském studiu s cílem získání titulu Ph.D. Oddělení se podílelo na výzkumu formou mezinárodních multicentrických klinických studií. Lékaři přednášeli na řadě seminářů a postgraduálních školení a na Ústavu zdravotnických studií UJEP.

**Oddělení klinické biochemie** se v roce 2011 stalo druhým pracovištěm v ČR, kde byl nainstalován plně automatický elektroforetický analyzátor s podavačem vzorků Interlab G26. Dále byl uveden do provozu systém pro kompletní močovou analýzu (chemické vyšetření a močový sediment) Iris iQ200/AUTION MAX. Spektrum prováděných vyšetření bylo rozšířeno o stanovení cystatinu C, solubilních transferinových receptorů a hladin vankomycinu a gentamicinu. Na přelomu roku byla zavedena nová metoda stanovení parathormonu měřící specificky intaktní molekulu parathormonu – PTH(1-84), což vede k dalšímu zpřesnění diagnostiky stupně sekundární hyperparathyreózy u pacientů s chronickým selháním ledvin. V červnu 2011 uspořádalo oddělení již VI. ročník regionální mezioborové odborné konference pro pracovníky klinických laboratoří – Interlab. Pracovníci oddělení se aktivně účastnili regionálních i celostátních odborných akcí. V roce 2011 bylo provedeno oddělením klinické biochemie na 1 400 000 vyšetření a vykázáno 70.000.000 bodů.

**Oddělení intenzivní medicíny (ARO)** po několika letech, vzhledem k nižší objednávce zdravotních pojišťoven, poklesl počet anestezií na 15 420 ze 16 003. Počet hospitalizovaných na intenzivní péči dosáhl v roce 2011 počtu 2483. Stabilizoval se lékařský tým. Byl spuštěn pravidelný provoz anesteziologické ambulance, stavebního kamene správné anesteziologické klinické praxe.

Projekt „Bezbolestné nemocnice“ byl podroben externímu auditu s úmyslem odhalit případné nedostatky. Výsledky byly příjemným překvapením v kvalitě léčby pooperační bolesti.

Pokračuje výuka v regionální anestezii, pracoviště se stalo centrem s největším počtem frekventantů a upevnilo si dominantní postavení ve výuce regionální anestezie s asistencí ultrazvuku.

ARO bylo pořadatelem XIV. Žaludových dnů – celostátního vícedenního setkání odborníků. Pořádalo výjezdové semináře a workshopy v regionální anestezii ultrazvukovou asistencí (Homolka, České Budějovice, Vinohrady, Slovenský národní kongres). V hodnocení vědecké činnosti Masarykovy nemocnice se oddělení intenzivní medicíny posunulo na 4. místo.

Udělením „Ceny Josefa Hlávky za vědeckou literaturu za rok 2010“ v oblasti lékařských věd ocenila Správní rada Nadace Českého literárního fondu a Nadace „Nadání Josefa, Marie a Zdeňky Hlávkových“ knižní publikaci „Periferní nervové blokády pro klinickou praxi, včetně ultrazvukového navádění“, autorů Daniela Nalose (primáře oddělení intenzivní medicíny) a Dušana Macha. Zároveň byla tato publikace vyhlášena nejlepší publikací v oboru anesteziologie a intenzivní medicíny a získala výroční cenu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

**Oddělení klinické mikrobiologie** jako první v republice zachytilo bakteriální kmen *Acinetobacter baumannii* importovaný z Egypta, produkující nebezpečnou metalo-beta-laktamázu NDM-1.

Připsalo si spoluautorství článku „Multirezistentní *Acinetobacter baumannii* nesoucí gen pro karbapenemázu NDM-1 importovaný do ČR“, uveřejněného ve Zprávách Centra epidemiologie a mikrobiologie SZÚ Praha. V roce 2011 bylo dosaženo zpřesnění diagnostiky pertusis (černý kašel) zavedením metody westernblot.

**Kožní oddělení** Masarykovy nemocnice poskytuje konziliární činnost pro kožní ambulance a oddělení v rámci celého Ústeckého kraje. V r. 2011 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 533 pacientů. Ambulantně bylo ošetřeno 16 108 pacientů.

Od r. 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy. Celkem je v České republice 12 podobných center, situovaných takřka výhradně ve fakultních nemocnicích. V roce 2011 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 50 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii. Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním údajů do celorepublikového registru Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT. Ve spolupráci s imunologickým pracovištěm Zdravotního ústavu se sídlem v Ústí nad Labem se oddělení věnuje imunologickým dopadům biologické terapie. Výsledky spolupráce byly prezentovány 2 postery na mezinárodních konferencích na Rhodosu a v Istanbulu.

V rámci melanomové komise ve spolupráci s chirurgickou klinikou a komplexním onkologickým centrem poskytuje kožní oddělení centralizovanou péči pro pacienty s melanomem v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V r. 2011 byl v rámci melanomové komise nově diagnostikován melanom u 72 pacientů. Od r. 2010 se ve spolupráci s chirurgickým a radiologickým oddělením MN již rutinně provádí stagingové vyšetření sentinelové uzliny u pacientů s vysokým rizikem progresu melanomu. Kožní oddělení rovněž zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem.

Každoročně jsou v rámci Evropského dne melanomu screeningově vyšetřovány stovky pacientů s cílem odhalit časná stadia tohoto nádoru. V roce 2011 bylo v rámci Evropského dne melanomu během jednoho dne vyšetřeno 184 pacientů.

V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

Dne 1. 7. 2008 MZ ČR udělilo akreditaci k uskutečňování vzdělávacího programu pro obor dermatovenerologie, platnost akreditace je 7 let. V rámci vzdělávacího programu se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic z Ústeckého kraje.

V roce 2011 kožní oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci, lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových odborných akcí.

Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii kožních chorob, v roce 2011 se uskutečnily 4 klinické studie:



- PUMA-416, a double blind, comparative, superiority, multi-centre investigation evaluating the efficacy of an absorbent foam dressing containing silver (Mepilex Ag) versus the same dressing without silver used on subjects with venous leg ulcers or mixed ulcers. (Mölnlycke).
- A randomized, placebo-controlled, double-blind, multicentre, multiple dose, cohort study with escalating doses to evaluate the safety and efficacy of the humanized monoclonal antibody BTo61 administered subcutaneously or intravenously as 8 repeated doses to patients with moderate to severe chronic plaque psoriasis, clinical Phase: IIa (Biotest AG + Orion).
- A Phase 3, multi site, Randomized, double blind, placebo controlled, parallel group study of the efficacy and safety of 2 oral doses of cp 690,550 and 1 subcutaneous dose of etanercept in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Pfizer). U uvedené studie bylo naše oddělení ohodnoceno jako nejaktivnější v rámci České republiky mezi dalšími 5 centry lokalizovanými ve fakulních nemocnicích.
- A Phase 3, multi site, open label study of the long term safety and tolerability of 2 oral doses of CP-690, 550 in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Pfizer).

V r. 2011 byl na oddělení pro flebologickou poradnu zakoupen přístroj Smartdop SD30EX + Doppler s jednou sondou modul pro foto a pneumopletysmografii. Přístroj se používá pro funkční diagnostiku poruch hlubokého žilního systému dolních končetin.

Kromě pravidelných příspěvků lékařů do odborných časopisů, překladů odborných článků do Referátového výběru z dermatologie, pravidelných recenzí článků v časopisu Dermatologie pro praxi, se publikační činnosti věnuje i vrchní sestra kožního oddělení Bc. M. Hotová. Za příspěvky do časopisu „Ošetřovatelská péče“ Bc. Miloslava Hotová obdržela jedno z ocenění Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s. za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2011.

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).

**Gastroenterologické oddělení** je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální vzdělávání pro obor gastroenterologie vyššího typu, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové kolposkopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Pracovníci oddělení jsou členy: Akreditační komise MZ ČR pro gastroenterologii, Pracovní skupiny pro IBD při ČGS, Pracovní skupiny pro polypózy při ČGS, Pracovní skupiny Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus, redakční rady webových stránek Endoskopisté.cz, Výboru endoskopické sekce ČAS, členy ČGS, SKVIMP, SGO (Společnost gastrointestinální onkologie), ČAS, ASGE (American society gastrointest. endoscopy); probíhá příprava na Ph.D., 1 lékař získal titul MPH. Kromě provádění vysoce specializovaných endoskopických metod s možností zobrazení v HD rozlišení a možností videotelekonferencí rozšířilo oddělení škálu metod o kapslovou videokolonoskopii (dosud byla k dispozici kapsle pro tenké střevo, nově je možností i vyšetření tlustého střeva).

Pravidelně jsou pořádány vzdělávací akce – semináře, endoskopické workshopy, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie – přednášky a 1x endoskopie s live – demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a sester v rámci NCO NZO v Brně – praktická část.

**Oddělení lékařské genetiky** poskytuje komplexní péči poradenskou i laboratorní pacientům celé spádové oblasti (Ústecký kraj + okres Česká Lípa). Počet klinicko-genetických vyšetření v r. 2011 byl 5028. Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo prenatálně zachyceno 122 různých závažných vrozených vývojových vad plodu, v 77 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

V roce 2011 se laboratoře Oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnily externího hodnocení kvality pro tato vyšetření: vyšetření aneuploidií chromozomů 13,18,21, X a Y metodou QF PCR, molekulárně genetické vyšetření cystické fibrózy a molekulárně genetické vyšetření mikroleceí chromozomu Y (lokus AZF). V témže roce bylo v laboratoři molekulární genetiky zavedeno molekulárně genetické vyšetřování uniparentální disomie u syndromu Prader-Willi-Angelman.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí v České republice i na Slovensku a oddělení se může pochlubit i aktivní účastí na European Human Genetics Conference 2011, která se konala v Amsterdamu. Abstrakt k posteru „Unbalanced reciprocal translocations identified at prenatal diagnosis“, V. Čejnová, V. Hamaš, D. Novotná, M. Wilimská, M. Stará, M. Soukupová, J. Laštůvková, byl uveden v European Journal of Human Genetics – sborník abstrakt, European Journal of Human Genetics, 19. Suppl. 2, 2011, s. 183. (IF 3,669)

Oddělení se též podílelo na výzkumu non-syndromové hluchoty u českých Rómů, jehož výsledkem byla identifikace mutací v genu MARVELD2 (DFNB49). Mutace tohoto genu dosud v České republice nebyly popsány a nebyly nalezeny ani u neslyšících pacientů v nerómské české populaci. Výsledky byly prezentovány v Clinical Genetics 2011, Nov 19 v článku „DFNB49 is an important cause of non-syndromic deafness in Czech Roma patients but not in the general Czech population“, Šafka Brožková D, Laštůvková J., Štěpánková H., Krůtová M, Trková M., Myška P., Seeman P, IF 2.942.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce – výuka Lékařské genetiky pro sestry-bakalářky na ÚZ UJEP a výuka studentek oboru Diplomovaný zdravotní laborant VOŽŠ a SZŠ. Oddělení získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví pro obor specializačního vzdělávání „Zdravotní laborant – Klinická genetika“. Mgr. Čejnová se připravuje na získání titulu Ph.D.

**Chirurgická klinika** poskytuje péči v oblasti všeobecné a cévní chirurgie pro celý Ústecký kraj. V současné době má klinika 50 zaměstnanců, 16 lékařů, 32 sester, 2 ošetrovatelky a na oddělení působí na o,6 úvazku klinický psycholog. V roce 2011 zde bylo hospitalizováno 2.778 pacientů s průměrnou ošetrovací dobou 5 dní, bylo provedeno celkem 2063 velkých chirurgických výkonů a ambulantně ošetřeno 19.644 klientů. Nově vzniklo **oddělení jednodenní chirurgie – JEPL**, na kterém jsou prováděny další chirurgické výkony, kterých bylo v roce 2011 provedeno 109. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony na ambulantním zákrovém sálku a těch bylo provedeno 682. Celkem tedy podstoupilo operační zákrok na chirurgii 2854 pacientů. Chirurgická klinika zajišťuje formou specializovaných ambulancí široké spektrum odborných poraden: cévní, mammologickou, gastro, kylní, onkochirurgickou, proktologickou, podologickou a stomickou poradnu.

V rámci chirurgické kliniky funguje ambulance pro péči o chronické rány a to nejen pro pacienty z tohoto oddělení, ale pro celou nemocnici a je otevřena i širokému okolí. Stejně dobře se rozvinula péče s využitím VAC systému – podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran.

Jsou zaváděny nové standarty optimální perioperační péče v kolorektální chirurgii dle ERAS. Pracoviště spolupracuje s nutričním týmem při přípravě pacientů k operaci i pooperačním obdobím.

Přednášková a školící činnost hlavně v oblasti pedologie, VAC systému. Dále chirurgická klinika organizuje Mamologický seminář pro region, Setkání stomiků.

V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích, v roce 2011 probíhaly na oddělení dvě zahraniční klinické studie fáze II. Oddělení zajišťuje výuku a výchovu zdravotnických pracovníků jak v rámci Ústeckého kraje – UJEP a zdravotní škola. Tak probíhají stáže a přednášky pro mediky – medicu lékařských fakult UK. V rámci akreditace cévní chirurgie se zde školí lékaři v přípravě na atestaci z chirurgie.

V roce 2011 provedlo **nefrologicko – dialyzační oddělení** 10 642 hemoeliminačních výkonů, z toho 447 v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje zvláště při komplikacích. Oddělení se účastní mezinárodních klinických studií, podílí se na výuce mediků. Primářka oddělení MUDr. Zuzana Bitterová je členkou výboru České nefrologické společnosti.

**Oddělení nukleární medicíny** provedlo na úseku „in vivo“ 5 551 výkonů (o 5 % méně více než loni) u 3 511 vyšetření (o 3 % více). Stoupl počet časově náročnějších vyšetření např. SPECT (+15%) a „Scintigrafii zánětů“

byla ve větší míře prováděna i leukocyty pacienta značenými  $^{99m}\text{Tc}$ -HMPAO (+50%). Mezi krajskými, ale už i mezi okresními pracovišti celkově zaostává oddělení nukleární medicíny v přístrojové technice, nedisponuje **SPET/CT** gamakamerou a definitivně dosloužila gamakamera z roku 1994, kterou se po poruše v lednu nepodařilo zprovoznit. Zbývá nám tak jediná SPECT gamakamera vyrobená v roce 2002, která je již fyzicky značně opotřebená a i technicky už zastarává. Stabilizovaly se dodávky  $^{99}\text{Mo}$ - $^{99m}\text{Tc}$  generátorů. Zásadní modernizace se očekává až s výstavbou nového onkologického centra. Na úseku „in vitro“ bylo provedeno 1129 vyšetření (o 16% víc než loni). **Na lůžkové části** bylo provedeno 82 terapeutických aplikací (cca jako loni). U terapie kostních metastáz, v rámci studie BC1-06 jsme pokračovali ve využívání také alfa zářiče  $^{223}\text{Ra}$ -Alpharadin. Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady celostátních odborných konferencí a seminářů. Dále oddělení pokračovalo v účasti na řešení grantu IGA MZČR NR 8849-4/2006 CVRC cerebrovaskulární rezervní kapacity (s neurochirurgií), klinické studie BC1-06 Alpharadin – terapie kostních meta hormonálně refrakterního Ca prostaty (s urologií) a klinické studie KAI-9803-004 – u PCI pro AIM (s kardiologií).

**Ortopedické oddělení** je nadregionálním pracovištěm se spádem cca 1 milionu obyvatel. Hlavním úkolem pracoviště je kompletní aloplastický program – primární kloubní náhrady a revizní operace již dříve implantovaných kloubních náhrad. Druhým nosným programem je spondylochirurgie – operace páteře. Kromě ošetření traumat, zánětů a nádorů páteře se pracoviště zabývá dynamickými systémy a mobilními náhradami meziobratlových disků páteře. V roce 2011 ukončilo mezinárodní studii zaměřenou na náhrady jádra disku bederní páteře. Ortopedické oddělení se jako jediné v Ústeckém kraji také věnuje dětské ortopedii. V roce 2011 provedlo celkem 1193 operačních zákroků – 168 x operace TP kyčle, 92 x operace TP kolenního kloubu., 149 operací páteře, 272 artroskopických operací a dalších 512 operačních zákroků velkého až malého rozsahu. Celkem bylo hospitalizováno 1518 pacientů. Ambulantních ošetření bylo provedeno 8622 u celkové 4568 pacientů. Obloženost dosáhla 90,6%.

Pro **oddělení ORL** byl rok 2011 především ve znamení zavedení služeb **Centra jednodenní chirurgie (JEPL)** pro ORL pacienty, kde se uskutečnilo cca 20 procent z celkového počtu operací. Oddělení se zároveň přestěhovalo právě z prostor JEPLu, což přineslo kromě redukce lůžek i ztížené provozní podmínky. Pokračují projekty Robotické chirurgie, endonasální mikroskopicko-endoskopické chirurgie nosu a VDN a projekt spánkové apnoe a její léčba. V prosinci byla pořádána konference na zámečku Větruše: Novinky v chirurgii sluchu. Primář oddělení je členem redakční rady časopisu Otorhinolaryngologie a foniatrie.

**Oddělení plicních nemocí a TBC** přes přetrvávající nedostatek lékařského personálu obnovilo plný provoz své lůžkové části. Po získání odborné erudice ve spánkové medicíně MUDr. Jaroslavem Lněničkou a kompletizaci přístrojového vybavení **Oddělení spánkové laboratoře** byl zahájen plný provoz i tohoto pracoviště, zároveň byly zprovozněny 2 pokoje nadstandardní péče.

Celkem bylo hospitalizováno 1 930 klientů, z toho zemřelo 151 pacientů. Celkový počet hospitalizačních dnů byl 11 910, při průměrné ošetrovací době 6,2.

Na bronchologickém pracovišti byl v roce 2011 plný provoz k diagnostice nádorových i nenádorových endobronchiálních procesů včetně intervenčních rekanalizačních výkonů. Bylo zde provedeno celkem 1 407 endoskopických vyšetření (z tohoto počtu 236 bronchoskopií provedeno ambulantně). Bylo provedeno 60 vyšetření endobronchiálním ultrazvukem EBUS, 428 bronchologických vyšetření za skiaskopické navigace. Bronchologické pracoviště nadále spolupracuje s Dětskou klinikou MN v zajištění bronchologických vyšetření u dětských pacientů.

V rámci Ústeckého kraje ve spolupráci s Krajskou hygienickou stanicí zajišťuje Oddělení plicních nemocí a TBC dohled na tuberkulózní onemocnění (krajský konzultant dohledu nad TBC).

V roce 2011 bylo hospitalizováno na **psychiatrickém oddělení** 1 216 pacientů (mužů 646 a žen 570), z toho na detoxifikační jednotce 392 pacientů (mužů 242 a žen 150). Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek. Ambulantních vyšetření bylo provedeno u 2 476 pacientů a v ambulanci pro návykové látky bylo vyšetřeno 13 788 pacientů, vč. docházky na výdej metadonu.

Tak jako každý rok žádalo psychiatrické oddělení o dotace. Byly vypracovány projekty v oblasti protidrogové politiky. Na základě těchto projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje



celkem 910 000,- Kč. Dotace na aktivity (např. metadon), které nejsou pokryty zdravotními pojišťovnami, nestačí pokrýt celkovou spotřebu. Nákladná léčba substituce buprenorfinem je pokryta jen částečně, z dotace je preparát zakoupen. Cílem projektu je nahradit pacientovi ve většině případů pouličně nabízenou návykovou látku neznámé síly a čistoty substancí užívanou pod odborným dohledem. AT ambulanci však navštěvují i pacienti, kteří mají potíže s abusem alkoholu a pravidelně dochází na Antabus i po propuštění z hospitalizace.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je celý Ústecký kraj, ale i Kladno a dále pacienti z celé ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN – 10“. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

Detoxifikační jednotka poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje, ale i mimo tento region možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách. V metadonové substituci, kde je 125 míst, denně docházelo celkem 108 klientů. V buprenorfinovém programu bylo celkem 152 klientů.

V květnu 2011 uspořádalo psychiatrické oddělení dvoudenní Sympozium severočeských psychiatrů ve Starých Splavech, které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami. Hlavním programem byla péče o duševně nemocné, léčba schizoafektivní poruchy a léčba závislostí. Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů nejen ze severočeského regionu, ale i z Psychiatrické léčebny Praha-Bohnice, Psychiatrické léčebny Horní Bečkovice a nemocnice Liberec.

Činnost **radiologického oddělení** (RDG) má nadregionální charakter, který částečně kopíruje spádovost neurochirurgické kliniky, trauma a onkocentra. Také radiofrekvenční ablace jsou prováděny jak pro pacienty z oblasti Ústeckého kraje, tak i z jiných regionů ČR.

#### **Nové technologie umožňují i nové metody a postupy:**

- SW na CT Briliance umožňuje hodnocení vzdáleným přístupem včetně automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfysému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen. Dále jsou prováděny CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstrukční a radiofrekvenční ablace pro celou KZ. **V roce 2011 se široce rozšířily obstrukční bederní i krční páteře novou metodou směsí kyslíku s ozónem při periradiculárních, epidurálních i intradiskálních aplikacích.**
- Na MRI přístroji Avanto je prováděna pokročilá diagnostika fokálních lézí mozku pomocí mozkové perfúze, difúze a spektroskopie. **Od roku 2011 jsou prováděny široce i spektroskopie prostaty a nově MRI prsou včetně cílené biopsie pod MRI.**
- **V roce 2011 byla zavedena nová metodika kontrastní MR arthrografie ramenního i zápěstního kloubu.**

Od roku 2006 provádí oddělení radiologie rutinně kontrastní UZ vyšetření zejména v obtížných diferenciálně diagnostických případech k odlišení benigních a maligních lézí nejrůznějších orgánů, **nově je tato metoda využívána i při vyšetření zánětlivých onemocnění kloubů.**

**Na pracovišti intervenční radiologie se v roce 2011 ve stále větší míře uplatňují akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod.** V rámci komplexního cerebrovaskulárního centra drží RDG pohotovost pro tyto výkony 24 hodin denně.

**Radio-klinické vizity se rozšířily o další obory – emergency, interní oddělení, spondylochirurgie.**

Oddělení radiologie v Ústí nad Labem splňuje podmínky pro akreditované pracoviště nejvyššího typu pro všeobecnou radiologii. Publikáční činnost čítá v průměru 2–3 publikace v neimpaktovaných časopisech a 2 publikace ročně v impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně cca 10. **V říjnu 2011 pořádalo RDG oddělení IV. celostátní neuroradiologický kongres, který byl v odborných kruzích výborně hodnocen.** Dva pracovníci oddělení jsou před koncem studia Ph.D. Na oddělení pracuje 21 lékařů, z toho 13 s nejvyšší atestací.

**Oddělení rehabilitace** v roce 2011 udržovalo svou odbornou kvalitu i výkonnost ve stále složitějších personálních a investičních podmínkách. Plánovaný záměr provozu Komplexního cerebrovaskulárního centra nebyl zatím z vnějších příčin realizován, po havárii přístroje na myofeedback koncem roku 2010 musela být prozatím opuštěna realizace specializovaného programu léčby inkontinence žen, v podobném ohrožení byl díky dosluhujícím přístrojům specializovaný program péče o lymfatické otoky. V plánech roku 2011 byl i rozvoj centra ambulantní respirační fyzioterapie, který snad nabírá obrysy možné realizace během roku 2012.

Přes hraniční stav personálu lékařů a dočasný odchod jedné logopedky zůstává cennou devizou stabilizovaný stav fyzioterapeutů a ergoterapeutů a rozvoj jejich dalšího vzdělávání. Významnou událostí je pak získání výukové akreditace pro postgraduální vzdělávání v oborech ergoterapie a fyzioterapie včetně specializovaných nadstavbových oborů fyzioterapie. Prohlubovala se spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a v rámci této spolupráce se v květnu též konala pravidelná a opět velmi úspěšná 11. Ústecká rehabilitační konference.

Primář MUDr. Pavel Maršálek se v rámci projektu Inkluze po poranění mozku organizovaného sdružením Cerebrum zúčastnil jako jeden z autorů sestavení modelu možnosti koordinované rehabilitace v České republice, který aktuálně zpracovává expertní skupina při Ministerstvu práce a sociálních věcí do věcného záměru zákona. I v roce 2011 pokračoval program vyšetřování pracovního potenciálu pro osoby se zdravotním znevýhodněním – ergodiagnostika, vyšetřeno bylo 21 osob z Ústeckého a Libereckého kraje, přičemž pokles klientů oproti předchozímu roku byl způsoben především poklesem žádostí ze strany Úřadu práce v Ústí nad Labem.

**Oddělení soudního lékařství a toxikologie** provedlo 1259 pitev, z toho 348 úmrtí násilných včetně 147 sebevražd. S usilovným šetřením státní správy bylo zadáno méně toxikologických analýz než v minulých letech. Trend úbytku objednávek bude patrně pokračovat i v roce 2012.

**Transfuzní oddělení** zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice a Roudnice nad Labem. Provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí odběry plazmy, tzv. plazmaferézy, taktéž i přístrojové odběry krevních destiček (tzv. trombocytaferézy). V roce 2011 bylo provedeno 9837 odběrů plné krve, 1870 plazmaferéz a 140 trombocytaferéz. Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrových střediscích v České Lípě, Děčíně a Teplicích se vyrábějí transfuzní přípravky. Počtem vyrobených transfuzních přípravků se Transfuzní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem řadí do první desítky největších zařízení tohoto druhu v České republice. V roce 2011 bylo vyrobeno 14883 jednotek koncentrátů červených krvinek, 5424 litrů plazmy, 405 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení v roce 2011 uspořádalo akce zaměřené na získání nových dárců krve – Studentská kapka krve (2x), Odběry s Masarykovou nemocnicí (2x), Odběry s Mary Kay (2x). Při těchto akcích bylo získáno 16 nových dárců.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (hlavně albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III). Provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek tzv. erytrocytaferézu u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou a provádí léčebné hemodiluce u pacientů s uzávěrem centrální sítnicové žíly. V roce 2011 bylo provedeno 76 erytrocytaferéz. Transfuzní oddělení provádí rutinní i speciální imunohematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám pro širokou spádovou oblast, včetně komplikovaných případů).

Transfuzní oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti náboru a sledování dárců kostní dřeně a krevetvorných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, detekce HLA-B27, mutací JAK2, genotypování krevních skupin, PCR vyšetření purulentních meningitid.

Prim. MUDr. Jiří Masopust je již více než 10 let vedoucím redaktorem odborného časopisu ČLS JEP Transfuze a hematologie dnes. V roce 2011 prim. MUDr. Jiří Masopust spoluorganizoval celostátní pracovní den Společnosti pro transfuzní lékařství s imunohematologickou tematikou.

Pracovníci transfuzního oddělení prezentovali Masarykovu nemocnici formou přednášek na různých celostátních odborných akcích.

**Urologické oddělení** pečovalo o pacienty s dysfunkcí dolních močových cest, včetně operační péče inkontinence, péče o paraplegické pacienty s míšní lézí. Jako jedno z mála center v ČR operačně řeší i inkontinenci mužů.

**Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie** je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Vzhledem k novému územně správnímu uspořádání ČR má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje).

Převážný podíl činnosti tvoří ambulantní péče – stomatochirurgie, dentoalveolární chirurgie, která má úzkou návaznost na plně privatizovanou síť zubních lékařů. V loňském roce došlo k nárůstu počtu ambulantně ošetřených pacientů (v roce 2010 celkem 8409 pacientů, v roce 2011 8816; nárůst o 4,8%) a ke zvýšení ambulantně provedených stomatochirurgických výkonů (v roce 2010 celkem 970 operací, v roce 2011 1160; nárůst o 19,6%).

Nedílnou součástí činnosti oddělení je i stomatochirurgické ošetření závažnějších stavů při hospitalizaci (jednodenní chirurgie, standardní lůžka). V roce 2011 došlo k mírnému poklesu počtu hospitalizovaných případů (z 517 v roce 2010 na 456 v roce 2011; pokles o 11,8%). Také došlo ke snížení celkového počtu ošetření v celkové anestézii. Pracoviště je nedílnou součástí traumacentra. Došlo k výraznému nárůstu počtu ambulantně ošetřených úrazů (v roce 2010 celkem 387 ošetření, v roce 2011 594 ošetření; nárůst o 53,5%), ale mírnému poklesu podílu operovaných úrazů (v roce 2010 celkem 118 operací, v roce 2011 108 operací; pokles o 8,5%). Díky četnosti a kvalitě ošetřených úrazů se oddělení řadí mezi špičková pracoviště v ČR, zejména pak v oblasti rekonstrukce očníce. Jako první v ČR zahájilo pravidelné užívání některých nových rekonstrukčních systémů i materiálů, což bylo také prezentováno na mnoha domácích odborných sympóziích.

Oddělení jako jedno z pěti českých pracovišť provozuje speciální poradnu pro onemocnění čelistního kloubu. Díky zavedení artroskopie čelistního kloubu v roce 2007 až doposud provedlo nejvíce artroskopických operací čelistního kloubu v ČR. Jako první v ČR provedlo laserem asistovanou artroskopickou operaci tohoto druhu (do konce roku 2011 celkem 5). Je jediným školícím pracovištěm v ČR pro tuto problematiku.

V roce 2011 uspořádalo dvoudenní odborný kongres s mezinárodní účastí (na úrovni ČR), kde zaznělo několik přednášek i od autorů odborníků z tohoto oddělení (včetně sesterské sekce). Také se spolupodílelo na organizaci přednáškového seriálu organizovaného pro zdravotní sestry a uskutečněného v 11 krajských městech ČR. Lékaři a zdravotní sestry se, jako každý rok, účastnili domácích i zahraničních seminářů a kongresů (i aktivně).

Oddělení má svého zástupce v celorepublikovém výboru České společnosti maxilofaciální chirurgie (primář oddělení byl zvolen do výboru ČSMFCh na období 2011–2015) a zástupce v redakční radě domácího odborného časopisu (Lékařské zprávy – UK v Praze, LF Hradci Králové). Na základě žádosti akreditační komise MZ ČR a ČLS JEP byl primář oddělení jmenován odbornou společností do oborové atestační komise.

V roce 2011 proběhla úspěšná reakreditace pracoviště v nastavbovém oboru orální a maxilofaciální chirurgie a maxilofaciální chirurgie a oddělení získalo akreditaci I. typu pro uspořádání školících akcí a praktických kurzů v rámci celoživotního vzdělávání zubních lékařů u ČSK (získání osvědčení PZL stomatochirurg).

V uplynulém roce se podařilo dále stabilizovat personální situaci. Toto navýšení dává dobrý výhled k rozšíření činnosti oddělení se zaměřením na zavedení nových operačních postupů a činnosti (ortognátní chirurgie, augmentační výkony, implantologie).

Na **Interním oddělení** (dříve Všeobecné interně) dále probíhala pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku LF UK Plzeň. V rámci oddělení působila 3 centra s nadregionální působností: Diabetologické centrum, Osteologické centrum s densitometrií a Revmatologické centrum s biologickou léčbou.

### Ošetrovatelská péče

Na jaře jsme pořádali Celostátní konferenci hygienického zabezpečení rukou a zároveň II. Krajskou konferenci sester s podtitulem „Musíme si pomáhat“.

Sestry se významnou měrou podílejí na pozitivní prezentaci Masarykovy nemocnice nejen v rámci KZ, ale celorepublikově. Některé práce, přednášky, odborné články nebo výukové materiály byly také ohodnoceny Vědeckou radou KZ.

Po zásadní reorganizaci dobrovolnické práce v nemocnici došlo k jejímu zkvalitnění. Dobrovolníků pracuje cca 25, což je sice méně než v uplynulých letech, ale Dobrovolnické centrum o. s. v Ústí nad Labem nám díky výborné spolupráci garantuje proškolené a aktivní dobrovolníky. Rozšiřuje nabídku jejich služeb (canisterapie, čtení dětem apod.)

Kaplanská služba se zúžila na jednoho kaplana, který je zároveň koordinátorem kaplanské péče v KZ. Nedaří se získat ke spolupráci další pracovníky na pastorační službu.

Významným cílem ošetrovatelství v uplynulém roce bylo zmapovat a upravit systemizaci pracovních míst. Výrazně jsme posílili počet nelékařských pracovníků, kteří by měli převzít méně kvalifikovanou práci a posílit tým postavení sestry. Sestra vykonává vysoce odbornou péči a pracuje jako odborný dohled nad nižšími nelékařskými pracovníky.

Sestry se aktivně zapojily do projektu „Podpora příhraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce“ (akronym Network II. / Netzwerk II.) v rámci programu Cíle 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007–2013.

## 7. EKONOMIKA

### 7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

#### 7.1.1. Aktiva

Tabulka č. 7.1.1.1  
Aktiva

	stav k 31. 12. 2011	stav k 31. 12. 2010
Aktiva celkem	5 929 848	5 901 308
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 676 892	4 779 216
Dlouhodobý nehmotný majetek	-31 146	-143 994
z toho goodwill	-88 180	-220 449
Dlouhodobý hmotný majetek	4 708 038	4 923 210
Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Oběžná aktiva	1 107 366	965 254
Zásoby	93 938	85 451
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	562 409	709 622
Krátkodobý finanční majetek	451 019	170 181
Časové rozlišení	145 590	156 838

### 7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1

Pasiva

	stav k 31.12.2011	stav k 31.12.2010
<b>Pasiva celkem</b>	<b>5 929 848</b>	<b>5 901 308</b>
Vlastní kapitál	4 841 968	4 795 673
Základní kapitál	4 735 606	4 735 606
Kapitálové fondy	62 190	52 303
Rezervní fond	4 500	1 421
Výsledek hospodaření minulých let	3 264	-55 240
Výsledek hospodaření běžného účetního období	36 408	61 583
Cizí zdroje	1 076 721	1 092 929
Rezervy	82 850	129 584
Dlouhodobé závazky	97 339	70 946
Krátkodobé závazky	896 532	875 774
Bankovní úvěry a výpomoci	0	16 624
Časové rozlišení	11 159	12 706

### 7.2. Doplňující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

Tabulka č. 7.2.1

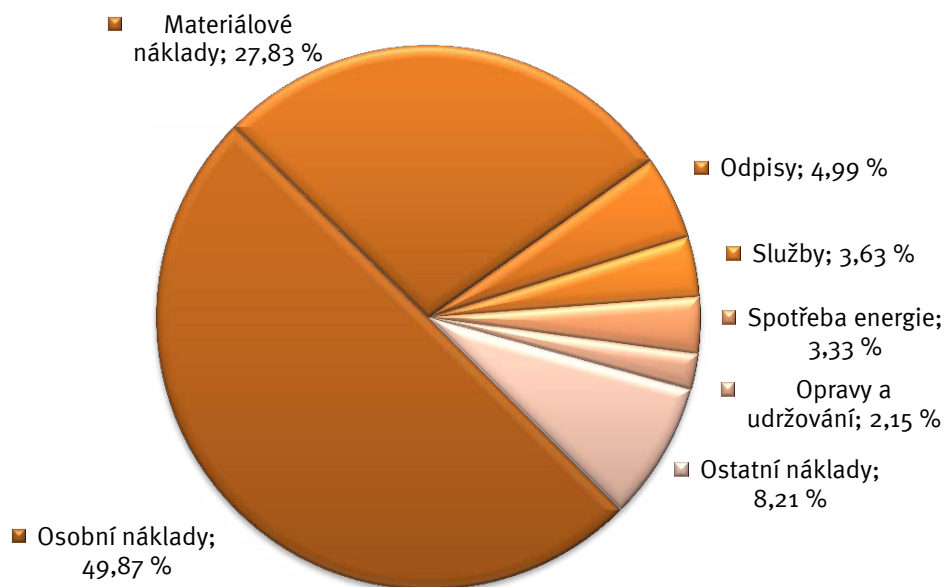
Náklady za rok 2011 – bez odložené daně

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	2 690 696	49,87
Materiálové náklady	1 501 296	27,83
Odpisy	269 365	4,99
Služby	195 604	3,63
Spotřeba energie	179 445	3,33
Opravy a udržování	115 811	2,15
Ostatní náklady	442 955	8,21
<b>Náklady celkem</b>	<b>5 395 172</b>	<b>100,00</b>



Graf č. 7.2.1  
Struktura nákladů v roce 2011

## Struktura nákladů v roce 2011

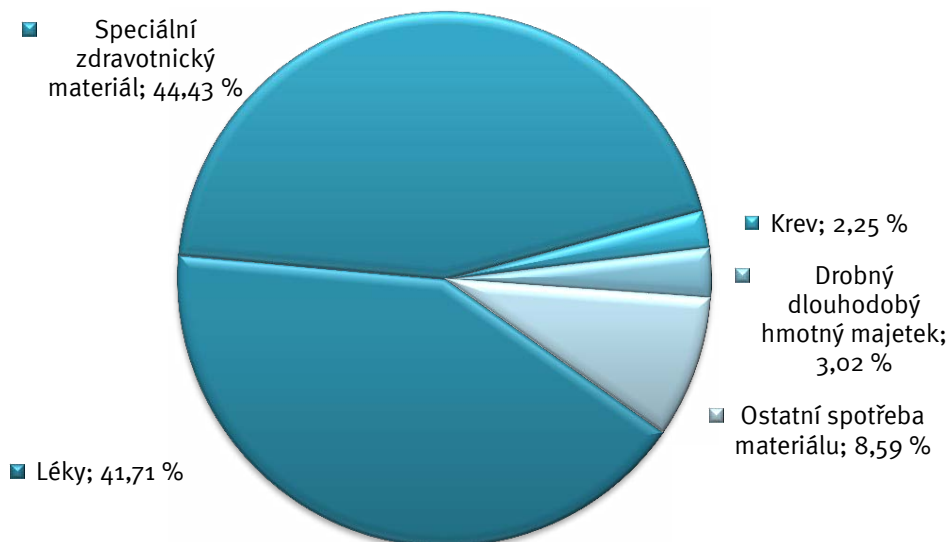




Graf č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2011

## Struktura materiálových nákladů v roce 2011



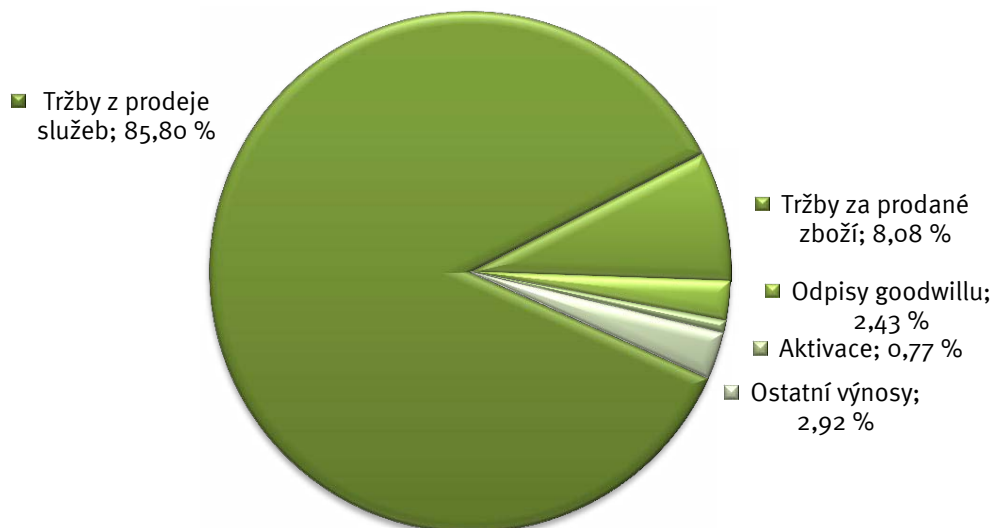
Tabulka č. 7.2.2

Výnosy za rok 2011

	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje služeb	4 667 520	85,80
Tržby za prodané zboží	439 416	8,08
Odpisy goodwillu	132 269	2,43
Aktivace	41 651	0,77
Ostatní výnosy	159 022	2,92
Výnosy celkem	5 439 878	100,00
Výsledek hospodaření před zdaněním	44 705	
Daň z příjmů odložená	-8 297	
Výsledek hospodaření za účetní období	36 408	

Graf č. 7.2.3  
Struktura výnosů v roce 2011

## Struktura výnosů v roce 2011



### 7.3. Nezdravotní činnosti

#### Nezdravotní služby – výnosy za rok 2011 (v tis. Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a. s. se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a. s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2011 celkem **210 228 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu, doprovody dítěte při hospitalizaci apod.) činily **124 372 tis. Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **85 856 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2011. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájmy prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájmy souvisejí včetně přefakturace energií.

K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a. s. provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. KZ, a. s. provozuje i ubytovací služby, a to jak pro vlastní zaměstnance, tak i pro veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí. K dalším výnosovým činnostem patří ekonomické služby, služby centrální sterilizace, služby knihovny, oddělení reprografie apod.

Tabulka č. 73.1

Výnosy z nezdavotních služeb v roce 2011

Druh nezdavotní služby	částka v tis. Kč
tržby z nájemních smluv	42 815
služby stravovacího provozu	13 805
služby spojené s nájemními smlouvami	4 781
služby prádelny, čistírny	3 933
přefakturace energií	3 887
pronájem mov. majetku	3 784
výnosy ze školení a seminářů	2 994
výnosy z parkovného	2 988
služby centrální sterilizace	1 636
ekonomické služby	926
poplatky etická komise	788
služby dopravy	600
ubytovací služby	578
telefony	561
ostatní placené služby	519
připojení na internet	454
služby mateřské školky	328
likvidace odpadů	241
vyšetření pro veterinární účely	122
poplatek za vlastní TV, PC	47
služby knihovny	46
služby reprografie	13
služby údržby	13
<b>celkem</b>	<b>85 856</b>

## 7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2011.“ Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

## 7.5. Provozní dotace

V roce 2011 společnost získala provozní dotace ve výši 11 549,56 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v roce 2011 celkem 11 652,39 tis Kč.

Tabulka č. 7.5.1

Provozní dotace čerpané v roce 2011

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ministerstvo MŠMT ČR	KZ, a. s.	provozní	Firemní školka	1 710 744
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	Modernizace informační a telekomunikační infrastruktury KZ	809 212
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	Optimalizace logistických a obslužných procesů	456 754
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	Rekonstrukce stravovacího provozu	64 336
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	Dorovnávací platba za provoz APP	1 562 705
Ministerstvo MŠMT ČR	Chomutov	provozní	Projekt iktových center	561 862
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	APP	1 230 000
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Onemocnění tuberkulózou č. smlouvy 11/SMLo293-TBC	136 721
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Onemocnění tuberkulózou č. smlouvy 164/2010/TBC	139 750
Ústeckého kraj	Teplíce	provozní	Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí realizované ve zdravotnických zařízeních	1 600 000
Ministerstvo MŠMT ČR	Ústí nad Labem	provozní	Vzdělávací síť hemofilických center (MUDr.Libiger)	437 124
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Difúzní velkobuněčný a folikulární lymfom – analýza vlivu prognostických faktorů a léčebných postupů na osud nemocných	29 440
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Protidrogová politika – AT ambulance – ambulantní léčba pro osoby závislé na návykových látkách	100 000
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Protidrogová politika – Detoxifikační jednotka	160 000
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Protidrogová politika – Program substituční léčby závislých na opiodech	150 000
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	výzk.úkol NS10478-3/2009 (MUDr.Sameš)	860 240
Statutární město Ústí n.L.	Ústí nad Labem	provozní	Krajský traumatologický seminář	8 500
Ústecký kraj	Ústí nad Labem	provozní	Program substituční léčby závislých na opiátech	500 000
Ústecký kraj	Ústí nad Labem	provozní	Rehabilitace hrou	200 000
Statutární město Ústí n.L.	Ústí nad Labem	provozní	Dorovnávací platba za provoz APP	935 000

## 7.6. Investiční dotace

V roce 2011 získala společnost investiční dotace ve výši 112 991,68 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v roce 2011 celkem 113 156,58 tis. Kč. Z dotací byl pořízen dlouhodobý majetek, a to pro:

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 6 149,96 tis. Kč,
- Nemocnici Chomutov, o. z. ve výši 5 605,82 tis. Kč,
- Nemocnici Most, o. z. ve výši 34 016,51 tis. Kč,
- Nemocnici Teplice, o. z. ve výši 4 856,00 tis. Kč,
- Nemocnici Děčín, o. z. ve výši 1 464,84 tis. Kč,
- KZ, a. s. ve výši 61 063,45 tis. Kč.

Pořízený majetek byl spolufinancován z Norských fondů a Regionálního operačního programu NUTS 2 Severozápad.

Tabulka č. 7.6.1  
Investiční dotace

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a.s.	investiční	Modernizace inf.a telek. infrastruktury KZ	2 799 242
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a.s.	investiční	Optimalizace logist. a obslužných procesů	44 542 084
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a.s.	investiční	Zvýšení bezpečnosti pacienta při oper.výkonech	13 722 128
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Děčín	investiční	Optimalizace logist.a obslužných procesů	97 374
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Děčín	investiční	Zvýšení bezpečnosti pacienta při oper.výkonech	1 367 463
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Chomutov	investiční	Optimalizace logist.a obslužných procesů	101 430
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Chomutov	investiční	Zvýšení bezpečnosti pacienta při oper.výkonech	5 504 395
Ministerstvo financí ČR	MNUL	investiční	Norské fondy CZ 011, zádržné	595 294
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	Modernizace inf.a telek. infrastruktury KZ	833 341
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	Optimalizace logist.a obslužných procesů	15 382
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	Zvýšení bezpečnosti pacienta při oper.výkonech	4 705 945
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	Optimalizace logist.a obslužných procesů	2 913 161
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	Rekonstrukce stravovacího provozu	30 223 812
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	Zvýšení bezpečnosti pacienta při oper.výkonech	879 533
Magistrát města Teplice	Teplice	investiční	Přístrojové vybavení	48 020
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Teplice	investiční	Optimalizace logist.a obslužných procesů	2 209 214
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Teplice	investiční	Zvýšení bezpečnosti pacienta při oper. výkonech	2 598 764

## 8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

### 8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
<b>CE</b>										
F	-	-	-	-	-	-	-	139	1	140
P	-	-	-	-	-	-	-	136,93	1,00	137,93
<b>UL</b>										
F	372	8	1038	191	37	333	22	148	185	2334
P	344,15	7,38	1000,80	183,78	36,40	327,25	19,83	142,36	183,08	2245,02
<b>CV</b>										
F	126	6	400	70	20	134	10	46	96	908
P	98,39	6,00	387,81	66,95	18,16	132,98	9,20	46,00	96,00	861,48
<b>MO</b>										
F	162	7	525	85	20	234	6	61	192	1292
P	149,42	7,00	516,77	84,06	19,75	231,54	6,00	60,38	192,13	1267,03
<b>TP</b>										
F	125	7	440	69	34	138	2	46	176	1037
P	112,56	6,13	424,16	68,50	32,33	134,63	2,00	45,80	173,82	999,92
<b>DC</b>										
F	84	5	271	38	17	65	1	35	97	613
P	71,22	4,15	257,68	36,50	15,10	62,75	1,00	34,35	94,23	576,97
<b>KZ</b>										
F	869	33	2674	453	128	904	41	475	747	6324
P	775,74	30,65	2587,21	439,79	121,74	889,15	38,03	465,81	740,24	6088,35



## 8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

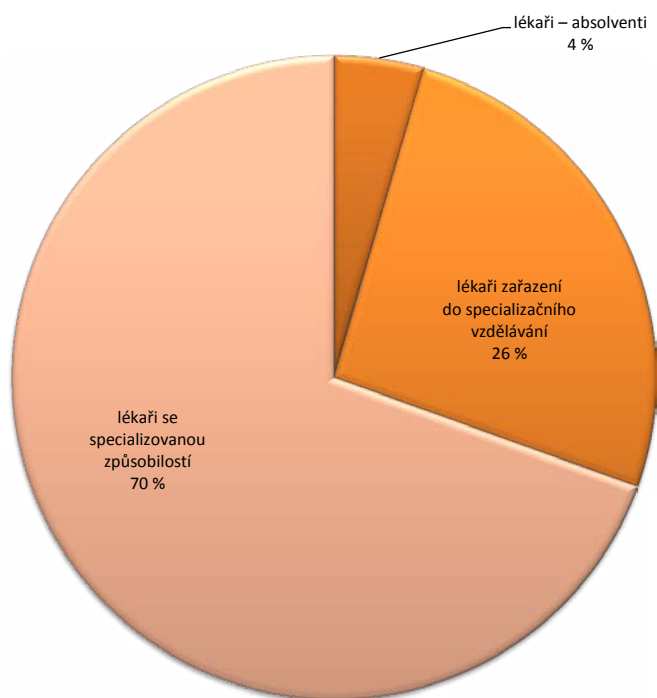
Tabulka č. 8.2.1

Stupeň specializované způsobilosti

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	39	4
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	226	26
lékaři se specializovanou způsobilostí	604	70

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti



### 8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

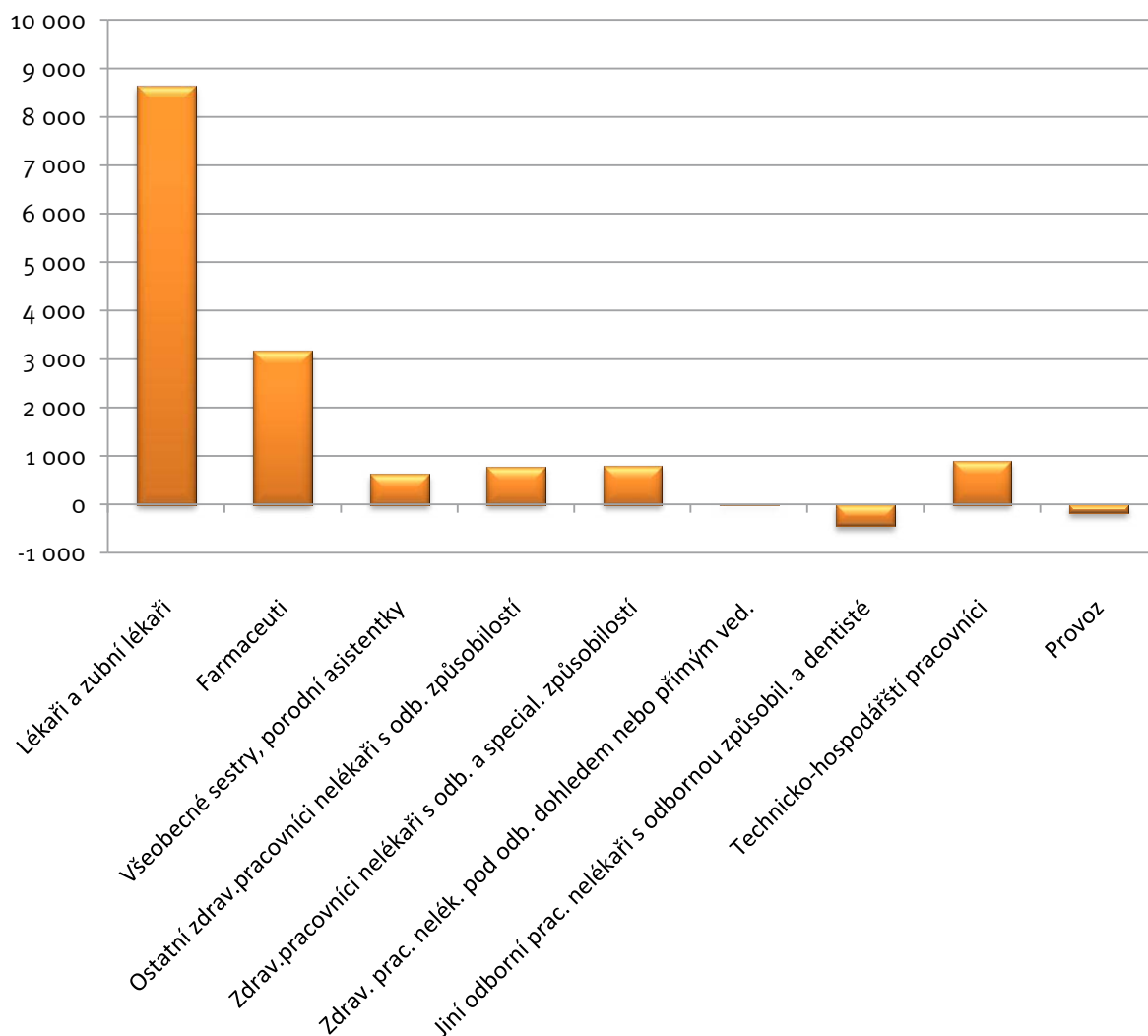
Tabulka č. 8.3.1

Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2011 – 31. 12. 2011
Lékaři a zubní lékaři	8 631
Farmaceuti	3 162
Všeobecné sestry, porodní asistentky	625
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	778
Zdrav.pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	801
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	7
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	- 439
Technicko-hospodářští pracovníci	896
Provoz	- 165
<b>Celkem</b>	<b>1 649</b>

Graf č. 8.3.1

Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií



## 8.4. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s. vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s. Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2011/2012.

Tabulka č. 8.4.1 Přehled stipendistů, kteří již nastoupili do pracovního poměru 2011

	lékaři	celkem
Masarykova nemocnice	4	4
Nemocnice Chomutov	1	1
Nemocnice Most	0	0
Nemocnice Teplice	1	1
Nemocnice Děčín	1	1
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	26	1	27
<b>Celkem</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>27</b>

	lékaři	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	18	18
<b>Celkem</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

## 8.5. Vzdělávání (CVDV)

Snahou Centra výchovy a dalšího vzdělávání KZ (CVDV) je maximálně podporovat a motivovat profesionální růst zaměstnanců a vysoce motivované profesionály si také udržet, proto se snaží mít co nejvíce akreditovaných pracovišť dle zákona 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb.

K 31. 12. 2011 byla udělena 80 pracovištím KZ akreditace MZČR podle nové legislativy, která opravňuje k přípravě lékařů k atestaci, a to ve 32 oborech.

Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

Lékaři, kteří se k atestaci připravují, se zase podílejí na výuce mediků 6. ročníků LF UK Plzeň a 3. LF UK Praha.

Pro profesní růst nelékařů pořádá CVDV certifikované kurzy (MZČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Dále byla akreditována pracoviště pro praxi ve specializačním vzdělávání, a to v oborech: perioperační péče, anesteziologie, resuscitace a intenzivní péče, pediatrie, ošetřovatelská péče v klinických oborech – pediatrie, klinická biochemie, ošetřovatelská péče o pacienta v kardiologii, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, fyzioterapie v neurologii, ergoterapie pro dospělé, klinická psychologie, klinická hematologie a TS, klinická genetika, organizace a řízení zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 150 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s. má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ).

Byly akreditovány certifikované kurzy pro nelékaře Robotická chirurgie, Mentor klinicko-pedagogické praxe v ošetřovatelství, Praxe CK Specifická ošetřovatelská péče o děti s DM, Praxe CK Specifická péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu.

Pro zdravotnický personál nemocnic KZ i celého regionu byla zajišťována dostupnost i kvalita vzdělávacích akcí a zároveň byly všechny akce zařazeny do kreditního systému podle vyhlášky 423/2004 Sb. Tím byl i naplňován zákon 96/2004 Sb. o kontinuálním vzdělávání zdravotníků, které je povinné. Konference pro nelékaře jsou pořádány ve spolupráci s Aesculap Akademie a jsou hrazeny z ESF.

#### Tabulka č. 8.5.1

##### Vzdělávání

Popis	2008	2009	2010	2011
Počet školících akcí organizovaných CVDV KZ, a. s.	76	84	91	128
Počet účastníků na těchto školících akcích	3309	4350	3170	3308
Z toho počet účastníků z KZ	2351	3497	2364	2842
Počet stáží	64	128	284	268
Z toho lékaři	55	72	170	174
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	9	56	114	94
Ostatní školící akce (pronájem prostor CVDV KZ, a. s.)	172	308	300	400
Počet účastníků	7770	10600	7200	6000
Z toho počet účastníků z KZ	4520	4400	4600	2000
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	33	39	47	55
Počet přihlášených k atestaci	14	15	23	17
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	39	33	75	43
Počet pracovišť KZ akreditovaných pro lékařské obory	70	83	37 nově dle 185/2010	40
Počet lékařských oborů	37	38	18 nově dle 185/2010	20
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	-	8	37 nově dle 185/2010	58
Počet pracovišť KZ akreditovaných pro nelékařské obory	30	36	36	39
počet nelékařských oborů	5	8	8	11

## 9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

Rok 2011 pokračoval v projektu restrukturalizace, který byl zahájen v Krajské zdravotní, a. s. v r. 2010 a přinesl zásadní změnu v přístupu k řízení společnosti. Centralizace procesů a orientace na procesní řízení se bezprostředně dotkl i oblasti odpadového hospodářství.

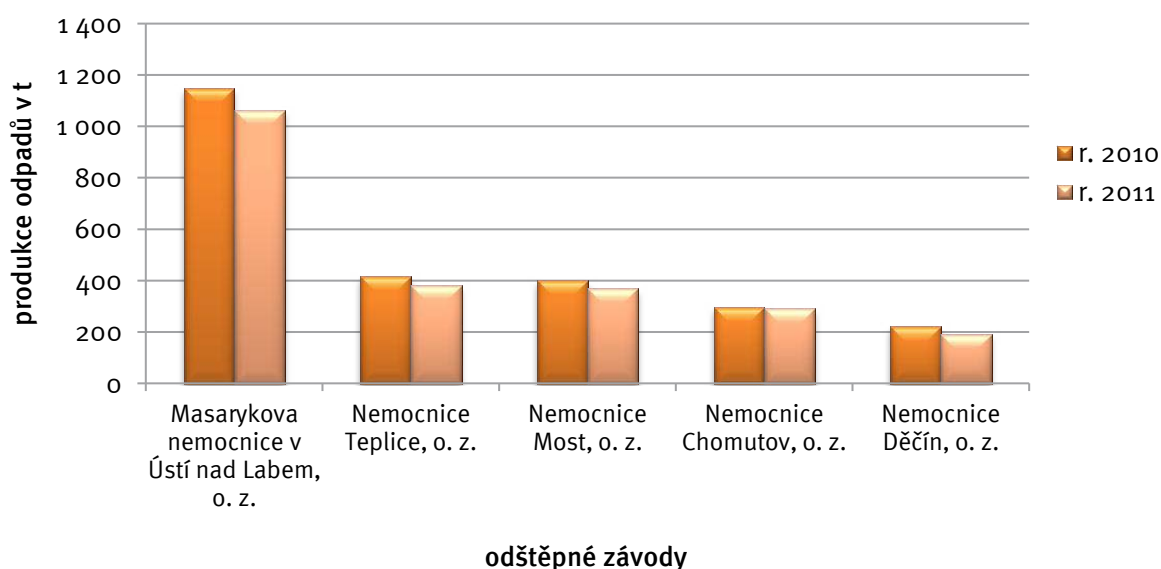
Centralizace přinesla zjednodušení řízení, sjednocení administrativy a postupů v celé společnosti a vzájemným propojením vlastních procesů i snížení provozních nákladů.

Prioritou nadále zůstalo snížení produkce odpadů, a to jak nebezpečných, tak ostatních při současném zvyšování podílu separovaných odpadů., což se v konečném výsledku podařilo, a to snížením celkové produkce odpadů o téměř 7%, přičemž klesla i produkce nebezpečných odpadů ze zdravotnictví a to o zhruba 6%.

*Celková produkce veškerých odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání r. 2010 – r. 2011*

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
<b>r. 2010</b>	1 149	416	400	298	221	2 484
<b>r. 2011</b>	1 063	381	370	291	194	2 299

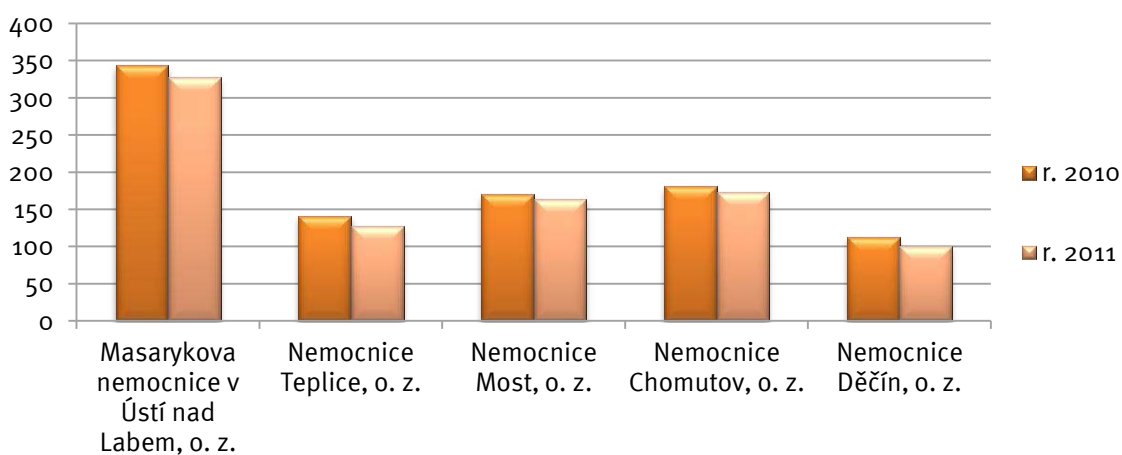
### Celková produkce všech odpadů





## Nebezpečné odpady ze zdravotnictví

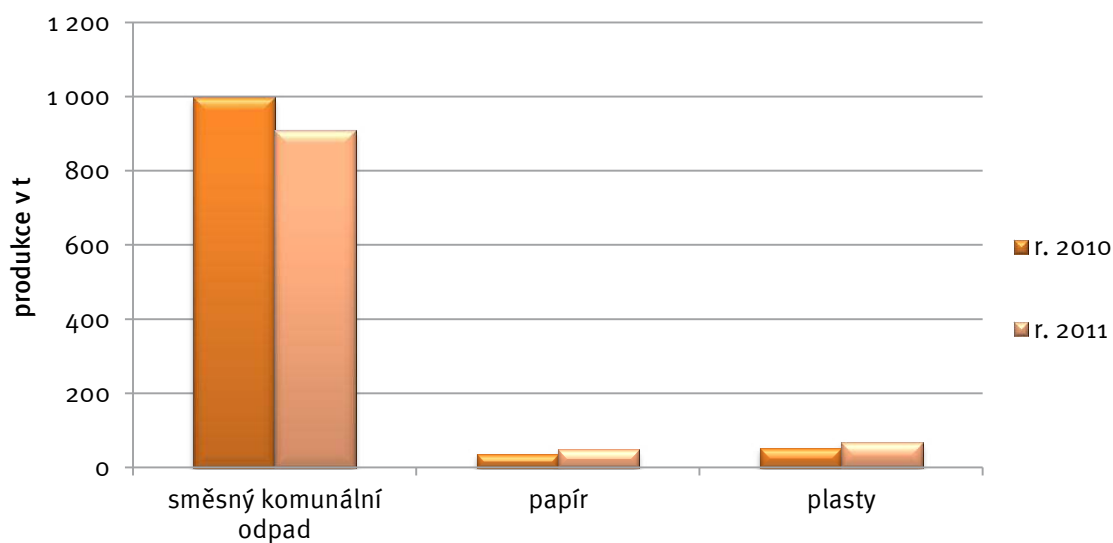
	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
r. 2010	344	141	170	181	113	
r. 2011	327	128	164	173	101	



*Produkce směsný komunální odpad a vytříděné využitelné složky odpadů – papír a plasty*

	směsný komunální odpad	papír	plasty
r. 2010	997	37	53
r. 2011	909	49	68

## Směsný komunální odpad a vytříděné využitelné složky odpadu



## 10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s. má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka. Management kvality je tedy jednou z priorit vedení společnosti a zasahuje do všech oblastí její působnosti.

V roce 2008 zahájila KZ implementaci Integrovaného systému řízení KZ. V roce 2010, kdy došlo v KZ k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotné nastavení prvků dalších standardů integrovaných do celkového systému v souladu s dodržováním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

I nadále v roce 2011 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2011 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně a zaměřuje se především na doplnění v souladu s požadavky definovanými legislativou. Snahou je optimalizovat především náklady avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování. Správu managementu kvality jako i dalších systémů zajišťuje od roku 2010 jeden centrální úsek – Úsek systému řízení, který určuje linii pro standardizaci ve všech procesech ve spolupráci s ostatními vlastníky procesů, funguje jako interní poradce ve sporných oblastech nastavení návaznosti procesů v KZ a je nositelem znalostí celého systému a koordinátorem změnových projektů.

### 10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ISO 9001	CSQ CERT, Česká republika
UL	ISO 9001	URS, Velká Británie
TP	ISO 9001, ISO 15189, HACCP	CSQ CERT, Česká republika
MO	ISO 9001	CSQ CERT, Česká republika
CV	ISO 9001	CSQ CERT, Česká republika

Kromě výše uvedených certifikací a akreditací je KZ ve svých odštěpných závodech také držitelem několika ocenění: Nemocnice Děčín, o. z. – 2. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima zaměstnanců“ (uděleno společností Health Care Institute), 3. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima pacientů“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Chomutov, o. z. – 2. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima pacientů“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Chomutov, o. z. – 3. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima zaměstnanců“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Teplice, o. z. – Ambulance pro léčbu chronických ran – Certifikát garance kvality (udělený Českou společností pro léčbu rány), Nemocnice Teplice, o. z. – 2. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima zaměstnanců“ (uděleno společností Health Care Institute), 5. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima pacientů“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Most, o. z. – 1. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima zaměstnanců“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Most, o. z. – „Baby Friendly Hospital“, Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. – 2. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima pacientů“ (uděleno společností Health Care Institute), Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. – „Baby Friendly Hospital“. Dále dochází v rámci dlouhodobé strategie k rozšiřování implementace požadavků dalších standardů (ISO 27001, ISO 15189, akreditačních standardů, resortních bezpečnostních cílů MZ ČR, řízení bezpečnosti obecně atd.)

## 10.2. Trendová analýza KZ

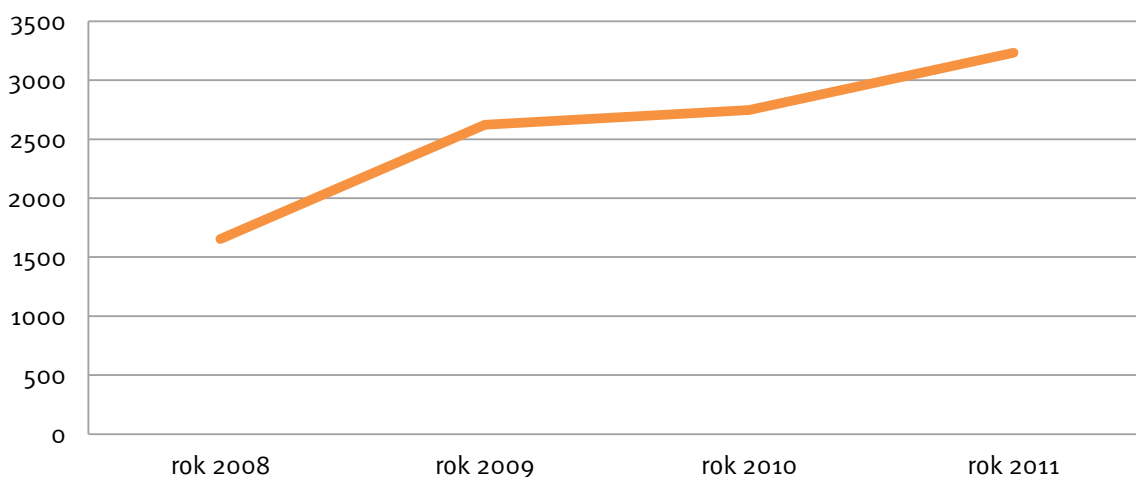
V rámci Integrovaného systému řízení KZ je již třetím rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a mimořádných událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ. Vzhledem k tomu, že u trendové analýzy v roce 2011 došlo k významným změnám v definici jednotlivých typů a byla upravena metodika vyhodnocení, bude sledování meziročních trendů možné až v příštím roce. Obecně lze uvést, že počet mimořádných událostí roste. Je to dáno jednak zvyšujícím se využíváním systému a dále také výše uvedenou změnou. V rámci trendové analýzy také došlo k zavedení podrobnějšího sledování tzv. „bezpečnostních incidentů“ v souvislosti s implementací systému řízení bezpečnosti v KZ od 1. 4. 2011.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná opatření.

*Graf č.10.2.1.*

*Trendová analýza: Vývoj počtu mimořádných událostí v letech 2008–2011*

### Vývoj počtu MU 2008–2011



Tabulka č. 10.2.2

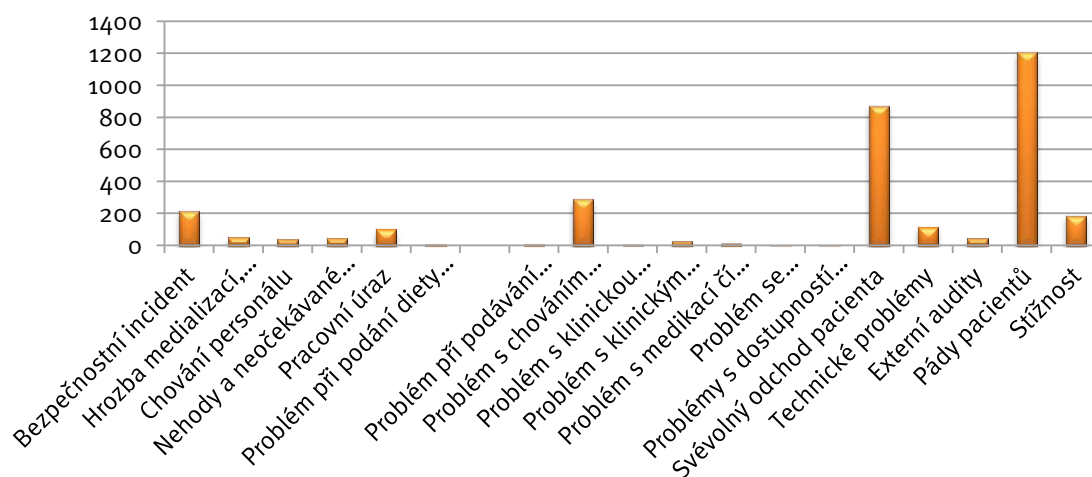
Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

Zkratka	Typ události	Počet
BI	Bezpečnostní incident	216
HM	Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	51
CHP	Chování personálu	37
NZ	Nehody a neočekávané zranění/úmrtí	44
PU	Pracovní úraz	102
S	Problém při podání diety či výživy	9
MP	Problém při podání medicínálních plynů	0
KREV	Problém při podávání krve či krevních derivátů	9
K	Problém s chováním pacienta	287
KA	Problém s klinickou administrativou	5
KV	Problém s klinickým výkonem	26
MIR	Problém s medikací či intravenózními roztoky	11
ZDRDOK	Problém se zdravotnickou dokumentací	4
DZ	Problémy s dostupností zdrojů	4
O	Svévolný odchod pacienta	872
TP	Technické problémy	114
EA	Externí audity	42
P	Pády pacientů	1204
T	Stížnost	185
<b>Celkem</b>		<b>3222</b>

Graf č.10.2.3.

Trendová analýza: podíl jednotlivých neshod či mimořádných událostí na celkovém počtu hlášení

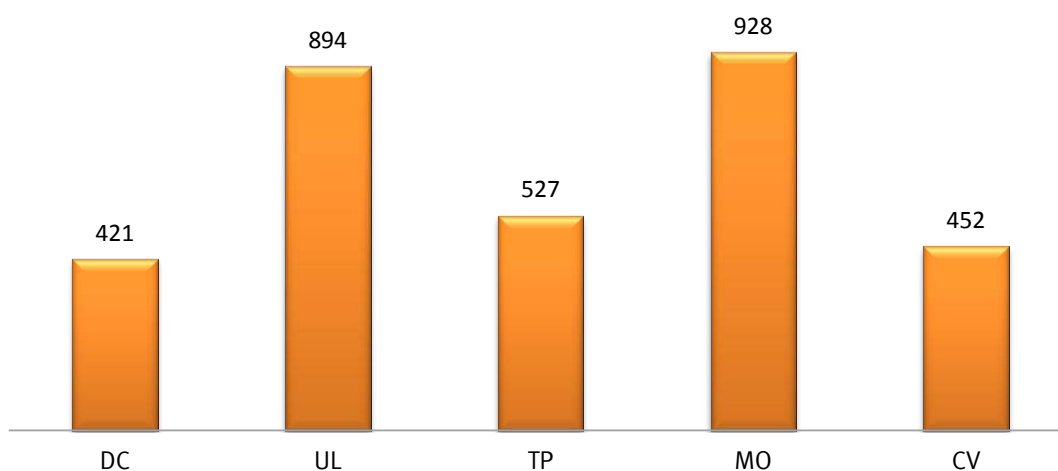
## Podíl jednotlivých MU na celkové počtu



Graf č.10.2.4.

Trendová analýza: podíl mimořádných událostí v jednotlivých odštěpných závodech.

## Podíl MU v jednotlivých OZ v roce 2011



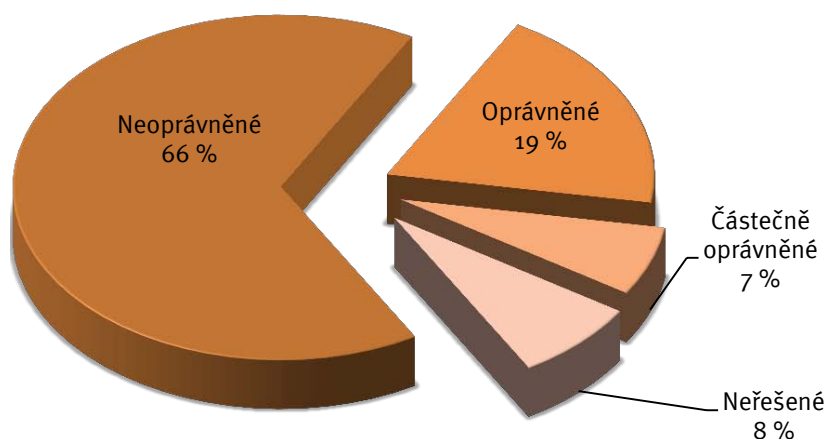


### 10.3. Stížnosti a poděkování KZ

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s. je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2011 bylo Krajskou zdravotní, a. s. zaevidováno celkem 185 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 123 stížností vyhodnoceno jako neoprávněné. 48 stížností tj. 26 % bylo vyhodnoceno jako oprávněných, z toho 12 tj. 7 % z celkového počtu bylo oprávněných částečně. 14 stížností nebylo řešeno (byly pouze evidovány nebo patřili jiným subjektům).

Graf č. 10.3.1  
Stížnosti dle oprávněnosti

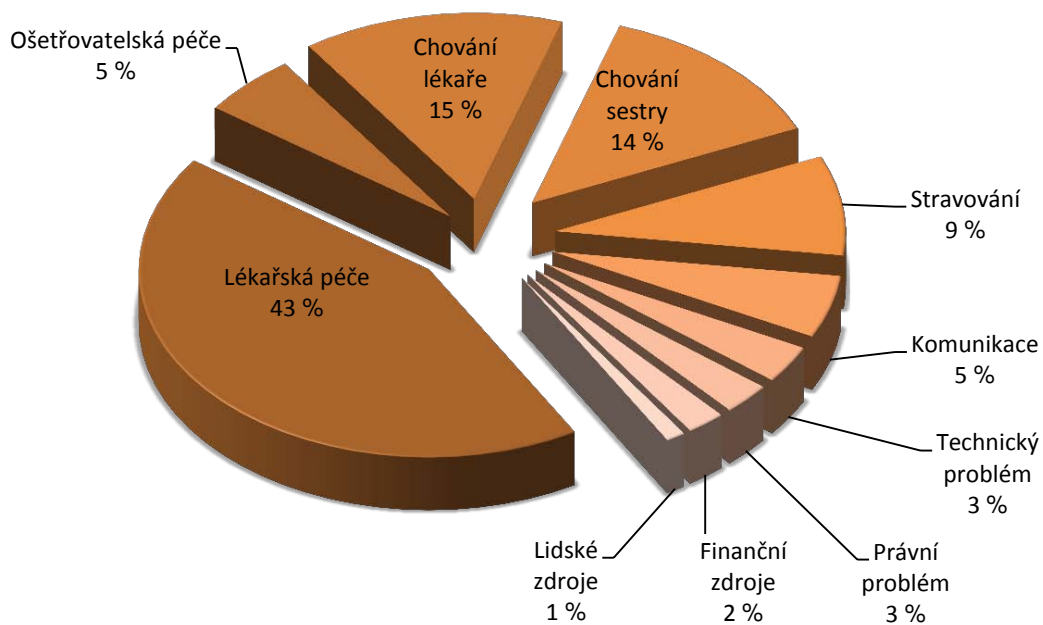
#### Stížnosti v KZ dle oprávněnosti 2011



Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.

Graf č.10.3.2  
Stížnosti dle kódu neshody

## Stížnosti 2011 dle kódu neshody

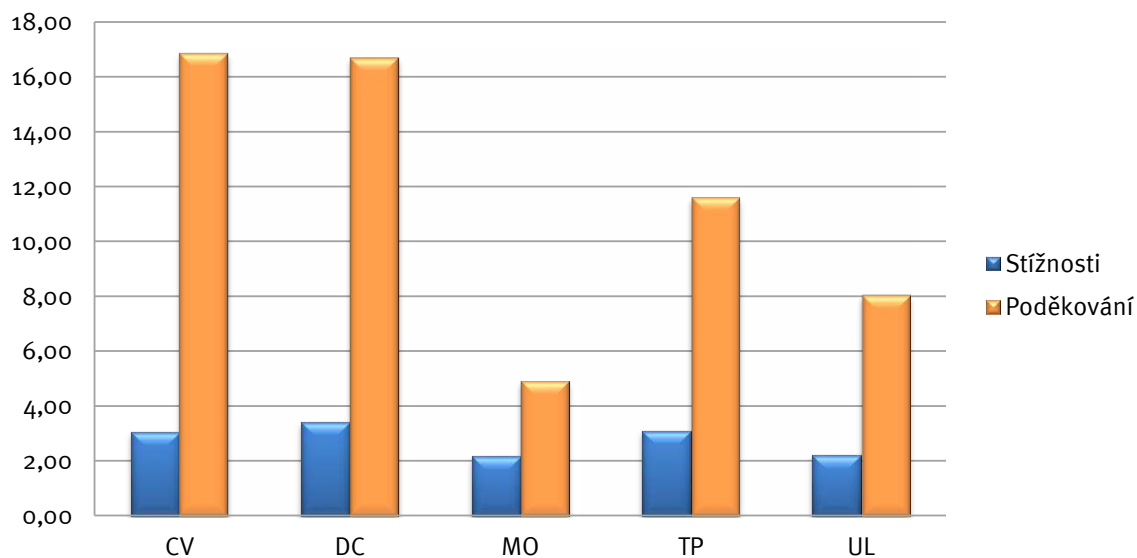


Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly dále hodnoceny stížnosti a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ.

Graf č. 10.3.3

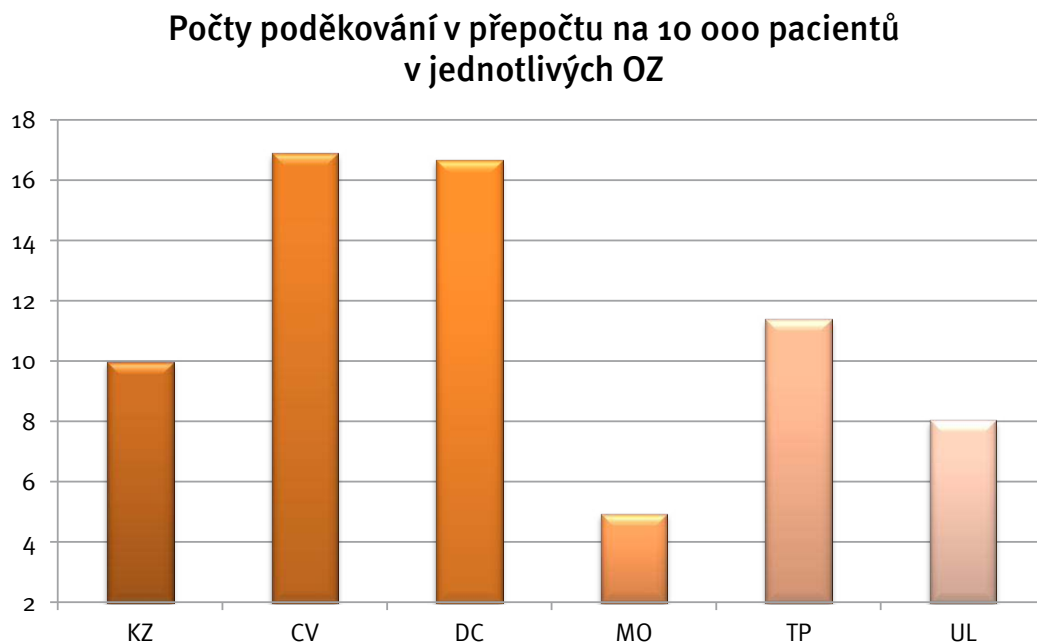
Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ

### Poměr ST a PO na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ



Graf č. 10.3.4

Počty poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ



## 11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

### Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Dobrovolnický program se v průběhu posledních let osvědčil jako jeden z nástrojů, který napomáhá zlepšování psychosociálních podmínek pacientů, podporuje interpersonální komunikaci a přispívá ke zlepšení celkové atmosféry nemocnice. Dobrovolník ve zdravotnickém zařízení nenahrazuje práci odborného personálu, ale doplňuje ji tam, kde je to vhodné a možné. Dobrovolník v nemocnici je „specialistou na lidský kontakt“.

Celý tento program je v souladu s dlouhodobou strategií zvyšování kvality péče o naše pacienty a umožňuje pacientům cítit se lépe v nemocničním prostředí.

Zahájení činnosti dobrovolnictví se v Masarykově nemocnici datuje již k roku 2006. Po transformaci nemocnic a založení Krajské zdravotní, a. s. v roce 2007 byla činnost dobrovolníků následně rozšířena i na další odštěpné závody společnosti. V Nemocnici Most, o. z. a Nemocnici Chomutov, o. z. fungují dobrovolníci od února 2009, v Nemocnici Teplice, o. z. od září 2009 a v Nemocnici Děčín, o. z. od října 2009. V roce 2009 bylo v rámci tohoto programu proškoleny 200 dobrovolníků.

V roce 2010 došlo k zásadní změně v koordinaci činnosti dobrovolníků. Řízení a plánování hlavních činností dobrovolníků spadá nyní pod ústecké Dobrovolnické centrum v čele s Mgr. Lenkou Černou.

### Nemocniční kaplani

Další neméně významnou činností je dobrovolnická činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má nedenominační charakter (tzn., vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí; kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. V jejich náplni činnosti je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka.

### Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií jsme začali nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii. V roce 2011 se zvýšil počet aktivních canisterapeutů (canisterapeutek) na čtyři.

## Firemní mateřská škola

Vybudování firemní mateřské školy se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“. Nemocnice tak má možnost významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům péči o jejich předškolní děti. Také to byla jedna z možností, jak doplnit chybějící stav zdravotnického personálu.

Zaměstnanci, kteří mají možnost umístění svých dětí do firemní MŠ tak mohou nastoupit dříve zpět do pracovního procesu.

Kapacita mateřské školy je 50 dětí, rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Její provoz je od 6 do 19 hodin, aby byly pokryty potřeby celé denní směny.



## 12. VÝZKUM A VÝVOJ

### 12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Součástí poslání KZ je výchova a vzdělávání studentů všech typů zdravotnických škol, lékařských a farmaceutických fakult, pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví a rozvoj vědeckovýzkumné činnosti ve zdravotnictví. Věda, výchova a vzdělávání jsou tedy součástí základních hodnot KZ. Dlouhodobým záměrem KZ je vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Vědecko-výzkumná činnost jako proces je v KZ pevně zakotvena a prolíná všemi zdravotnickými obory v KZ zastoupenými. Vědecko-výzkumné projekty využívají potenciálu a širší oborů pokrytých pracovišti KZ a jsou dále prohlubovány spoluprací s pracovišti univerzitními, zvláště Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, s pracovišti Univerzity Karlovy v Praze, Českého vysokého učení technického v Praze, Akademie věd a s řadou dalších národních i mezinárodních institucí.

KZ aktivně pracuje na zabezpečení této činnosti a aktivně se zapojuje do získávání národních i mezinárodních grantových projektů, výzkumných záměrů i dalších forem podpory vědy a výzkumu. Cílem je mj. získávat prostředky na podporu vědecké a výzkumné činnosti v rozsahu jednotek procent obrátu KZ. K základním cílům KZ patří vybudování infrastruktury vědy a výzkumu v nemocnicích Ústeckého kraje.

### 12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)

Tabulka č. 12.2.1  
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Firemní školka pro Krajskou zdravotní, a. s. – Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.1.04/3.4.04/54.07654	Žadatel	MŠMT	2010	2013	Realizace	Projekt je zaměřen na podporu zaměstnanců/kyň KZ MNUL, kteří potřebují podporu v zaměstnání ve formě zajištění péče o své děti předškolního věku po dobu výkonu svého povolání. Hlavním cílem bylo vybudovat firemní školku a zajistit tak možnost rychlého plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob (rodiče s malými dětmi předškolního věku). To vedlo ke zlepšení kvality poskytování lékařské a ošetrovatelské péče a odrazilo se to ve sledovaných indikátorech kvality, zejména ve spokojenosti pacientů. Realizace projektu započatá v roce 2010 úspěšně pokračovala i v roce 2011.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/05.06570	Žadatel	MZ ČR	2010	2012	Realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiologického centra KZ, a. s. MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZd. ČR. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům kardiologického centra a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.

Změna stavby – stavební úpravy areálu čp. 270 ulice J. E. Purkyně v Mostě – areál nemocnice	CZ.1.02/3.2.00/09.05074	žadatel	OPŽP	2010	2012	Realizace	Jedná se o zateplení obvodových stěn a střešního pláště, výměnu oken a dveří s doclením úspor v předpokládané výši 27 779 GJ a snížení emisí, zejména skleníkových plynů ve výši 9 000 tun CO <sub>2</sub> za rok.
Zateplení obvodového pláště a výměna otvorových výplní Nemocnice Ústí nad Labem Pavilon D	CZ.1.02/3.2.00/09.05073	žadatel	OPŽP	2010	2012	Realizace	Jedná se o zateplení obvodových stěn a střešního pláště, výměnu oken a dveří s doclením úspor v předpokládané výši 27 779 GJ a snížení emisí, zejména skleníkových plynů ve výši 9 000 tun CO <sub>2</sub> za rok.
Zvýšení adaptability zaměstnanců ve zdravotnických zařízeních působících v odvětví zdravotnictví	CZ.1.04/1.1.06/33.00031	partner	OP LZZ	2009	2012	Realizace	Cílem projektu je zvýšení adaptability a výkonnosti zdravotnických pracovníků. V KZ se jedná o školení v komunikačních dovednostech, školení (trénink) v manažerských znalostech, školení v IT dovednostech, odborné vzdělávání pro nelékaře v odborných kurzech, odborné vzdělávání pro nelékaře v inovačních kurzech a školení a tutoring v metodách podporujících zavádění metod kvality. Projekt je celostátní je realizován Uníí zaměstnavatelských svazů ČR ve spolupráci s Asociací nemocnic ČR.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2013	Realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZd ČR a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2013	Realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZd ČR a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.

Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.07653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2013	Realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZd ČR a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.07649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2013	Realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZd ČR a to pro klíčová oddělení Neurochirurgie, Neurologie, Rehabilitace a Oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech	CZ.1.09/1.3.00/10.00469	žadatel	ROP, 5. výzva	2009	2012	realizace	Podstatou projektu je zlepšení a modernizace infrastruktury v oblasti poskytování zdravotnické péče a to prostřednictvím zavedení nové zdravotnické technologie – implementace speciálního HW a SW pro přesnou evidenci sledování procesů a péče o nástroje, implementace logistiky kontejnerového systému vč. zavedení vhodného způsobu transportu a skla-dování operačních nástrojů, zavedení systému pro značení operačních sít a v neposlední řadě standardizace operačních setů v Krajské zdravotní, a. s., na úroveň, která představuje běžný standard používaný v zemích EU. Toto výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb, především dojde ke sní-žení hygienických rizik, která jsou spojena s nevyhovujícím technickým stavem části instrumentáří KZ, a. s. a ne zcela vhodným způsobem jejich transportu a skladování dále bu-dou eliminována technická rizika plynoucí ze špatné funkč-nosti nástrojů. Dojde také ke standardizaci operačních setů ve všech nemocnicích sdružených v KZ, a. s. na jednotnou úroveň.
Rekonstrukce stra-vovacího provozu	CZ.1.09/1.3.00/10.00470	žadatel	ROP, 5. výzva	2009	2011	realizace	Předmětem projektu bylo zkvalitnění a modernizace krajského zdravotnického zařízení včetně obměny stávajících techno-logií, s cílem zvýšit kvalitu poskytování služeb v nemocnici Most, o. z., realizací projektu byl vyřešen havarijní stav části zdravotnického zařízení v Mostě.

Modernizace infor-mační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní	CZ.1.09/1.3.00/10.00586	žadatel	ROP, 8. výzva	2009	2012	realizace	Předmětem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví (s regionálním významem), vybavené novými technologiemi a jejich následné využití pacienty a zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s. (dále jen KZ, a. s.) při poskytování zdravotní péče a to prostřednictvím realizace komplexního projektu zaměřeného na modernizaci infor-mační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní. To výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb v oblasti zdravotnictví a k zefektivnění procesů souvisejících s poskytováním zdravotnických služeb s dopadem na zvýšení kvality a dostupnosti zdravotní péče obecně.
Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí realizované ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2011	2011	realizace	Provoz stacionáře pro děti od 1–6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let, vytvoření nového pracovního místa – ergoterapeut, Nemocnice Teplice, o. z.
Rehabilitace hrou		žadatel	Ústecký kraj	2011	2011	realizace	Program zdravotně-sociální rehabilitace pro handicapované děti po získaném poškození mozku
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2011	2011	realizace	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Detoxifikační jednotka	97/11/D	žadatel	MZČR	2011	2011	realizace	Detoxifikační jednotka představuje komplexní a specializované služby směřující ke zvládnutí specifických obtíží spojených s užíváním drog. Jde především o zvládnutí odvykacích stavů, akutních intoxikací či nastavení substituční látky (metadon) tak, aby se snížily zdravotní a sociální dopady spojené s abusem.
Program substituční léčby závislých na opioidech	98/11/D	žadatel	MZČR	2011	2011	realizace	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech – metadonovou a buprenorfinovou substituci. Každý z nich má svá indikační kritéria pro přijetí, podmínky a pravidla. Metadonová jednotka patří co do počtu substituentů k nejpokročnějším v ČR. Ústecký kraj je oblast s vysokým počtem závislých na opioidech – především heroinu – proto kapacita obou programů je bez potíží naplňována.
AT ambulance – amb. léčby pro osoby závislé na návykových látkách	99/11/D	žadatel	MZČR	2011	2011	realizace	AT ambulance jsou určeny osobám, který mají problém s užíváním návykových látek – problémy zdravotní i sociální. Cílem je jejich psychická, somatická a sociální stabilizace. AT ambulance Masarykovy nemocnice v Ústí n.L. je jedna z mála ambulaní, která nezanikla po rozpadu sítě AT ambulaní v ČR. Projekt představuje základní rámec terapie o závislé, odpovídá požadavkům Standardů odborné péče.
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	MZČR	2012	2012	schvalování	Substituční léčba metadonem a buprenorfinem.

### 12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2011 jsme spolu s našimi partnery podali 4 následující projektové žádosti do Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost (OP VK):

Tabulka č. 12.3.1

Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/20.0274	partner	OPVK	2012	2014	nedoporučen k financování	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědy (neuroregenerace, neuroonkologie)
Rozvoj partnerství institucí při vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků		partner	OPVK	2012	2014	schvalování	Aktivita projektu: a) stáže v KZ, a. s., kde se budou setkávat studenti ÚZS s mentorkami z řad pracovníků KZ, a. s. b) poskytování elektronických zdrojů informací (Kontaktní místo), c) přenosy z KZ, a. s. prostřednictvím telemostů a videomateriálů vytvořených v KZ, a. s., d) zvýšení odborných kompetencí mentorek, e) setkávání s partnery projektu v rámci pořádaných konferencí, seminářů, workshopů a klinických dnů, f) podpora a vytváření spoluprací s VŠ prostřednictvím telemostů, stáží a klinických dnů, g) organizace klinických dnů, h) spoluorganizace mezinárodní konference v Ústí nad Labem
Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizace vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech	CZ.1.07/2.4.00/31.0020	partner	OPVK	2012	2014	doporučen k financování	Projekt navrhuje rozšířit odborné dovednosti akademických a lékařských pracovníků, odborných onkologů, a posílit jejich vzájemnou odbornou komunikaci. Bude založen na intenzivní komunikaci a setkávání odborníků z cílové skupiny, čímž dojde k ustavení dlouhodobých partnerských vztahů. Dalším prostředkem bude vybudování sdílené informační výukové platformy pro propojení komplexních onkologických center (KOC) a vysokých škol pomocí moderních informačních nástrojů. Konkrétně se bude jednat o vybudování centrální interaktivní aplikace a společného datového referenčního skladu propojeného s lokálními aplikacemi realizovanými v jednotlivých centrech. Centrální aplikace bude zpřístupňovat relevantní, cílové skupině dosud nedostupné informace o protinádorové péči a jejich výsledcích přímo z informačních zdrojů zdravotnických zařízení.

Inovace a modernizace vzdělávání a odborné praxe VOŠ	CZ.1.07/2.1.00/32.0001	partner	OPVK	2012	2014	doporučen k financování	Obecným cílem projektu je inovace, modernizace a zvýšení kvality stávajících vzdělávacích programů VOŠ žadatele v souladu s požadavky znalostní ekonomiky a potřebami trhu práce prostřednictvím vytvoření interaktivních opor publikovaných na výukovém e-portálu pro denní i dálkovou formu vzdělávání v programu Právní asistence, Firemní ekonomika, Sociálně právní činnost, Diplomovaná všeobecná sestra, zapojení odborníků z praxe supervizemi výukových opor a při utváření odborných kompetencí studentů a absolventů VOŠ žadatele, vytvoření a zapracování kreditního systému hodnocení pro program Právní asistence ve spolupráci s vysokoškolským sektorem, zvýšení intersektorální mobility pedagogických pracovníků VOŠ, inovace praktického vzdělávání a získávání odborných kompetencí studentů.
--	------------------------	---------	------	------	------	-------------------------	---

V roce 2011 byly realizovány tyto dva projekty podpořené z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost:

#### Tabulka č. 12.3.2

#### Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Vzdělávací síť hemofilických center	CZ.1.07/2.4.00/12.0048	Partner	OPVK	2010	2012	Realizace	Cílem projektu je vytvoření akademické sítě hemofilických center, která bude řešit problematiku spolupráce, komunikace a vzdělávání v rámci regionu ČR, navázání spolupráce se státy EU. Centra budou spolupracovat prostřednictvím komunikačního portálu, pravidelných vzdělávacích seminářů a konferencí. Centra budou spolupracovat prostřednictvím komunikačního portálu, pravidelných vzdělávacích seminářů a konferencí. Díky výstupům projektu si centra budou předávat zkušenosti, získávat nové poznatky v léčbě cévní mozkové příhody a přinášet aktuální poznatky do výzkumných a vzdělávacích programů univerzit a nemocnic.
Vzdělávací síť iktových center	CZ.1.07/2.4.00/12.0046	partner	OPVK	2010	2012	Realizace	Projekt Síť iktových center řeší problematiku spolupráce a síťování Iktových Center (center lékařské péče pro pacienty postižené mozkovou mrtvicí). Předmětem projektu je vytvoření sítě akademických a lékařských pracovišť z celé republiky, které prostřednictvím komunikačního portálu, pravidelných vzdělávacích seminářů a konferencí budou efektivně spolupracovat, předávat si zkušenosti, získávat nové poznatky v léčbě a přinášet aktuální poznatky do výzkumných a vzdělávacích programů univerzit a nemocnic.

V roce 2011 se zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s. zapojili do projektu „Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělávání a vzdělávání v manažerských dovednostech“, č. CZ.1.04/1.1.00/46.00002, podpořené MZČR. Projekt bude realizován v letech 2011 až 2013.



## 12.4. Projekt univerzitní nemocnice

### Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
2. Pevné zakotvení vědeckovýzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

### Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

### Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s. je v průběhu 3 let dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obratu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

### Smysl projektu

- Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
- Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

### Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnické orientované fakulty do Masarykovy nemocnice.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména fakultami ČVUT zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra excelence zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědeckovýzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní.
5. Zřídit resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici.
6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců MN – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s. a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví podle nové legislativy.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje podílející se na vědě a výuce a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

## 12.5. Organizační zajištění vědy a výzkumu v KZ

### Náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči

Organizace vědecké činnosti je v KZ zajišťována součinností řady orgánů a organizačních jednotek. Hlavním garantem vědeckých aktivit v KZ je náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči (NZDP KZ). Úsek náměstka zajišťuje podmínky po vykonávání vědecké činnosti a směřuje organizaci vědy a výzkumu tak, aby zajišťovala rozvoj medicíny v KZ a naplňovala záměr proměny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem resp. celé KZ v nemocnici univerzitního typu. V kompetenci náměstka je, kromě jiného, koordinace spolupráce při realizaci klinických studií v rámci KZ. Náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči úzce spolupracuje s Vědeckou radou KZ.

### Vědecká rada KZ

Vědecká rada pracuje ve zvoleném složení ve čtyřletém pracovním období a je poradním orgánem ředitele KZ a náměstka ředitele KZ pro zdravotní péči. Vědecká rada projednává dlouhodobé záměry v oblasti léčebně-preventivní péče a vědecko-výzkumné plány. Vědecká rada se podílí na organizaci a zajištění vědecko-výzkumné a rozvojové činnosti KZ. Zajišťuje dále kontakt ve vědě a výzkumu s Ústavem (Fakultou) zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (ÚZS UJEP), a s dalšími vysokými školami a akademickými pracovišti.

### Odbor vědy a výzkumu

Odbor vědy a výzkumu náměstka ředitele KZ pro zdravotní péči vznikl 1. 10. 2010 v rámci změn v uspořádání úseku zdravotní péče KZ, s cílem podpořit projekt univerzitní nemocnice v Ústí nad Labem. Poskytuje ve spolupráci s projektovou kanceláří KZ metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešuje koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledá cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery KZ. Podporuje publikační činnosti v KZ s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílí se na organizování odborných a vědeckých konferencí, podporuje medializaci vědeckovýzkumné činnosti KZ.

## 12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2011

### Ceny Krajské zdravotní, a. s. za vědu a výzkum

V roce 2011 byla již podruhé vyhlášena soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za uplynulý rok za vědeckou a publikační činnost a to v pěti kategoriích: Vědecká činnost oddělení, Republiková prvenství, Příkladná reprezentace MN a mezinárodní přednášková činnost, Publikace, Článek v impaktovaném časopise a Sesterská prezentace. Celkově bylo vyhlášeno 24 cen spojených s finanční odměnou.

V kategorii „Vědecká činnost oddělení“ se na první pozici opět umístila Neurochirurgická klinika, dále Kardiologická klinika a Oční oddělení.

V kategorii „Republiková prvenství“ získali diplom prim. MUDr. Daniel Nalos spolu s kolegy z oddělení intenzivní medicíny a oddělení radiologie za vývoj a zavedení nové metodiky regionální anestezie krčního plexu pro operace na karotickém řečišti s asistencí ultrazvukového přístroje. Metoda má ambice se stát novým standardem cervikální blokády nejen v ČR a je úspěšně prezentována v ČR i zahraničí.

V kategorii „Příkladná reprezentace MN, mezinárodní přednášková činnost“ získala první cenu Neurochirurgická klinika za „Professor Fukushima Live Surgery“, edukační dva dny náročných operačních výkonů v Ústí nad Labem se seminářem předního světového odborníka prof. Takanoriho Fukushimy z USA. Výjimečná akce byla prezentována v TV a médiích, operace byly přenášeny internetovým spojením do Číny. Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc. přednosta neurochirurgické kliniky pak převzal diplom i za prezentaci zvaných přednášek

na prestižních mezinárodních kongresech v Belgii, Brazílii, Japonsku a Ukrajině, Doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph. D., FESC, FSCAI, přednosta kardiologické kliniky pro změnu za prezentaci přednášek na prestižních mezinárodních kongresech v Dubaji, Francii, USA, San Franciscu a Londýně.

Primář oddělení robotické chirurgie, centrálních operačních sálů a sterilizace Jan Schraml byl odměněn za prezentaci robotického centra KZ, důvodem pro diplom MUDr. Petru Vachatovi, Ph. D. z neurochirurgické kliniky byla Cena za nejlepší prezentaci na mezinárodním kongresu Spine Executive Class v Mnichově, kterou obdržel v únoru 2011.

V kategorii „Publikace“ si ocenění odnesli MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D. z neurochirurgické kliniky za autorství vyžádané kapitoly do sborníku evropské neurochirurgické společnosti a spoluautorství dalších 7 prací v impaktovaných časopisech a Kamila Martincová z Gastroenterologie za výukové CD a eLearningový kurz „Perkutánní endoskopická gastrostomie“.

V kategorii „Článek v impaktovaném časopise“ uspěl kolektiv autorů z neurochirurgie a z radiologie, vedený MUDr. Amírem Zolalem s článkem „The effect of gadolinium based contrast agent on diffusion tensor imaging“ s IF 2,941 a kolektiv z oddělení intenzivní medicíny a z neurochirurgie v čele s MUDr. Janem Procházkou s článkem „Intrathecal Midazolam as Supplementary Analgesia for Chronic Lumbar Pain“ s IF 2,537.

Poslední kategorií, ve které bylo uděleno dokonce jedenáct cen z třiceti nominovaných prací, byly „Sesterské prezentace“. Získaly je Miloslava Hotová z kožního oddělení, Vitalina Moravcová z chirurgické kliniky, Eva Bendová s Petrem Vojtíškem z oddělení intenzivní medicíny, Svatava Nováková s Marcelou Kenezovou z chirurgické kliniky, Helena Pokorná, Jana Landová a Jitka Vostradovská z genetiky, Kamila Pacáková a Lenka Nováková z novorozeneckého oddělení, Eva Roubalová z infekce, Lucie Kolářová z dětské kliniky, Iveta Porkertová a Květoslava Hlavatá kardiologické kliniky, Lenka Tůmová rovněž z kardiologie a Dana Vaculíková z odboru hygieny.

Vědecká rada podporuje a stimuluje profesionální růst lékařů i ostatních zdravotnických pracovníků. Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti byla vědeckou radou vyhlášena a v rámci společnosti Krajská zdravotní, a. s. Cena za nejlepší vědeckou práci lékařů do 35 let, lékařů nad 35 let a ceny pro nelékařské zdravotnické pracovníky, vyhodnocení a vyhlášení výsledků proběhne v 1. pololetí 2012.

I tyto ceny jsou spojené s finanční odměnou.

## 12.7. Konference

Krajská zdravotní, a. s. ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti KZ zorganizovala v roce 2011 jednu národní a jednu vlastní konferenci zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

### 1. *Konference „Biomedicínský výzkum s podporou evropských zdrojů v nemocnicích“*

Konference (2. ročník), pořádaná Krajskou zdravotní, a. s. a Technologickým centrem Akademie věd ČR, ve spolupráci s Ústavem zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, představila možnosti rozvoje vědy a výzkumu v regionálních nemocnicích s podporou externích zdrojů financování, zejména rámcových programů Evropské komise pro podporu vědy a výzkumu a z národních grantových programů.

### 2. *„Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“*

Tato akce, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2010 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

## 12.8. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli věda, výchova a vzdělávání je pro KZ nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2011 byla rozvíjeno partnerství s následujícími organizacemi:

### 1. *Ústav zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem*

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s. Ústav zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, budoucí plánovaná ústecká zdravotnická fakulta.

### 2. *Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR*

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní se spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně budou usilovat o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

### 3. *Lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze*

KZ se smluvně stala tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá např. v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s. praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty.

### 4. *Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze*

Na základě Smlouva o spolupráci mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích KZ praktická výuka studentů a obě strany spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s. na vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a zároveň spolupracují na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

### 5. CESNET

Vědeckovýzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o. , má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. V roce 2011 pokračovala především v oblasti HD a 3D HD přenosů a telekonferencí, kde bylo dosaženo ojedinělých výsledků v celosvětovém měřítku.

### 6. Technologické centrum Akademie věd ČR

Dlouholetá spolupráce s Technologickým centrem AV ČR, z.s.p.o. vyústila dne 11.7.2011 do podpisu Smlouvy o vzájemné spolupráci, na jejímž základě budou obě smluvní strany rozvíjet spolupráci v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje v biomedicíně a dalších oblastech společného působení.

V roce 2011 se TC AV podílela na úspěšném uspořádání již 2. ročníku národní konference „Biomedicínský výzkum s podporou evropských zdrojů v nemocnicích“.

### 7. MEDTEL

Pokračovala spolupráce nemocnic Ústeckého kraje sdružených v KZ se společností MEDTEL, o.p.s. v oblasti zdravotnické informatiky, v roce 2012 bude díky ní opět v Ústí nad Labem uspořádána významná mezinárodní konference MEDTEL.

### 8. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s. a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráce s KZ a které jsou řešeny spolu s odborníky z KZ.

## 12.9. Granty IGA MZ ČR

V roce 2011 byly Krajskou zdravotní, a. s. podány nebo administrovány či asistovány prostřednictvím oddělení koordinace projektů následující granty IGA:

### 1. Projekt NS10478-3/2009: Použití zobrazení difuzních tenzorů v předoperačním plánování a intraoperační neuronavigaci

Řešitel: doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.  
Zahájení řešení: 1. 1. 2009  
Ukončení řešení: 31. 12. 2011  
Výše podpory ze státního rozpočtu: 3 302 tis. Kč

### 2. Projekt NS9824-4/2008: Detekce klinicky němých nestabilních plátů pomocí optické koherentní tomografie u nemocných s akutními koronárními syndromy a posouzení účinnosti současné doporučené terapie na stabilizaci těchto plátů a zhodnocení rizika recidivy akutních koronárních syndromů

Řešitel: MUDr. Radim Špaček  
Zahájení řešení: 1. 1. 2009  
Ukončení řešení: 30. 6. 2011  
Výše podpory ze státního rozpočtu: 4 281 tis. Kč

### 3. Projekt NT12193-5/2011: Difúzní velkobuněčný a folikulární lymfom – analýza vlivu prognostických faktorů a léčebných postupů na osud nemocných

Řešitel: prof. MUDr. Marek Trněný, CSc. (VFN)  
Spoluřešitel: MUDr. Milan Lysý (KZ)  
Zahájení řešení: 1. 6. 2011  
Ukončení řešení: 31. 12. 2015  
Výše podpory ze státního rozpočtu: 207 tis. Kč

Projekt podaný v roce 2011, přijatý k financování:

### 1. Projekt NT/13883 Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku a jeho léčby u pacientů s kraniocerebrálním poraněním a subarachnoidálním krvácením

Řešitel: doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.

Následující projekty byly podány, ale nebyly přijaty k financování:

### 1. Projekt NT/13903 Zpřesnění lokalizace a možného šíření karcinomu prostaty užitím kombinace nových vyšetřovacích technik magnetické rezonance

Řešitel: MUDr. Marek Broul

### 2. Projekt NT/13904 Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem

Řešitel: doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.

### 3. Projekt NT/13879 Riziko hemoragické transformace ischemického ložiska při časném ošetření symptomatické hemodynamicky významné stenózy karotidy

Řešitel: doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.



#### 4. Projekt NT/13623 Národní program hodnocení kvality péče o diabetické děti

Řešitel: doc. MUDr. Zdeněk Šumník, CSc.

(Pediatrická klinika UK 2. LF a FN v Motole)

Spoluřešitel: MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. (KZ)

### 12.10. Mezinárodní projekty

**Projekt: Podpora příhraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce (akronym Network II./Netzwerk II.)**

Zdroj: Program Cíle 3/Ziel 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem  
Sasko 2007–2013

Realizace projektu: 1. 10. 2011 – 31. 7. 2014

Rozpočet projektu: 141 761 EUR

Projekt byl 6. 9. 2011 schválen Monitorovacím výborem Programu Cíl 3.

Lead partnerem projektu je Bildungswerk der Sächsischen Wirtschaft GmbH – Management Akademie Sachsen. Partnerem projektu na české straně je kromě KZ ještě ústecká Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická. Partnery na německé straně hranic jsou Technische Universität Dresden a Städtisches Krankenhaus Dresden Neustadt. V projektu jsou realizovány výměnné týdenní a měsíční stáže jednotlivců, týdenní skupinové studijní cesty, jednodenní konzultace zdravotníků, školení projektového managementu, výuka německého jazyka, multikulturní poznání a další. V oblasti vzdělávací je záměrem spolupráce pedagogů a výměny studentů. V oblasti péče o pacienta chce projekt napomoci rozvoji přeshraniční strategie na spolupráci při zlepšení péče o pacienta. Projekt je návazným krokem na již realizovaný projekt Network I.

### 12.11. 3D Full HD videokonference a přenosy

Odborníci Krajské zdravotní, a. s. se v roce 2011 podíleli na rozvoji přenosů HD a 3D HD obrazu (a zvuku) po internetových sítích, jejich záznamu a následném zpracování pro edukační a výzkumné účely. Spolupracovali při tom se sdružením CESNET, které zapůjčilo KZ potřebnou techniku (vyvinutou právě sdružením CESNET). Rozvoj těchto aktivit nastal po nástupu medicínských optických zařízení, která mají snímající technologii založenou na vysokém rozlišení obrazu (HD). Se zavedením pravidelné operativy s chirurgickým robotem Da Vinci S HD také vyvstala potřeba přenášet a zaznamenávat obraz z tohoto zařízení v takové kvalitě a formě, jakou vidí přímo operátor – tedy v 3D HD.

Vzhledem ke skutečnosti, že je v ústecké Masarykově nemocnici zřízeno školicí centrum robotické chirurgie pro střední a východní Evropu, považujeme další rozvoj 3D HD přenosů pro edukační a výzkumné účely mj. za součást strategické podpory tohoto školicího centra.

Oddělení multimediálních služeb KZ, a. s. v roce 2011 zajistilo celkem 9 interaktivních přímých přenosů z operačních sálů do učeben CVDV, 3 interaktivní přenosy ve Full HD kvalitě, realizovalo připojení ke 4 odborným lékařským mezinárodním videokonferencím a podílelo se na realizaci 5 mezikontinentálních přímých přenosů ve 3D Full HD technologii (byly to vůbec první mezikontinentální přímé přenosy touto technologií na světě). Přenosy se uskutečnily z Centra robotické chirurgie, kde zdrojem signálu byl chirurgický robot da Vinci S HD. Prezentace výsledků výše uvedených aktivit byla prezentována na českých i mezinárodních akcích světového významu (konference TERENA Praha, konference sdružení CESNET Praha, APRICOT / APAN – Hongkong, ITU Telecom World – Ženeva).

### 13. LÉKAŘSKÁ KNIHOVNA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.

Lékařská knihovna zajišťovala v průběhu roku 2011 svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury i elektronických informačních zdrojů z biomedicínské oblasti. Jako veřejná odborná knihovna poskytovala veřejné knihovnické a informační služby, a to především odborníkům z Krajské zdravotní, a. s., studentům zdravotnických oborů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, zdravotnickým institucím v Ústeckém kraji, ale i dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům, ostatním profesionálům i veřejnosti a plnila další úkoly v souladu se Zákonem o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon) 257/2001 Sb.

Od roku 2010 se Lékařská knihovna aktivně podílí na činnosti Klubu lékařských knihoven v rámci SKIP.

#### Činnost klubu je zaměřena na programové cíle:

- podporovat a rozvíjet moderní komunikační cesty pro vzájemnou odbornou a profesní informovanost,
- prosazovat tréninky, celoživotní vzdělávání a prohlubování profesní mobility lékařských knihovníků a nacházet praktické cesty pro rozšiřování spolupráce s jinými knihovnami,
- podporovat rozšiřování profesionálních dovedností zejména s ohledem na kvalitu služeb a standardizaci procesů v lékařských knihovnách s orientací na zahraniční spolupráci
- sledovat, analyzovat a definovat ve spolupráci s ostatními národními i zahraničními subjekty uživatelské potřeby a iniciovat aktivity pro zvyšování uživatelské spokojenosti,
- prosazovat profesní zájmy členů a uživatelské preference,
- rozšiřovat povědomí profesní etiky (Kodex etiky českých knihovníků) optimalizovat týmovou komunikaci

Knihovna je zároveň členem SKIP, ČLS JEP, REGLEKu – konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven. V roce 2011 byl vedoucí odboru vědy a výzkumu KZ, Ing. Martin Zeman zvolen předsedou České společnosti zdravotnické informatiky a vědeckých informací České lékařské společnosti J. E. Purkyně.

OPAC – Medvik – online katalog knihovny je na adrese: [www.medvik.cz/mnul/](http://www.medvik.cz/mnul/).

#### V roce 2011:

- počet knihovních jednotek dosáhl 73 956,
- počet uživatelů 2 402
- počet výpůjček 11 340,
- meziknihovní službou zajištěno 1 780 výpůjček
- počet zpracovaných odborných rešerší 301,
- bylo zakoupeno předplatné 126 titulů českých a zahraničních časopisů,
- z grantových prostředků neurochirurgie bylo zprostředkováno zakoupení odborných publikací v hodnotě 15 000 Kč.

#### Předplacené elektronické databáze a informační zdroje:

**Medline with Fulltext** obsahuje 1413 akademických časopisů a 33 magazínů,

- 1218 recenzovaných periodik v aktivním fulltextu (kontinuálně přidávaným fulltextem),
- 342 recenzovaných periodik ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy

**Springer Link** zpřístupňuje plné texty více než 500 titulů časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

**BiblioMedica** registruje veškeré písemnictví (monografie, články z cca 350 časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

### Clin – Guide

komplexní systém informačních nástrojů pro podporu klinického rozhodování, stanovení diagnózy, přináší informace o léčivech a jejich identifikaci, interakci léčivých látek, speciální výživě.

Zpřístupňuje nejnovější informace z oblasti medicíny založené na důkazech (tzv. Evidence Based Medicine) z primární lékařské literatury a dalších recenzovaných zdrojů. Systém je nepřetržitě aktualizován a doplňován.

### Elektronické a internetové služby:

- elektronické objednávání a dodávání dokumentů,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům.

### Sběr a předávání dat pro RIV („rejstřík informací o výsledcích“)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s. za běžný rok.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).

RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro vědu a výzkum vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

### Kromě základních služeb dále knihovna poskytovala:

- zpracování odborných rešerší z českých i zahraničníchází dat,
- meziknihovní i mezinárodní meziknihovní výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora,
- impact factor časopisů,
- vytváření odborných prezentací.

Akvizice knih byla zaměřena především na českou knižní produkci. Zvýšení zájmu o informační materiály pro obor ošetřovatelství a veřejného zdravotnictví – doplnění literatury z této oblasti. Knihovna přispívá do Souborného katalogu periodik NLK i Národní knihovny ČR.

### Propagace služeb

Více než 100 studentů VZŠ absolvovalo exkurze do knihovny, 120 uživatelů bylo individuálně proškoleno v práci s bibliografickými databázemi. Vedoucí knihovny Mgr. Zuzana Vojáčková prezentovala úspěchy knihovny na semináři SKIP a NLK.

Všechny pracovníce knihovny a jejich poboček jsou zapojeny do kontinuálního vzdělávání v oboru a získaly certifikát z absolvování eLearningového kurzu Moderní knihovnicko informační práce v lékařských knihovnách.

## 14. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2011.

## 15. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2011

## 16. ZPRÁVA AUDITORA

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

### ROZVAHA (BILANCE)

ke dni **31.12.2011**  
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A  
Ústí nad Labem  
PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	6 597 496	667 648	5 929 848	5 901 308
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	5 314 467	637 575	4 676 892	4 779 216
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	-538 090	-506 944	-31 146	-143 994
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3. Software	007	95 178	55 947	39 232	50 902
	4. Ocenitelná práva	008	19 207	9 599	9 608	11 892
	5. Goodwill	009	-661 347	-573 167	-88 180	-220 449
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	784	677	107	155
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	8 087	0	8 087	13 507
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	5 852 557	1 144 519	4 708 038	4 923 210
B. II. 1.	Pozemky	014	146 121	0	146 121	151 805
	2. Stavby	015	4 060 914	236 988	3 823 926	3 812 778
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	1 587 775	907 531	680 244	832 737
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5. Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	377	0	377	377
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	56 964	0	56 964	125 136
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	407	0	407	376
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	1 137 439	30 073	1 107 366	965 254
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	94 918	980	93 938	85 451
C. I. 1.	Materiál	033	54 998	980	54 018	52 830
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	717	0	717	861
	3. Výrobky	035	18 783	0	18 783	12 543
	4. Zvířata	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	20 224	0	20 224	19 115
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	195	0	195	102
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	591 502	29 093	562 409	709 622
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	524 104	28 558	495 545	556 629
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	461	0	461	0
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	8 788	0	8 788	9 502
	8. Dohadné účty aktivní	056	56 047	0	56 047	142 196
	9. Jiné pohledávky	057	2 102	534	1 568	1 296
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	451 019	0	451 019	170 181
C. IV. 1.	Peníze	059	789	0	789	600
	2. Účty v bankách	060	450 230	0	450 230	169 581
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	145 590	0	145 590	156 838
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	144 154	0	144 154	155 497
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	1 436	0	1 436	1 340



Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	5 929 848	5 901 308
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	4 841 968	4 795 673
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	4 735 606	4 735 606
A. I. 1.	Základní kapitál	070	4 735 606	4 735 606
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	62 190	52 303
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	62 190	52 303
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	4 500	1 421
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	4 500	1 421
	2. Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	3 264	-55 240
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	3 264	
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083	0	-55 240
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) /ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)	084	36 408	61 583
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	1 076 721	1 092 929
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	82 850	129 584
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	087	406	55 583
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	82 444	74 002
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	97 339	70 946
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	18 096	0
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
	10. Odložený daňový závazek	101	79 243	70 946

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	896 532	875 774
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	489 168	580 273
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	105	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0
	5. Závazky k zaměstnancům	107	128 763	127 228
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	80 081	72 255
	7. Stát - daňové závazky a dotace	109	33 178	31 411
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	110	18 381	24
	9. Vydané dluhopisy	111	0	0
	10. Dohadné účty pasivní	112	137 920	55 990
	11. Jiné závazky	113	9 041	8 593
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	0	16 624
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	16 624
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. IV.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	11 159	12 706
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	119	4 390	3 441
	2. Výnosy příštích období	120	6 769	9 265

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer předseda představenstva Ing. Eduard Reichelt ředitel a pověřený člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 30.4.2012	Ing. René Budjač místopředseda představenstva

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni 31.12.2011

(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A  
Ústí nad Labem  
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	439 416	459 810
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	391 522	411 778
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	47 893	48 032
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	4 771 435	4 925 055
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	4 727 170	4 883 754
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	2 614	21 016
3.	Aktivace	07	41 651	20 286
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	1 995 507	2 210 939
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 680 742	1 851 566
B. 2.	Služby	10	314 765	359 373
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	2 823 822	2 762 148
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	2 690 696	2 563 869
C. 1.	Mzdové náklady	13	1 991 112	1 896 284
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	2 015	2 052
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	669 210	636 368
C. 4.	Sociální náklady	16	28 358	29 166
D.	Daně a poplatky	17	1 227	1 537
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	269 365	276 459
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	48 667	548
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	48 510	269
III. 2	Tržby z prodeje materiálu	21	156	279
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	14 395	397
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	14 247	123
F. 2	Prodaný materiál	24	148	274
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-41 218	-11 953
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	179 691	183 824
H.	Ostatní provozní náklady	27	71 183	62 732
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29)]	30	46 531	53 479

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	618	349
N.	Nákladové úroky	43	1 822	4 949
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	51	7
O.	Ostatní finanční náklady	45	674	563
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47)]	48	-1 826	-5 156
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	8 297	-13 260
Q. 1.	- splatná	50	0	0
Q. 2.	- odložená	51	8 297	-13 260
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	36 408	61 583
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57		0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společným (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	36 408	61 583
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	44 705	48 323

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer předseda představenstva Ing. René Budjač místopředseda představenstva
	SIGNOVÁNO Ing. Eduard Reichelt ředitel a pověřený člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 30.4.2012	SIGNOVÁNO SIGNOVÁNO SIGNOVÁNO



## Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2011

### 1 Základní údaje

#### Účetní jednotka

**Název:** Krajská zdravotní, a.s.  
**Identifikační číslo:** 254 88 627  
**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13  
**Právní forma:** akciová společnost  
**Jediný akcionář:** Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

#### Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

#### Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

#### Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2011

V roce 2011 se organizační řád měnil celkem čtyřikrát a to 1. 1. 2011, 15. 3. 2011, 1. 4. 2011 a 1. 12. 2011. Všechny změny se týkaly uspořádání organizačních celků. Společnost v roce 2011 pracovala na projektech, a to v rámci Regionálního operačního programu NUTS 2 Severozápad (ROP SZ), Interní grantové agentury Ministerstva zdravotní ČR (IGA MZ), Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanosti (OP LZ), Protidrogové politiky 2011 Ministerstva zdravotní ČR, Podpory vybraných služeb zdravotní péče 2011 Ústeckého kraje, atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.

#### Popis změn provedených v roce 2011 v obchodním rejstříku (OR)

##### a) změny v předmětu podnikání v roce 2011

V roce 2011 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.



## b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2011

V obsazení představenstva a dozorčí rady došlo v roce 2011 ke změně. Předsedou představenstva byl zvolen Mgr. Radek Scherfer. Novým členem představenstva byl zvolen Mgr. Tomáš Kříž. Z představenstva odstoupil Ing. Petr Benda. Předsedou dozorčí rady byl zvolen Martin Klika. Novými členy dozorčí rady byli zvoleni Ing. Ladislav Drlý a Petr Husák. Z dozorčí rady odstoupil Radek Novotný, Dis a Tomáš Zíka. Jména členů představenstva a dozorčí rady ve stavu k 31. 12. 2011 jsou uvedena níže.

## c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2011 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2011 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

## Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- úseky:
  - Úsek zdravotní péče
  - Úsek řízení lidských zdrojů
  - Úsek ekonomického řízení a controllingu
  - Úsek řízení a správy majetku
  - Úsek systému řízení





- a odbory:
  - Odbor centra informačních technologií
  - Odbor řízení vztahu se zákazníky
  - Odbor kanceláře ředitele a právní

odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a samostatně řízené odbory, a to na Úsek zdravotní péče, Úsek řízení lidských zdrojů, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek systému řízení, Odbor centra informačních technologií, Odbor řízení vztahu se zákazníky a Odbor kanceláře ředitele a právní. Tyto útvary jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

### Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2011

K rozvahovému dni 31. 12. 2011 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

#### a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Mgr. Radek Scherfer	předseda představenstva	17.12.2008	16.8.2011
Ing. René Budjač	místopředseda představenstva	1.1.2007	17.12.2008
MUDr. Tomáš Indra	člen představenstva	1.1.2007	-
Ing. Petr Fiala	člen představenstva	1.1.2007	-
Ing. Eduard Reichelt	člen představenstva	1.1.2008	-
Ing. Pavel Kouda	člen představenstva	17.12.2008	-
Mgr. Tomáš Kříž	člen představenstva	21.7.2011	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

#### b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Martin Klika	předseda dozorčí rady	1.1.2009	2.8.2011
PhDr. Václav Hofmann	místopředseda dozorčí rady	1.1.2009	20.1.2009
Ing. Petr Pípal	člen dozorčí rady	1.1.2009	-



Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Ladislav Drlý	člen dozorčí rady	1.9.2011	-
Petr Husák	člen dozorčí rady	1.9.2011	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen dozorčí rady	12.11.2009	-

### Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

### Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2011 činila 2 690 695,94 tis. Kč, z toho na členy řídicích orgánů 18 970,41 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2011 vyplaceny odměny ve výši 2 015,34 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2011 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce. Za členy řídicích orgánů jsou považováni ředitel akciové společnosti a náměstci.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s.	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
Odbor kanceláře ředitele a právní	30,56	0,00	30,56
Odbor centra informačních technologií	52,98	0,00	52,98
Odbor řízení vztahu se zákazníky	4,50	0,00	4,50
Úsek systému řízení	16,66	0,00	16,66
Úsek zdravotní péče	5 219,52	0,00	5 219,52
Úsek řízení lidských zdrojů	54,78	0,00	54,78
Úsek ekonomického řízení a controllingu	97,22	0,00	97,22
Úsek řízení a správy majetku	612,33	0,00	612,33
Ředitel společnosti	3,03	6,58	9,61
<b>KZ, a.s. CELKEM</b>	<b>6 091,58</b>	<b>6,58</b>	<b>6 098,16</b>

### Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2011 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2011 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2011 sedmi členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o ředitele společnosti a náměstky.



## 2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

### Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

#### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

##### Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazání dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesáhlo období jednoho roku.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je jeho reprodukční pořizovací cena nižší než vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.



Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- a) U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- b) U budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov

Zvláštní pozornost byla věnována majetku, pořízeném na základě smlouvy o koupi podniku. Tento majetek již byl používán, a proto doba životnosti byla stanovena s přihlédnutím k faktickému stavu opotřebenosti a k době použitelnosti v podmínkách jednotlivých odštěpných závodů.

### Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2011 byly tvořeny opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti a k pohledávkám, jejichž inkaso organizace vyhodnotila jako rizikové, a dále opravné položky k zásobám. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

### Zásoby

#### Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti.

### Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.



## Pohledávky

### Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

### Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- ve výši 100% hodnoty pohledávky u pohledávek, kde k rozvahovému dni nastalo riziko jejich inkasa,
- ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení.

### Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

### Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost vytváří zákonné rezervy na likvidaci radioaktivního dopadu a opravy hmotného majetku, účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních sporů, rezervu na odměny.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

### Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na věrné a poctivé zobrazení účetní závěrky. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následujících účetních obdobích.

#### **Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období**

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

#### **Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu**

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

### **3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT**

#### **Pohledávky za upsaný základní kapitál**

Společnost k 31. 12. 2011 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

#### **Dlouhodobý majetek**

#### **Dlouhodobý nehmotný majetek**

#### **Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Software	96 435,39	95 178,36
Ocenitelná práva	19 021,48	19 207,34
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	784,05	784,05
<b>C E L K E M</b>	<b>-545 105,93</b>	<b>-546 177,10</b>

#### **Oprávky (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Oprávky – software	45 533,75	55 946,82
Oprávky - ocenitelná pr	7 129,12	9 599,39

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Oprávky ke goodwillu	-440 897,90	-573 167,27
Oprávky - ostatní DNM	629,24	677,25
<b>CELKEM</b>	<b>-387 605,79</b>	<b>-506 943,81</b>

#### Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Software	50 901,64	39 231,54
Ocenitelná práva	11 892,36	9 607,95
Goodwill	-220 448,95	-88 179,58
Ostatní DNM	154,81	106,80
<b>CELKEM</b>	<b>-158 281,59</b>	<b>-39 233,29</b>

#### Dlouhodobý hmotný majetek

##### Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Budovy a stavby	3 997 855,06	4 060 913,68
Zdravotnická a labor. technika	1 275 414,33	1 308 333,36
Stroje a přístroje provozní	133 142,46	141 039,94
Dopravní prostředky	27 775,13	29 276,99
Výpočetní technika	91 140,88	95 663,97
Inventář	9 586,58	9 841,20
Ostatní samostatné movité věci	3 619,28	3 619,28
Pozemky	151 805,24	146 120,94
Umělecká díla a předměty	376,65	376,65
<b>CELKEM</b>	<b>5 690 715,61</b>	<b>5 795 186,01</b>

#### Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Oprávky - budovy a stavby	185 076,61	236 987,65
Oprávky - zdrav. a lab. Technika	591 711,73	754 596,85
Oprávky - stroje a přístroje provozní	57 007,48	73 130,60
Oprávky - dopravní prostředky	11 623,30	15 719,41
Oprávky - výpočetní technika	41 427,20	56 298,44
Oprávky - inventář	5 848,93	7 051,07
Oprávky - ostatní sam. mov. věci	322,59	734,86

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
<b>C E L K E M</b>	<b>893 017,84</b>	<b>1 144 518,88</b>

#### Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Budovy a stavby	3 812 778,45	3 823 926,03
Zdravotnická a laboratorní technika	683 702,60	553 736,51
Stroje a přístroje provozní	76 134,98	67 909,34
Dopravní prostředky	16 151,83	13 557,58
Výpočetní technika	49 713,68	39 365,53
Inventář	3 737,65	2 790,13
Ostatní samostatné movité věci	3 296,69	2 884,42
Pozemky	151 805,24	146 120,94
Umělecká díla a předměty	376,65	376,65
<b>C E L K E M</b>	<b>4 797 697,77</b>	<b>4 650 667,13</b>

V průběhu roku 2011 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 70 596 tis. Kč. Zásadní objem přírůstku dlouhodobého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika a to především nákup počítačového tomografu CT Somatom AS 64, mamografického přístroje a mikrochirurgické oční jednotky. Další významnou položkou je zařazení majetku v rámci dotací projektu „Rekonstrukce stravovacího provozu“ ve výši 6 886,18 tis. Kč.

K 31. 12. 2011 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 65 051,26 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 8 087,38 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 56 963,88 tis. Kč.

V průběhu roku 2011 došlo k prodeji nemovitého majetku. Celkové tržby z tohoto prodeje činí 47 457 tis. Kč. Významnou položkou je prodej ubytovny odštěpného závodu Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, kde tržba činí 45 148 tis. Kč.

#### Dlouhodobý majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 293 180,54 tis. Kč.





## Investiční dotace

V roce 2011 získala společnost investiční dotace ve výši 112 991,68 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2011 celkem 113 156,58 tis. Kč. Z dotací byl pořízen dlouhodobý majetek, a to pro:

- ⇒ Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 6 149,96 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Chomutov, o.z. ve výši 5 605,82 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Most, o.z. ve výši 34 016,51 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Teplice, o.z. ve výši 4 856,00 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Děčín, o.z. ve výši 1 464,84 tis. Kč,
- ⇒ KZ, a.s. ve výši 61 063,45 tis. Kč

Pořízený majetek byl spolufinancován z Norských fondů a Regionálního operačního programu NUTS 2 Severozápad.

## Provozní dotace

V roce 2011 společnost získala provozní dotace ve výši 11 549,56 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2011 celkem 11 652,39 tis. Kč.

## Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN\*.

(\*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)





## Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“ TP	MZ
Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“ TP	MZ
Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“ TP	MZ
Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů–zajištění energetických zdrojů“ TP	MZ
Děčín	3352104001	„Nemocnice Děčín-rekonstrukce staré interny“	MZ
Děčín	3350205069	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	3352104041	„Rekonstrukce centrálních operačních sálů“	MZ
Most	3350205508	„Zdravotnická technika“	MZ,MF
Most	3981104025	„Skiagrafické pracoviště“	MZ
Most	3981104026	„Pavilon infekce“	MZ
Most	3350205071	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	3350205066	Videokolonoskop s příslušenstvím	MZ
Ústí n.L.	3350205510	PP - zdravotnická technika	MZ
Ústí n.L.	2353320002	Přenosný ultrazukový přístroj, zvedák Meira	MZ
Ústí n.L.	2353140100	Perinatologický program	MZ
Ústí n.L.	2353320103	Dýchací přístroj, chirurgické odsávačky	MZ
Ústí n.L.	3350403057	Detoxikační jednotka a léčba metadonem (stavební úpravy)	MZ, MF
Ústí n.L.	3350101402	Dostavba MN	MZ
Ústí n.L.	2353120209	Detox - stavební úpravy JIP (psychiatrie)	MZ
Ústí n.L.	2353140205	Perinatol.program (monitor neonatál., ventilátor plic děts.,stůl oper.)	MZ
Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
Ústí n.L.	2353130209	Videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
Ústí n.L.	21711A2165	Veřejný internet v síti nemocnic v Ústeckém kraji	MMR
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ÚL-zdravot.techn. a vybavení, por. a neonatol.část	MZ
Ústí n.L.	23531C-0610	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení traumatologického centra (neukončené)	EU,MZ
Ústí n.L.	23531C-0618	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení centra komplex..onkolog..péče (neukončené)	EU,MZ
Chomutov	3350205068	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Chomutov	3350207038	„Scintilační gamakamera SPECT“	MZ
Chomutov	3352104415	„ Vybavení onkol.pracoviště“ - Lineární urychlovač	MZ
Chomutov	2352140201	„Reko gynekologie, chirurgie a TRN“	MZ
Chomutov	2353160208	„Lineární urychlovač s příslušenstvím“	MZ
Chomutov		„SROP – Systém vzdáleného přístupu k informacím týkajících se léčebné péče, hrazené z veřejného pojištění“	MMR
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP“	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy“	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF
Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	„Rekonstrukce střechy, kanalizace a výtahů“	MZ

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad a integrovaného operačního programu. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Most, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Děčín, o.z.,



- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Masarykova nemocnice v Ústí n. L., o. z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – o. z. Teplice,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Centrum robotické chirurgie,
- Optimalizace logistických a obslužných procesů,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem
- Rekonstrukce Stravovacího provozu Most – Nemocnice Most, o. z.,
- Modernizace informační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní,
- Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech.

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

#### Ostatní informace k dotacím

Úřad Regionální rady zahájil řízení o odvodech za porušení rozpočtové kázně týkající se doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů do všech pěti nemocnic provozovaných společností, kdy předmětem řízení je celkový odvod poskytnuté dotace ve výši 358.064.029,- Kč. Titulem pro uložení odvodů měl být správní delikt spáchaný při zadávání veřejných zakázek, o kterém rozhodl Úřad pro hospodářskou soutěž, jehož rozhodnutí korigoval na základě podaného rozkladu předseda Úřadu pro hospodářskou soutěž.

Samotné zdůvodnění pokuty za správní delikt Úřadem pro hospodářskou soutěž obsahuje mimo jiné konstatování „jednání zadavatele mělo spíše potenciál ovlivnění zadávacího řízení“, přičemž se Úřad rozhodl „v tomto konkrétním případě akcentovat preventivní účinek uložené sankce“, která představuje 3% horní hranice možné pokuty.

Proti předmětnému rozhodnutí byla podána žaloba s návrhem na přiznání odkladného účinku, soud návrhu na odkladný účinek vyhověl. Úřad Regionální rady proto předmětná řízení dočasně přerušil.

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Vedení společnosti je přesvědčeno, že v žalobě bude dosaženo úspěchu a odvody uloženy nebudou a nedojde tak k vážnému zhoršení finanční situace, které by odvod způsobil.

## Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2011 neevidovala dlouhodobý finanční majetek.

## Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

### Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Léky a spec. zdravotnický materiál	34 979,80	23 867,73
Ostatní materiál	15 134,35	21 809,87
Materiál na cestě	2 716,17	8 340,22
<b>C E L K E M</b>	<b>52 830,33</b>	<b>54 017,82</b>

### Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Krev	860,79	716,82
<b>C E L K E M</b>	<b>860,79</b>	<b>716,82</b>

### Výrobky

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Krev	12 538,08	17 750,98
Výrobky – léčárna	0	1 029,02
Výrobky ostatní	4,73	3,12
<b>C E L K E M</b>	<b>12 542,81</b>	<b>18 783,12</b>

### Zboží

Zboží v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	18 877,44	20 109,03
Potraviny a ostatní zboží	237,81	115,33
<b>C E L K E M</b>	<b>19 115,25</b>	<b>20 224,36</b>



## Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31. 12. 2011 neevidovala dlouhodobé pohledávky.

## Krátkodobé pohledávky

### Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	519 334,21	441 378,42
Odběratelé – tuzemsko	37 709,28	47 435,02
Odběratelé – zahraničí	9 398,21	11 890,16
Pohledávky – ostatní	11 744,65	23 400,03
<b>C E L K E M</b>	<b>578 186,35</b>	<b>524 103,63</b>

### Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
<b>Pohledávky po splatnosti celkem</b>	<b>68 385,94</b>
<b>Z toho:</b>	
0 – 30 dní	21 161,96
31 – 60 dní	2 214,03
61 – 90 dní	3 076,79
91 – 120 dní	982,69
121 – 150 dní	662,76
151 – 180 dní	4 804,72
181 – 365 dní	9 883,37
nad 365 dní	25 599,62
<b>Pohledávky ve splatnosti celkem</b>	<b>455 717,69</b>
<b>POHLEDÁVKY C E L K E M</b>	<b>524 103,63</b>

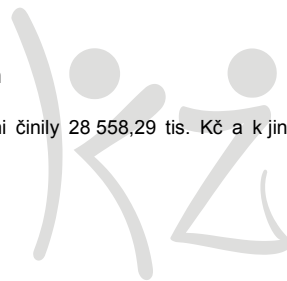
## Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 2 101,92 tis. Kč, z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 1 130,13 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 971,79 tis. Kč.

## Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 28 558,29 tis. Kč a k jiným pohledávkám 534,20 tis. Kč.





## Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	137 319,25	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	43 318,35	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	57 469,04	Kontokorentní úvěr	Ne
Teplice	43 574,37	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	22 467,33	Kontokorentní úvěr	Ne
<b>Celkem</b>	<b>304 148,34</b>		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou a zdravotní pojišťovnu MVČR.

## Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Dohadné účty aktivní	142 195,65	56 047,37

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2011, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2012. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2011 částku 48 676,91 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů. K 31. 12. 2011 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 7 370,46 tis. Kč. Významný pokles je způsoben vypořádáním dohadné položky z titulu nároku na dotaci v rámci dokončení realizace projektů v rámci programu OLOP.

## Krátkodobý finanční majetek

### Peníze

K 31. 12. 2011 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 737,97 tis. Kč a cenin 50,97 tis. Kč, celková výše k rozvahovému dni tak dosahovala částku 788,94 tis. Kč.

### Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2011 celkem 450 230,49 tis. Kč.

### Časové rozlišení

K 31. 12. 2011 činí časové rozlišení částku ve výši 145 589,80 tis. Kč, z toho:

- Náklady příštích období ve výši 144 154,25 tis. Kč
  - ⇒ 9 263,04 tis. Kč předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro rok 2012.
  - ⇒ 134 891,21 tis. Kč nespotřebované zásoby léků, zdravotnického a ostatního materiálu,
- Příjmy příštích období



⇒ 1 435,55 tis. Kč tvoří především nevyúčtované provozní dotace k rozvahovému dni, poskytnutá zdravotní péče uhrazená v roce 2012

## Vlastní kapitál

### Základní kapitál

K 1. 1. 2011 činil počáteční stav základního kapitálu **4 735 606 tis. Kč**. V roce 2011 nedošlo k navýšení základního kapitálu. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2011 činí **4 735 606 tis. Kč**.

4 735 606 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech.

### Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia nulový.

### Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří poskytnuté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2011 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 52 302,92 tis. Kč. V roce 2011 obdržela společnost věcné dary ve výši 3 179,30 tis. Kč a finanční dary ve výši 6 707, 44 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31. 12. 2011 činila 62 189,66 tis. Kč.

### Poskytnuté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2011

Poskytovatel daru	Odšt. závod	Druh daru	Účel daru - primariát	Hodnota daru v Kč
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Chomutov	finanční dar	Pro zdravotnické účely - onkologické oddělení	178 200,00
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Teplice	finanční dar	vybavení MS centra - neurologie	100 000,00
Amgen s.r.o.	Ústí n.L.	finanční dar	nákup licence progr.CATO - nemocniční lékárna	600 000,00
Nadační fond Lidé sobě	Ústí n.L.	finanční dar	pronájem+set přístroje ELVeS - cévní chirurgie	115 200,00
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Ústí n.L.	finanční dar	nákup 4 infúzních pump - odd. radiační onkologie	150 000,00
Nadační fond Lidé sobě	Ústí n.L.	finanční dar	pronájem+set přístroje ELVeS- cévní chirurgie	100 800,00
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Ústí n.L.	finanční dar	transp.vozíky a nem.lék.- přepr.voz.- odd.rad.onk.	210 978,08
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Ústí n.L.	finanční dar	technol.umož.přenosy v HD kval.- neurochirurgie	100 000,00
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Ústí n.L.	finanční dar	zvyš.odb.úrov.poskyt.ZP- radioterapeutické odd.	145 700,00
Petr Masojedek s. r. o.	Děčín	finanční dar	podpora činnosti zdrav. zařízení	100 000,00
HOSPIMED, spol. s r.o.	Ústí n.L.	věcný dar	systém pro vizualizaci podkožních cév Veinviewer	450 000,00
ALMEDEA, s.r.o.	Ústí n.L.	finanční dar	na zdravotnické účely	200 000,00
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Ústí n.L.	finanční dar	zvyš.odb.úrovně poskyt.ZP - pracoviště CRCH	100 000,00
František Procházka	Ústí n.L.	finanční dar	na zdravotnické účely - pracoviště CRCH	136 000,00
Jan Solcer	Ústí n.L.	finanční dar	na zdravotnické účely - pracoviště CRCH	136 000,00
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Ústí n.L.	finanční dar	dovybavení ortopedických sálů - ortopedie	150 000,00
Severočeské doly, a.s.	Chomutov	finanční dar	pořízení porodního a vyšetřov. křesla - gynekologie	385 000,00
Severočeské doly, a.s.	Chomutov	finanční dar	pořízení speciálního sanitního vozu	1 800 000,00



Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Poskytovatel daru	Odšt. závod	Druh daru	Účel daru - primariát	Hodnota daru v Kč
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Teplice	finanční dar	vybavení odb. zaměř. pracovišť diag. a jinou techn.	128 201,00
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Teplice	finanční dar	provoz a vybavení MS centra - neurologie	100 000,00
Nadační fond Kapka naděje	Ústí n.L.	věcný dar	Hemodynamický monitor – Dětská klinika JIP	499 990,40
Nadační fond Kolečko	Ústí n.L.	věcný dar	dětská chirurgie úraz.centr. - bateriový vrtací systém	379 500,00
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				6 265 569,48

### Zákonný rezervní fond

Zákonný rezervní fond činil k 1. 1. 2011 1 421,18 tis. Kč. V průběhu roku 2011 došlo k navýšení o 3 079,15 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady o zúčtování hospodářského výsledku roku 2010.

### Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2010 ztrátu ve výši 55 239,73 tis. Kč a byl tvořen odloženým daňovým závazkem. Společnost v roce 2011 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 1. 6. 2011 použila část zisku ve výši 55 239,73 tis. Kč k úhradě ztráty z minulých let, část zisku ve výši 3 079,15 tis. Kč k přidělu do rezervního fondu. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2011 zisk ve výši 3 264,09 tis. Kč.

### Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2011 činí zisk ve výši 36 408,25 tis. Kč.

### Cizí zdroje

#### Rezervy

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Ostatní rezervy	CELKEM
31. 12. 2010	Zůstatek	55 582,53	33 125,38	39 404,90	1 471,58	129 584,39
	Tvorba	93,75	5 764,27	42 147,02	12 500,00	60 505,04
31. 12. 2011	Čerpání	55 270,03	12 564,46	39 404,90	0,00	107 239,39
	Zůstatek	406,25	26 325,19	42 147,02	13 971,58	82 850,04

Zákonná rezerva v celkové výši 93,75 tis. Kč byla vytvořena v souladu se zákonem č. 18/1997 Sb., v platném znění v souvislosti s provozováním ozařovačů. V roce 2011 byla zákoná rezerva vytvořena v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů v platném znění ve výši 55 270,03



tis. Kč v souvislosti s opravami majetku, na základě rozhodnutí Představenstva společnosti evidovaného pod číslem rozhodnutí 13/4/2012 rozpuštěna.

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky.

V roce 2011 byla vytvořena rezerva na odměny ve výši 12,5 mil. Kč.

### Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2011 činí 97 339,01 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň a závazky z obchodního styku. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Přecenění aktiv při vkladech dává vzniknout rozdílu, který vyústí v odloženou daň. Účetní hodnota majetku je zvýšena na reálnou hodnotu, ale daňová základna zůstává v původní základně. V případě vkladů majetku je rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou vloženého majetku vykázan jako odložený daňový závazek souvztažně s účtem neuhrazená ztráta minulých let

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	89 626,38
rezerva na nevyčerpanou dovolenou a rezerva na odměny	- 10 382,93
<b>CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2011</b>	<b>79 243,45</b>

### Dlouhodobé závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Dodavatelé – tuzemsko	0	18 095,57
<b>CELKEM</b>	<b>0</b>	<b>18 095,57</b>

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

## Krátkodobé závazky

### Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Dodavatelé investiční	86 244,30	38 652,58
Dodavatelé – tuzemsko	489 413,15	434 255,45
Dodavatelé – zahraniční	-257,57	324,62
Ostatní závazky	4 873,35	15 935,59
<b>C E L K E M</b>	<b>580 273,23</b>	<b>489 168,24</b>

### Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
<b>Závazky po splatnosti celkem</b>	<b>148 831,90</b>
<b>Z toho:</b>	
0 – 30 dní	130 322,16
31 – 60 dní	14 919,35
61 – 90 dní	440,11
91 – 120 dní	791,31
121 – 150 dní	818,92
151 – 180 dní	257,87
181 – 365 dní	112,18
nad 365 dní	1 170,00
<b>Závazky ve splatnosti celkem</b>	<b>340 336,34</b>
<b>ZÁVAZKY C E L K E M</b>	<b>489 168,24</b>

### Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Závazky k zaměstnancům	127 227,90	128 763,04
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	72 255,32	80 080,81
Stát – daňové závazky a dotace	31 410,87	33 178,18
Krátkodobé přijaté zálohy	23,84	18 381,14
Jiné závazky	8 592,69	9 040,69
<b>C E L K E M</b>	<b>239 510,62</b>	<b>269 443,86</b>

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2011 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2012.

### Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	21 772,40	125 051,70

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2011
Doh. účty pasivní – ostatní provozní činnost	34 218,06	12 868 00
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0,00	0
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0,00	0
<b>Celkem</b>	<b>55 990,46</b>	<b>137 919,71</b>

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2011.

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2011, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni

### Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2011 byla společnost úvěrována následovně:

- Dlouhodobý úvěr od Komerční banky, a.s. na investice do 31. 12. 2011, a to na částku 120 000 tis. Kč (úročení je pevná úroková sazba ve výši 3,8 % p.a. ze zůstatku jistiny). K 31. 09. 2011 byl celý úvěr splacen a ukončen.
- Kontokorentní úvěr od PPF banky, a.s. ve výši úvěrového rámce 300 000 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 1,5% p. a.). K 31. 12. 2011 nebyl úvěr čerpán.

### Časové rozlišení

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 11 159,23 tis. Kč a tvoří je:

- výdaje příštích období ve výši 4 389,76 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2011 ve výši 1 330,00 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2012,
- výnosy příštích období ve výši 6 769,47 tis. Kč, a to především výnosy za předem inkasované nájemné a reklamu a provoz MŠ

### Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2011 dosáhly výše 5 166 585,86 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 439 415,65 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 59 649,96 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 4 336 880,93 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 78 139,96 tis. Kč,
- ⇒ tržby od ZP na stabilizaci zdravot. personálu ve výši 145 190,59 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby, např. tržby z pronájmů nebytových prostor ve výši 107 308,77 tis. Kč

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

## Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2011

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 1 520 000,- Kč (cena plnění bez DPH).

## Závazky neuvedené v účetnictví

Společnost měla k 31. 12. 2011 závazky z titulu leasingu, které nebyly vykázány v rozvaze, a to:

- a) monitor vitálních funkcí Critical Care ve výši 42 280 Kč,
- b) narkotizační přístroj Datex byl k 31. 12. 2011 splacen,
- c) cytolátor Clean Air ve výši 395 305 Kč.

## Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

## 4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2011.

## 5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera  
Vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer  
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. René Budjač  
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Eduard Reichelt  
Ředitel a pověřený člen představenstva

V Ústí nad Labem dne 30. 4. 2012



## výkaz Cash flow

k 31. 12. 2011

Podnik: <b>Krajská zdravotní, a.s.</b>	IČO: <b>25488627</b>
Sídlo: <b>Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem, 40113</b>	

### Provozní činnost

Běžné obd.

<b>P</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>170 181</b>
<b>Z</b>	<b>Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>44 705</b>
<b>A.1.</b>	<b>Úpravy o nepeněžní operace</b>	<b>64 564</b>
<b>A.1.1.</b>	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	137 095
<b>A.1.2.</b>	Změna stavu opravných položek a rezerv	-41 218
<b>A.1.3.</b>	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-34 263
<b>A.1.4.</b>	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	1 204
<b>A.1.5.</b>	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1 746
<b>A*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>109 269</b>
<b>A.2.</b>	<b>Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu</b>	<b>193 165</b>
<b>A.2.1.</b>	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	152 353
<b>A.2.2.</b>	Změna stavu krátkodobých závazků z prov.činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	48 707
<b>A.2.3.</b>	Změna stavu zásob	-7 894
<b>A**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>302 434</b>
<b>A.3.</b>	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 822
<b>A.4.</b>	Přijaté úroky	618
<b>A***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>301 231</b>

## Investiční činnost

Běžné obd.

<b>B.1.</b>	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-56 257
<b>B.2.</b>	Příjmy z prodeje stálých aktiv	48 510
<b>B***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-7 747</b>

## Finanční činnost

Běžné obd.

<b>C.1.</b>	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř.krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	-16 624
<b>C.2.</b>	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	3 979
<b>C.2.1.</b>	Zvýšení peněž.prostř.a peněž.ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event.rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	0
<b>C.2.2.</b>	Přijaté finanční dary	3 979
<b>C***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-12 645</b>
<b>F</b>	<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>280 839</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období</b>	<b>451 019</b>

Sestaveno dne: 30.4.2012

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera  
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer  
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. René Budjač  
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Eduard Reichelt



## 17. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

### ZPRÁVA AUDITORA

o ověření  
účetní závěrky

Účetní období  
od 1.1.2011 do 31.12.2011

Účetní jednotka  
Krajská zdravotní, a.s.  
Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13  
IČ: 25488627

Auditor  
AGIS, spol. s r. o.  
Most, Moskevská 1/14  
Číslo auditorského oprávnění 117

Tel: 417 637 281, 417 637 282  
476 704 314  
Fax: 417 637 290

Moskevská 1/14  
434 01 Most  
email: agis@agis.cz  
www.agis.cz



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

#### **Zpráva nezávislého auditora určená pro akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s.**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2011, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2011 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2011 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti Krajská zdravotní, a.s. jsou uvedeny v části přílohy této účetní závěrky nazvané "Základní údaje".

#### **Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku**

Statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### **Odpovědnost auditora**

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### **Výrok auditora**

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31. 12. 2011 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2011 v souladu s českými účetními předpisy.

Tel: 417 637 281, 417 637 282  
476 704 314  
Fax: 417 637 290

Moskevská 1/14  
434 01 Most  
email: agis@agis.cz  
www.agis.cz



Krajská zdravotní, a.s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a.s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a.s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a.s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a.s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

## Zdůraznění skutečností

Aniž bychom vyslovovali výhradu k účetní závěrce, upozorňujeme na skutečnost popsanou v příloze k účetní závěrce, na stranách 13 a 14 v části Ostatní informace k dotacím. V této části, se uvádí, že

*„Úřad Regionální rady zahájil řízení o odvodech za porušení rozpočtové kázně týkající se doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů do všech pěti nemocnic provozovaných společností, kdy předmětem řízení je celkový odvod poskytnuté dotace ve výši 358.064.029,- Kč. Titulem pro uložení odvodů měl být správní delikt spáchaný při zadávání veřejných zakázek, o kterém rozhodl Úřad pro hospodářskou soutěž, jehož rozhodnutí korigoval na základě podaného rozkladu předseda Úřadu pro hospodářskou soutěž.“*

*Samotné zdůvodnění pokuty za správní delikt Úřadem pro hospodářskou soutěž obsahuje mimo jiné konstatování „jednání zadavatele mělo spíše potenciál ovlivnění zadávacího řízení“, přičemž se Úřad rozhodl „v tomto konkrétním případě akcentovat preventivní účinek uložené sankce“, která představuje 3% horní hranice možné pokuty.*

*Proti předmětnému rozhodnutí byla podána žaloba s návrhem na přiznání odkladného účinku, soud návrhu na odkladný účinek vyhověl. Úřad Regionální rady proto předmětná řízení dočasně přerušil.*

*Vedení společnosti je přesvědčeno, že v žalobě bude dosaženo úspěchu a odvody uložené nebudou a nedojde tak k vážnému zhoršení finanční situace, které by odvod způsobil.“*

Vzhledem k přesvědčení vedení společnosti, že v žalobě bude dosaženo úspěchu a odvody uložené nebudou, v účetní závěrce nejsou nijak zobrazeny případné budoucí závazky z tohoto titulu.



AGIS, spol. s r.o., Moskevská 1/14, Most  
číslo auditorského oprávnění 117

JUDr. Ing. Jiří Lanc  
číslo auditorského oprávnění 1126

V Mostě dne 30. 04. 2012

## Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi propojenými osobami podle ustanovení § 66a) zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění.

### Oddíl I.

#### Ovládaná a ovládající osoba

##### 1. Ovládaná osoba

společnost: Krajská zdravotní, a. s.  
se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 401 13  
IČ: 25488627  
vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550  
za níž jednají: Mgr. Radek Scherfer, předseda představenstva  
Ing. René Budjač, místopředseda představenstva  
Ing. Eduard Reichelt, člen představenstva  
Ing. Jan Řehák, člen představenstva  
Ing. Pavel Kouda, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

##### 2. Ovládající osoba

společnost: Ústecký kraj  
se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02  
IČ: 70892156  
(dále jen „ovládající osoba“).

### Oddíl II.

#### Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.

(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

### Oddíl III.

#### Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011.

#### Oddíl IV.

##### Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2011 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2011 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

#### Oddíl V.

##### Ostatní právní úkony mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2011 nebyly ovládanou osobou v zájmu osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

#### Oddíl VI.

##### Opatření mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2011 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření ve prospěch nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (kromě smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Výše plnění je uvedena v příloze č. 4 a č. 5 této zprávy.

Z uzavřených smluv, ostatních právních úkonů nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

#### Oddíl VII.

##### Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

#### Oddíl VIII.

##### Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společností Krajská zdravotní, a.s. a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne: 20. 3. 2012

Podpisy členů představenstva ovládané osoby společnosti Krajská zdravotní, a.s.

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer  
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. René Budjač  
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Eduard Reichelt  
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Jan Řehák  
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Pavel Kouda  
člen představenstva

Příloha č. 1 – Osoby ovládané ovládající osobou

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	44555423	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkala, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	44555512	zřizovaná PO	
Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	44556969	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Ústí nad Labem, Národního odboje 17, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Národního odboje 17, PSČ 400 03	44555121	zřizovaná PO	zanikla sloučením dnem 1.9.2011 s příspěvkovou organizací ÚK Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace
Střední průmyslová škola strojní a elektrotechnická, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Ústí nad Labem, Stará 100, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stará 100/2702, PSČ 400 11	44555130	zřizovaná PO	zanikla sloučením dnem 1.9.2011 s příspěvkovou organizací ÚK Gymnázium dr. Václava Šmejkala, Ústí nad Labem, Stavbařů 5, příspěvková organizace
Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ 400 07	00525472	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	
Střední škola elektrotechniky a spoju, Ústí nad Labem-	Ústí nad Labem – Stříbrníky, Výstupní 2, PSČ 400 11	14451069	zřizovaná PO	

4



Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Střibmítky, příspěvková organizace				
Střední škola a Základní škola, Trmice, příspěvková organizace	Trmice, Václavské náměstí 10, PSČ 400 04	00082627	zřizovaná PO	zanikla sloučením dnem 1.9.2011 s příspěvkovou organizací ÚK
Speciální základní škola a Praktická škola, Trmice, Fugnerova 22, příspěvková organizace	Trmice, Fugnerova 22, PSČ 400 04	4455466	zřizovaná PO	Střední škola Trmice, příspěvková organizace
Speciální základní škola, Mateřská škola a Praktická škola, Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, PSČ 400 11	44555091	zřizovaná PO	životnost oprávnění zrušeno dnem 23.6.2011
Základní umělecká škola Eivy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	00831085	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Truhlářova 16/526, PSČ 400 03	44555440	zřizovaná PO	
Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	
Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
Obchodní akademie generála Františka Fajty Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 497, PSČ 440 64	61357553	zřizovaná PO	
Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	
Střední odborná škola Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	
Střední škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Svatopluka Čecha 1180, PSČ 438 01	61357481	zřizovaná PO	zanikla sloučením dnem 1.9.2011 s příspěvkovou organizací Obchodní akademie Žatec, Studentská 1354, příspěvková organizace
Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ 415 01	61515451	zřizovaná PO	

5

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Obchodní akademie, Teplice, Poštovní 3, příspěvková organizace	Teplice, Poštovní 3/464, PSČ 415 40	61515621	zřizovaná PO	zanikla sloučením dnem 1.9.2011 s příspěvkovou organizací UK Hotelová škola, příspěvková organizace
Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Benešovo náměstí 1/604, PSČ 415 49	61515515	zřizovaná PO	zanikla sloučením dnem 1.9.2011 s příspěvkovou organizací UK Hotelová škola, příspěvková organizace
Gymnázium a Střední průmyslová škola, Duchcov, příspěvková organizace	Duchcov, Kubicových 2/887, PSČ 419 41	61515477	zřizovaná PO	
Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15, příspěvková organizace	Teplice, Českobratrská 15, PSČ 415 01	61515779	zřizovaná PO	
Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ 415 02	00555878	zřizovaná PO	změna názvu po sloučení dnem 1.9.2011 původní název Hotelová škola Teplice, příspěvková organizace
Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ 415 01	00524646	zřizovaná PO	
Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr.Šrámka 1350, PSČ 415 02	00497088	zřizovaná PO	
Základní škola praktická, Blšina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Blšina, Kmochova 205/10, PSČ 418 01	61515761	zřizovaná PO	
Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ 415 01	70839841	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Tuchlov 47, Ohnič, PSČ 417 65	61515876	zřizovaná PO	
Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Dům dětí a mládeže, Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	46071245	zřizovaná PO	
Podkráňohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čs. armády 1530, PSČ 434 46	49872559	zřizovaná PO	
Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ 436 67	62208870	zřizovaná PO	

6

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zdravotnická 2778, PSČ 434 01	49872427	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Most, Topolová 584, příspěvková organizace	Most, Topolová 584, PSČ 434 47	49872419	zřizovaná PO	
Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Most, Dělnická 21, PSČ 434 01	00125423	zřizovaná PO	zanikla sloučením dnem 1.7.2011 s příspěvkovou organizací ÚK
Střední odborná škola, Meziboří, nám. 8. května 400, příspěvková organizace	Meziboří, 8. května 400, PSČ 435 13	18384897	zřizovaná PO	Střední škola technická, Most-Velebudice, Dělnická 21, příspěvková organizace
Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ 435 41	00555584	zřizovaná PO	
Střední škola gastronomie a služeb, Most, Jana Palacha 711, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ 434 01	00524905	zřizovaná PO	
Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňka Štěpánka 2798, PSČ 434 01	62209485	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K. H. Borovského 1146, PSČ 434 01	62209256	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ 435 46	47326484	zřizovaná PO	
Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ 430 01	61342645	zřizovaná PO	
Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ 432 01	61342751	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ 431 51	47792931	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ 430 11	47796006	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ 432 01	61342637	zřizovaná PO	
Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště, Kadaň, 5. května 680, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 680, PSČ 432 01	61342688	zřizovaná PO	

7

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Střední škola energetická a stavební, Chomutov, Na Průhoně 4800, příspěvková organizace	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ 430 11	41324641	zřizovaná PO	
Střední škola technická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ 430 01	18383696	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ 430 01	61345733	zřizovaná PO	
Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	Chomutov, Jiráskova 4140, PSČ 430 03	61345784	zřizovaná PO	
Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I., Komenského náměstí 4, PSČ 405 02	47274620	zřizovaná PO	
Evropská obchodní akademie, Děčín I., Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I., Komenského náměstí 2, PSČ 406 81	47274611	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola stavební, Děčín I., Čs. armády 10, příspěvková organizace	Děčín I., Čs. armády 10, PSČ 405 02	47274689	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ 407 47	18383874	zřizovaná PO	
Střední odborná škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI., příspěvková organizace	Děčín VI., Dělnická 15, PSČ 405 02	14450488	zřizovaná PO	
Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ 407 77	47274719	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ 405 02	00673781	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ 408 30	00673773	zřizovaná PO	
Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ 405 02	47274654	zřizovaná PO	
Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ 405 02	00556807	zřizovaná PO	
Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jiřikovská 840/4, PSČ 408 01	00497029	zřizovaná PO	
Školní státek, Děčín - Libverda, Benešovská 76, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Benešovská 76, PSČ 405 01	00081663	zřizovaná PO	
Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ 412 02	46773720	zřizovaná PO	
Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ 413 11	46773754	zřizovaná PO	
Střední pedagogická škola Johana Heinricha Pestalozziho, Litoměřice, Komenského 3, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ 412 62	46773495	zřizovaná PO	

8

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ 411 08	46773509	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ 413 01	46773762	zřizovaná PO	
Střední škola hotelnictví, gastronomie a služeb, Litoměřice, Dlouhá 6, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 6/221, PSČ 412 85	00673021	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ 413 26	69411263	zřizovaná PO	
Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvoboditelů 2, PSČ 410 34	00082571	zřizovaná PO	
Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ 413 01	00081701	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Střední odborná škola gastronomie a Střední odborné učiliště Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Černovická 2901, PSČ 430 03	00082520	zřizovaná PO	
Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ 417 03	00080837	zřizovaná PO	
Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ 400 01	00829048	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, č.p. 1, PSČ 411 74	70948062	zřizovaná PO	
Krajské nemocnice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	00673544	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	Most, Jana Žižky 1304, PSČ 434 01	66112338	zřizovaná PO	
Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ 439 85	00829137	zřizovaná PO	
Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahraňany, Husitská 1683, PSČ 434 01	00830577	zřizovaná PO	
Lékařská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ 400 01	00830500	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	Ryjice 1, PSČ 403 31	72753536	zřizovaná PO	
Domov důchodců a ústav sociální péče Krásná Lípa, příspěvková organizace	Krásná Lípa, Nemocniční 1056/19, PSČ 407 46	47274450	zřizovaná PO	zanikla sloučením dnem 1.1.2012 s příspěvkovou organizací Domov důchodců Šluknov, příspěvková organizace
Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky č.p. 119, PSČ 407 60	47274484	zřizovaná PO	

9

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Ústav sociální péče Jiřikov, příspěvková organizace	Jiřikov, Londýnská čp. 563, PSČ 407 53	47274468	žřizovaná PO	
Ústav sociální péče Lobendava, příspěvková organizace	Lobendava 105, PSČ 407 84	47274549	žřizovaná PO	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Huntřov, Stará Oleška čp. 131, PSČ 405 02 Děčín II.	47274522	žřizovaná PO	
Domov důchodců Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ 407 77	47274573	žřizovaná PO	od 1.1.2012 změna názvu na Domovy pro seniory Šluknov-Krásná Lípa, příspěvková organizace
Domovy sociálních služeb Kadaň a Mařtův, příspěvková organizace	Kadaň, Golovinova čp. 1559, PSČ 432 01	46789910	žřizovaná PO	
Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá čp. 75, PSČ 410 22	0080195	žřizovaná PO	
Ústav sociální péče Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice čp. 1, PSČ 439 69	00830381	žřizovaná PO	od 1.1.2012 změna názvu na Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace
Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátěší čp. 177, PSČ 435 42	49872541	žřizovaná PO	
Ústav sociální péče Nová Ves v Horách, příspěvková organizace	Nová Ves v Horách čp. 206, PSČ 435 45	49872532	žřizovaná PO	
Domov důchodců Meziboří, příspěvková organizace	Meziboří, Okružní čp. 104, PSČ 435 13	49872516	žřizovaná PO	
Domov důchodců Dubí, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ 417 01	63787849	žřizovaná PO	
Domov důchodců Teplice, příspěvková organizace	Teplice, U Nových lázní 8, PSČ 415 01	63787814	žřizovaná PO	
Ústav sociální péče Háji u Duchcova, příspěvková organizace	Háji u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ 417 22	63787911	žřizovaná PO	
Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ 400 01	00829013	žřizovaná PO	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ 400 01	75149541	žřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ 440 01	00360716	žřizovaná PO	
Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ 415 01	00361224	žřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ 412 01	00360635	žřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ 405 02	00360210	žřizovaná PO	

10

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	00080730	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ 430 01	00360571	zřizovaná PO	
Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02	60279524	majoritní vlastník-62,5 %	
Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	25488627	jediný akcionář	

11



**Příloha č. 2 – Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou v roce 2011**

IČ	Název	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
00555878	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, p.o., Benešovo náměstí 1, 415 01 Teplice	829	smlouva příkazní - praktické vyučování ve stravovacím provozu	1.9.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	360	smlouva o dílo - praní prádla	11.3.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	389	smlouva o praxi - Černá, Eflerová, Tattermuschová	23.5.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	390	smlouva o praxi - Büttnerová, Kinkorová	4.4.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	431	smlouva o praxi - Bilíková	28.3.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	475	smlouva o praxi - Šlaisová	2.5.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	476	smlouva o praxi - Veselá	2.5.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	513	smlouva o praxi - Procházková, Duranová a Adamíková	16.5.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	514	smlouva o praxi - Hanzlová, Černá, Eflerová a Tattermuschová	23.5.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	567	smlouva o praxi - Tattermuschová, Eflerová, Černá, Hanzlová na ORL	1.7.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	602	kupní smlouva - 4ks diagnostických souprav Glukosa GOD 1500	20.6.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	655	smlouva o praxi - Büttnerová, Kinkorová, Nováková, Herzánová, Syříšková a Holá	5.9.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	656	smlouva o praxi - Hrdá, do lékárny	15.8.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	886	smlouva o praxi - obor diplomovaná sestra	5.9.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	907	smlouva o praxi - obor diplomovaná sestra	5.9.2011
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	911	smlouva o praxi - Procházková na interní odd.	31.10.2011

12

IČ	Název	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	1098	smlouva o praxi - Benešová na odd.LDN	15.12.2011
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	384	smlouva o spolupráci - vzdělávání lékařů v oboru urgentní medicína	13.4.2011
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	529	smlouva o bezúplatném převodu majetku - transportní inkubátor	28.4.2011
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	820	kupní smlouva - sanitní vozidlo 10-73	26.8.2011
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	821	kupní smlouva - sanitní vozidlo 35-30	26.8.2011
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	822	kupní smlouva - sanitní vozidlo 48-00	26.8.2011
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	823	kupní smlouva - sanitní vozidlo 40-98	26.8.2011
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	824	kupní smlouva - sanitní vozidlo 00-74	26.8.2011
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	825	kupní smlouva - sanitní vozidlo 23-40	26.8.2011
18383696	Střední škola technická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace, Pražská 702, 430 01 Chomutov	195	smlouva o zabezpečení odborného výcviku žáků (výuční list operátor-logistik) - Michaela Korsová	20.1.2011
44555091	Základní škola speciální a Mateřská škola, Pod Parkem 2788, Ústí nad Labem	235	dohoda o poskytování vzdělávání pacientů "Hrajeme si, nepláceme a brzy se uzdravíme" - pacienti dětské kliniky	9.2.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	272	smlouva o praxi - Pavel Kopčík	1.2.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	344	dohoda o spolupráci při praktickém vyučování - odborná praxe Litovčenkova na dětské odd. interní odd., porodní sál	1.4.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	386	smlouva o praxi - Kohlová, Malcovská, Böhmová, Sukovičová	21.3.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	716	smlouva o praxi - Syřístková na interní odd. JIP	8.8.2011

IČ	Název	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	802	smlouva o praxi - obory zdravotnický asistent, ošetrovatel, masér sportovní a rekondiční, diplomovaná všeobecná sestra	1.9.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	954	smlouva o partnerství s finančním příspěvkem, projekt "Inovace a modernizace vzdělávání a odborné praxe VOŠ"	10.11.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	1043	dohoda o praxi - Buresch na chirurgické odd.	19.12.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	1044	dohoda o praxi - Gemsová na chirurgické odd.	19.12.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	1045	dohoda o praxi - Burešová na chirurgické odd.	19.12.2011
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	1101	dohoda o praxi - Jošková na chirurgické odd.	19.12.2011

Příloha č. 3 – Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2011

IČ	Název	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	48	smlouva o zřízení věcného břemene - na Katastrální úřad Most	18.1.2011
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	17	darovací smlouva - notebooky pro všechny závody	3.1.2011
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	336	darovací smlouva - notebooky pro všechny závody	30.3.2011
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	497	smlouva, kterou se stanoví rozsah činnosti zdravotnických zařízení v oblasti zabránění vzniku, rozvoji a šíření onemocnění tuberkulózou, které nejsou hrazeny z veřejného zdravotního pojištění, dle vyhlášky Ministerstva zdravotnictví č. 224/2002 Sb.	1.1.2011
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	665	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace v programu "Podpora vybraných služeb zdravotní péče 2011"	15.6.2011

Příloha č. 4 – Výše plnění mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
44555121	Obchodní akademie, Ústí nad Labem, Národního odboje 17, příspěvková organizace	0 Kč	32 640 Kč
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	139 231 Kč	214 884 Kč
18385061	Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	0 Kč	51 868 Kč
14451069	Střední škola elektrotechniky a spojení, Ústí nad Labem-Střibmíky, příspěvková organizace	0 Kč	48 960 Kč
44555091	Speciální základní škola, Mateřská škola a Praktická škola, Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, příspěvková organizace	0 Kč	659 Kč
00555878	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	8 153 Kč	17 271 Kč
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	8 640 Kč	725 466 Kč
00125423	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	0 Kč	8 497 Kč
62209485	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	0 Kč	35 676 Kč
61345784	Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	14 300 Kč	0 Kč
00673781	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	0 Kč	18 468 Kč
00556807	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	0 Kč	1 300 Kč
00829048	Krajská majetková, příspěvková organizace	0 Kč	1 248 Kč
00673544	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	0 Kč	1 209 964 Kč
66112338	Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	0 Kč	254 984 Kč
72753536	Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	0 Kč	1 664 572 Kč
47274468	Ústav sociální péče Jirkov, příspěvková organizace	0 Kč	589 Kč
47274549	Ústav sociální péče Lobendava, příspěvková organizace	0 Kč	437 Kč

16

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
47274573	Domov důchodců Šluknov, příspěvková organizace	0 Kč	95 Kč
63787849	Domov důchodců Dubí, příspěvková organizace	0 Kč	9 539 Kč
63787814	Domov důchodců Teplice, příspěvková organizace	0 Kč	754 Kč
63787911	Ústav sociální péče Háj u Duchcova, příspěvková organizace	0 Kč	1 098 Kč
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	1 295 476 Kč	1 538 370 Kč

Příloha č. 5 – Výše plnění mezi ovládanou a ovládající osobou

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
70892156	Ústecký kraj	7 450 Kč	431 675 Kč

